

> Línea 1

> Línea 2

> Línea 3

> Línea 4

> Línea 5

> Línea 6

> Tablero

Seguimiento PAI 6to. Bimestre

Oficina Asesora de Planeación



UNIDAD DE BÚSQUEDA
DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS



Línea 1.

Investigación Humanitaria y Extrajudicial (Gestión de información e Investigación para la Búsqueda)



Start



Línea 1. Investigación Humanitaria y Extrajudicial (Gestión de información e Investigación para la Búsqueda)



	Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+	Producto 1. Planes regionales de búsqueda con diagnóstico y proyección de estrategias Fase II	100%	
+	Producto 2. Estrategia de fortalecimiento para la optimización de procesos de explotación de datos y calidad de la información Fase II.	98%	
+	Producto 3. Ruta de aportantes de información Fase II en operación.	100%	
+	Producto 4. Plan estratégico de actualización del SIM 2.0 Fase I	100%	
+	Producto 5. Componente forense de la Investigación Humanitaria y Extrajudicial - IHE y las acciones de prospección y recuperación en terreno, fortalecido.	100%	
+	Producto 6. Estrategia misión identificación implementada.	100%	

Descripción cualitativa de avances

Se finalizó exitosamente el diagnóstico de la plataforma Busquemos y se formularon propuestas innovadoras para su actualización.

Se diseñaron y probaron prototipos que permitieron identificar características y desafíos en cada módulo.

Además, se avanzó en la integración de estos componentes dentro del Módulo de Aportantes, primer objetivo de la actualización del SIM. La experiencia obtenida servirá de base metodológica para los demás módulos, optimizando tiempos de desarrollo, pruebas y despliegue.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Se evidencia un cumplimiento satisfactorio en el desarrollo del plan de acción del SIM 2.0 – Fase I; no obstante, para fortalecer la trazabilidad y la evaluación del producto, resulta necesario explicitar la formalización del plan operativo en un documento estructurado que incorpore cronograma, responsables, etapas y hoja de ruta, o al menos dejar constancia de una versión preliminar verificable. La narrativa actual puede interpretarse como un avance aún exploratorio, por lo que se recomienda complementar el balance con una síntesis clara del estado del plan (construido, validado o parcialmente implementado), así como de los componentes del SIM ya priorizados y calendarizados para fases posteriores. Asimismo, se sugiere referenciar de manera explícita cómo los requerimientos identificados en fases previas se tradujeron en componentes operativos del plan, garantizando coherencia entre fases y evidenciando el cumplimiento del enfoque secuencial de la hoja de ruta.

Descripción cualitativa de avances

Durante el año se avanzó en la actualización, formulación y proyección estratégica de los Planes Regionales de Búsqueda (PRB), tanto de aquellos elaborados bajo lineamientos anteriores como de nuevos planes, logrando la publicación de trece (13) PRB y el desarrollo de sus respectivos estudios de prelación y planes operativos, en coordinación con los Grupos Internos de Trabajo Territorial. Al cierre del sexto bimestre de 2025, se recibieron estudios de prelación y planes operativos de seis (6) PRB adicionales, y se consolidó un total de sesenta y seis (66) Planes Regionales de Búsqueda publicados y disponibles para consulta en la página web institucional.



Observaciones y Recomendaciones OAP



El reporte final de la vigencia 2025 sobre la actualización y formulación de los PRB, así como las acciones orientadas a agilizar las etapas de estudios de prelación y planes operativos, se desarrolló conforme a lo programado para este producto, evidenciando un cumplimiento óptimo y una respuesta oportuna frente a las dificultades asociadas a la entrega de insumos por parte de los GITT. No obstante, se recomienda fortalecer los mecanismos de articulación y seguimiento con dichos equipos, mediante cronogramas claros y alertas tempranas, que permitan anticipar retrasos y asegurar la entrega oportuna y completa de la información requerida, garantizando el cumplimiento de los plazos establecidos.

Descripción cualitativa de avances

Durante el período se avanzó de manera sustantiva en la consolidación de la estrategia de aportantes PPDIH, destacándose la actualización y ajuste del procedimiento en articulación con la Oficina Asesora de Planeación, la revisión y trámite de aprobación de las versiones finales de la estrategia, y el inicio de la construcción del diccionario de datos del módulo de aportantes. Se fortalecieron las herramientas operativas mediante ajustes al formulario KOBO y la socialización del nuevo módulo, así como la formulación de una propuesta de formación permanente orientada a la apropiación institucional de la estrategia. En paralelo, se consolidaron espacios de articulación interinstitucional y territorial, se formalizaron rutas de aporte con Personas Privadas de la Libertad, se realizaron jornadas pedagógicas y se avanzó en la revisión, seguimiento y depuración de expedientes de aportantes, permitiendo identificar estados de avance, posibles cierres de proceso y necesidades de articulación con los GITT, apoyados por matrices y tableros de seguimiento que facilitan el monitoreo oportuno del abordaje de PPDIH.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante la vigencia 2025 se consolidó la Ruta de Aportantes de Información Fase II en operación, mediante la actualización de lineamientos y del procedimiento de valoración y acreditación de PPDIH, el avance en la reingeniería y rediseño del sistema BUSQUEMOS con énfasis en el módulo de aportantes y la optimización de herramientas transitorias de registro para mejorar la estructuración de la información, su articulación con el RNFCIS y la reducción de reprocesos. De manera complementaria, se fortalecieron las acciones de capacitación y apropiación institucional a través del Módulo de Formación Permanente, la articulación interinstitucional y las jornadas pedagógicas con actores del Sistema de Justicia y personas privadas de la libertad. Asimismo, se avanzó en la consolidación de matrices, planes de trabajo y mecanismos de relacionamiento con PPDIH y sus organizaciones, y se dio cumplimiento a los reportes de avance previstos, evidenciando el cumplimiento de las acciones y actividades definidas para la implementación operativa de la Ruta de Aportantes.

Descripción cualitativa de avances

Durante el sexto bimestre, los antropólogos élite de territorio y nivel central revisaron tres (3) Planes Metodológicos Forenses y cuarenta y cuatro (44) Informes Técnicos Forenses de recuperación de cuerpos, aplicando las fichas de calidad y realizando la retroalimentación correspondiente para el inicio de la ruta de acceso a lugares. El diagnóstico evidenció avances en la implementación de la revisión por pares, pero también dificultades recurrentes como el uso de formatos desactualizados, información incompleta, debilidades en la calidad de la redacción y coherencia de los informes, y la persistente carencia de productos topográficos adecuados. Como resultado, se definieron acciones de mejora orientadas a fortalecer la estandarización, la calidad técnica y el proceso de revisión, destacándose que el seguimiento se mantiene activo y permite identificar de manera sistemática fallas y oportunidades de mejora en los productos forenses.



Observaciones y Recomendaciones OAP



LDurante la vigencia 2025 se cumplió satisfactoriamente el fortalecimiento del componente forense de la Investigación Humanitaria y Extrajudicial (IHE) y de las acciones de prospección y recuperación en terreno, mediante la elaboración de documentos técnicos sobre consideraciones forenses para la construcción de hipótesis de lo acaecido, identidad y localización, la definición de la ruta y criterios para la revisión de calidad por pares, y la implementación de fichas de calidad aplicadas por los antropólogos élite del territorio, quienes generaron acciones de mejora dirigidas a los GITT para el fortalecimiento continuo de los productos forenses.

Descripción cualitativa de avances

Durante el sexto bimestre de 2025 se consolidaron avances forenses relevantes, reflejados en el mejoramiento y procesamiento de necrodactilias, la obtención de resultados de identificación, el análisis y seguimiento de más de tres mil casos y el abordaje interdisciplinario en los CIAFI, que permitió la identificación de cuerpos mediante distintas metodologías. Estos logros se alcanzaron pese a persistir limitaciones en el acceso a SIRDEC, la articulación con el INMLCF, la calidad y trazabilidad de la información y algunas condiciones operativas, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la interoperabilidad y la capacidad institucional para reducir rezagos y mejorar la oportunidad de los resultados.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Se dio cumplimiento a la implementación de la Estrategia de Misión de Identificación, evidenciando avances sostenidos en su consolidación mediante la elaboración del documento estratégico, el seguimiento periódico a las necrodactilias procesadas, el monitoreo de casos analizados y gestionados, y la construcción de matrices consolidadas de cuerpos verificados en cementerios. Como cierre, se recomienda fortalecer la articulación con el INMLCF mediante acuerdos operativos y cronogramas claros, mejorar el acceso y la estabilidad de SIRDEC, avanzar en sistemas de interoperabilidad para la trazabilidad de muestras genéticas y atender las limitaciones operativas de los CIAFI, a fin de optimizar la eficiencia y calidad del abordaje forense.

Descripción cualitativa de avances

Durante la vigencia se lograron avances significativos en el fortalecimiento de herramientas, procesos y calidad de la información para la búsqueda, destacándose la puesta en funcionamiento del tablero de aportantes, la consolidación y depuración de bases de datos sin duplicidades, la validación y publicación de casos en la estrategia de Búsqueda Inversa, y el cumplimiento de metas asociadas a entregas dignas. Asimismo, se avanzó de manera sustantiva en la subsanación de inconsistencias del RNFCIS y la depuración del SIRDEC, superando las metas de registros analizados y validados, lo que evidencia la eficiencia del equipo técnico. Se fortalecieron los procesos de control de calidad del dato, capacitación y monitoreo, reduciendo de forma significativa los registros incompletos. En paralelo, se optimizaron herramientas tecnológicas como LUPA y ANITA, se incrementó la capacidad de procesamiento automatizado y análisis con agentes especializados, y se actualizaron metodologías técnicas clave, consolidando una base sólida para la continuidad y escalamiento de las acciones de búsqueda en la siguiente vigencia.

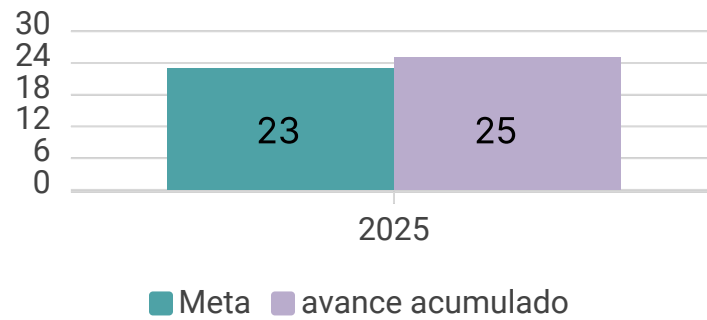


Observaciones y Recomendaciones OAP



El balance general evidencia un avance altamente positivo en la consolidación de capacidades institucionales para el monitoreo, control de calidad y análisis de la información, destacándose la madurez alcanzada en el uso sistemático de tableros, procesos automatizados, planes de remediación y herramientas analíticas avanzadas, que han mejorado de manera tangible la unicidad, completitud, consistencia y usabilidad de los datos para los equipos misionales. Desde la perspectiva de la OAP, se registra un adecuado nivel de cumplimiento y una evolución significativa hacia soluciones programáticas, auditables y escalables; no obstante, para el cierre del producto se recomienda formalizar estas herramientas como activos institucionales, fortalecer su documentación, asegurar su sostenibilidad operativa y promover su apropiación en los flujos misionales, con indicadores que midan no solo su existencia, sino su uso efectivo en la toma de decisiones.

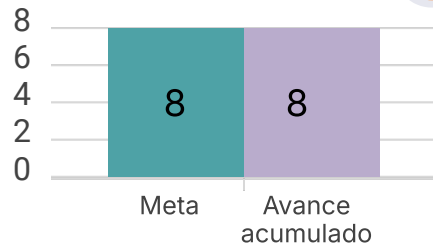
L1-IAHE-014 Avance en la formulación de PRB Bimestre 4



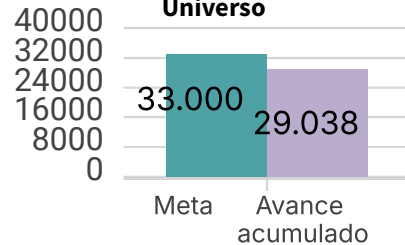


En este último reporte se alcanza el 100% de cumplimiento en la formulación de PRB, de los 23 programados para la vigencia 2025, superando esta meta en 25 PRB formulados. Plan Regional Caquetá Sur, PRB Cordillera Central de Tolima y PRB Pacífico Medio, PRB Medio y Bajo Sinú y Sabanas, Costanera y Lórica, Centro y sur de Norte de Santander y Área Metropolitana de Cúcuta y Frontera. En razón a dificultades en la entrega a tiempo de los insumos por parte de los GITT, se reprograman la formulación del PRB Cordillera Central en el primer trimestre de 2026.

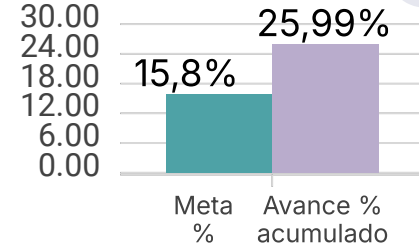
L1-IAHE-005
Ampliación de fuentes del
Universo de PDD



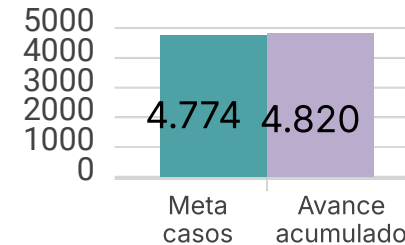
L1-IAHE-006
Mejora información de
caracterización de PDD en el
Universo



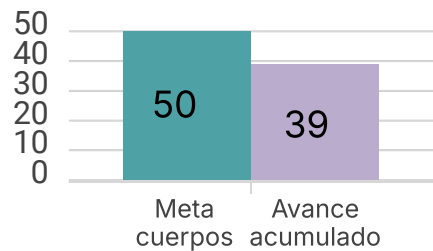
L1-IAHE-007 PDD con solicitud
de búsqueda



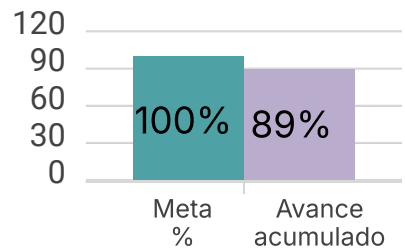
L1-IAHE-011 Verificación
casos Estrategia de Búsqueda
Inversa



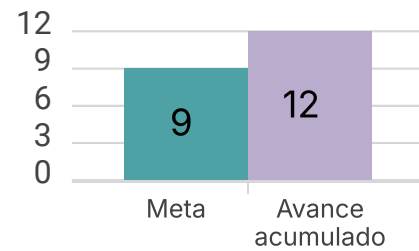
L1-IAHE-012 Efectividad
Estrategia de Búsqueda
Inversa



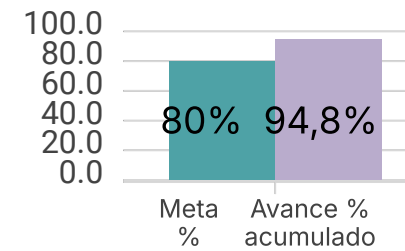
L1-IAHE-001 Avance acciones
de mejora en la calidad del
dato del RNFCIS



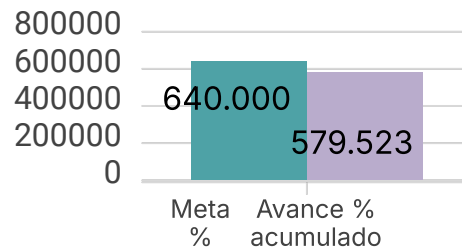
L1-IAHE-003 Planes de
remediación
implementados



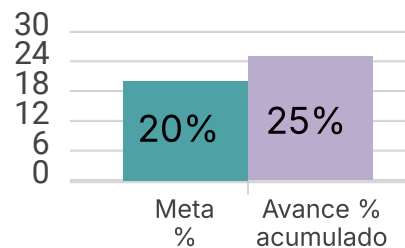
L1-IAHE-004 Tasa de
corrección de datos
BUSQUEMOS



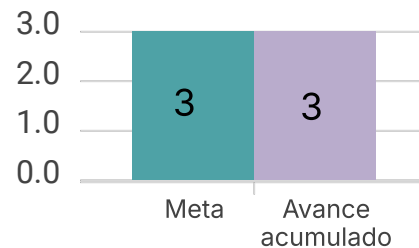
L1-IAHE-008 Fortalecimiento
procesamiento Archivo
Especial de DDHH



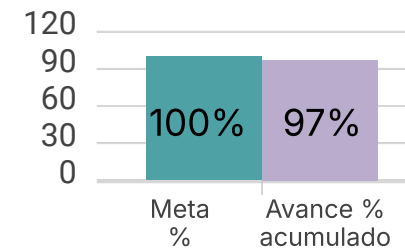
L1-IAHE-009 Avance
fortalecimiento Datalake



L1-IAHE-002 Avance
Implementación de
algoritmos de clasificación



L1-IAHE-010 Porcentaje de
avance en la implementación
del Sistema de Consulta





Cuantitativamente, frente a una meta de 8 fuentes, el valor consignado para el acumulado para el bimestre es de 8, con lo cual el mismo se considera 100% cumplido



Con una meta anual de 640.000 unidades y un avance acumulado de 579.523, el indicador alcanza cerca del 90,5 % de cumplimiento, lo que se considera “cumple”. Durante diciembre no se realizaron diligencias de recolección ni actividades de OCR, concentrándose el trabajo en estructuración y análisis, con un comportamiento estable pese al periodo reducido por cierre contractual e informes. Este desempeño refleja el impacto positivo de la mayor cantidad de días de consulta en meses anteriores y resalta la necesidad de continuar con la digitalización de los 84 libros pendientes para mantener la cobertura y calidad de la información.



Con una meta del 100 % y un avance acumulado del 97 %, el indicador se ubica en “cumple parcialmente”, muy cercano al cumplimiento pleno. Los entregables principales y las funcionalidades críticas están terminados, mientras que permanece pendiente parte del módulo de publicación, y nuevas solicitudes de cambio han retrasado el cierre formal del proyecto. El balance refleja que, aunque la mayor parte del trabajo se ha completado, es necesario finalizar los pendientes para alcanzar el 100 % de cumplimiento.



Con una meta de incremento del 15,86 % y un avance acumulado del 25,99 %, el indicador supera ampliamente la meta anual y se clasifica en nivel de cumplimiento. El resultado es coherente con el cierre del periodo, en el que no se incorporaron nuevas solicitudes tras el corte del universo al 31 de octubre. Este comportamiento confirma la efectividad del esfuerzo realizado durante la vigencia y sugiere que, para 2026, el énfasis debe orientarse a mantener la calidad y oportunidad del registro más que al incremento porcentual.



La meta de 4.774 casos verificados fue superada con un avance acumulado de 4.820, equivalente a un cumplimiento superior al 100 %. En el último bimestre, el énfasis se desplazó hacia actividades de monitoreo y preparación para 2026, incluyendo la depuración de registros, la priorización de casos y las pruebas de la herramienta de Búsqueda Inversa. En consecuencia, el indicador se considera cumplido y deja como proyección para la siguiente vigencia el aprovechamiento del universo priorizado y de las nuevas herramientas para mejorar la eficiencia en los procesos de verificación y entrega.



La meta se fijó en 33.000 y el avance acumulado reportado es de 29.038, lo que corresponde aproximadamente a un 88 % de cumplimiento, es decir, “cumple parcialmente” según los rangos definidos. La descripción cualitativa señala que no hubo nuevas actualizaciones por falta de insumos de la Registraduría y que se está a la espera de resultados de cruce, lo cual explica la ausencia de avance adicional, pero no desarrolla con suficiente detalle el impacto de este rezago sobre el cierre anual del indicador. Se sugiere, para el cierre, explicitar que la brecha pendiente (cerca de 4.000 registros) obedece a factores exógenos y dejar trazada la ruta de actualización prevista para 2026, diferenciando claramente lo que es logro consolidado y lo que queda como tarea de siguiente vigencia.



Con una meta del 100 % y un avance acumulado del 89 %, el indicador se ubica en nivel de “cumple parcialmente”, muy próximo al umbral de cumplimiento. Durante la vigencia se realizó un proceso sistemático de depuración y corrección de múltiples tipologías de inconsistencias, en articulación con BUSQUEMOS, SGIB y los GITT, logrando avances sustantivos en la calidad del registro; el rezago restante responde principalmente a la complejidad de inconsistencias asociadas a la consistencia lógica y la exactitud temática, más que a falta de gestión. Para el cierre, se recomienda dejar explícito este contexto y orientar el indicador 2026 hacia acciones preventivas que reduzcan la generación recurrente de nuevos errores en el registro.



La meta es implementar 3 algoritmos y se reporta un avance de 3, que en realidad corresponde a un ecosistema de 10 algoritmos y varias herramientas adicionales, por lo que el indicador “cumple” de manera amplia. La descripción cualitativa expone con bastante detalle los algoritmos construidos, el número de imágenes procesadas y los beneficios en tiempos de procesamiento y análisis, constituyendo un buen cierre técnico de la vigencia.



Con una meta de 50 cuerpos con familiares localizados y un acumulado de 39, el indicador alcanza un 78 % de cumplimiento, ubicándose en nivel de “cumple parcialmente”. Durante el último bimestre no se registraron nuevos contactos, concentrándose las acciones en el seguimiento de casos pendientes de entrega digna y en la gestión de información como soporte para la planeación 2026. Para el cierre, se recomienda diferenciar de manera explícita el balance 2025 (casos con familiares localizados, entregas realizadas y casos en seguimiento) de las acciones proyectadas para la siguiente vigencia, así como definir una estrategia específica orientada a reducir los casos que permanecen sin contacto.



Con una meta de incremento del 80 % y un avance acumulado del 94,82 %, el indicador cumple y supera la meta anual. Durante diciembre se realizaron 76 modificaciones en producción por anulaciones de PDD y personas buscadoras, además de la restauración de dos registros por imprecisiones, consolidando el proceso de anulación y deduplicación. Estas acciones evidencian madurez operativa en la gestión de la base de datos y sientan las bases para reflejar mejoras en indicadores de unicidad, completitud y consistencia de la información para la búsqueda.



Con una meta de 9 planes y un avance de 12, el indicador supera la meta anual y se ubica en nivel de “cumple”. Durante diciembre no se diseñaron nuevos planes, pero sí se ejecutaron planes previamente aprobados, fortaleciendo los dominios y módulos correspondientes y contribuyendo a la consolidación de la calidad del dato. El superávit de planes implementados constituye un aporte adicional que alivia la presión sobre las metas de la siguiente vigencia, evidenciando una gestión efectiva y sostenida.

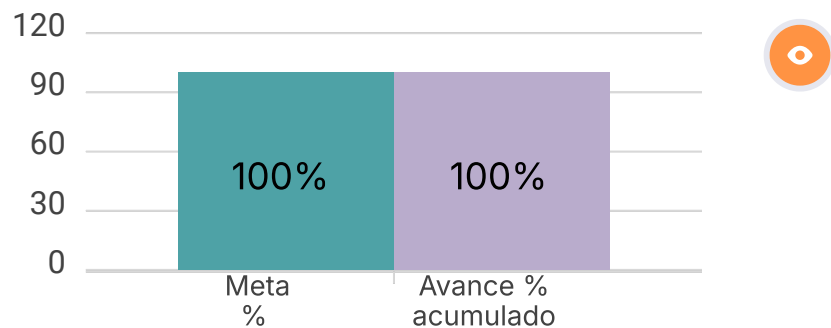


Con una meta del 20 % y un avance acumulado del 25 %, el indicador supera la meta anual, clasificándose como “cumple” con holgura. En el último bimestre se procesaron e indexaron 82.759 documentos, optimizando el pipeline OCR-GPU, mejorando la lotificación, controlando back-pressure y priorizando documentos con metadatos enriquecidos, mientras que aún queda un rezago de aproximadamente 1,2 millones de documentos. El desempeño evidencia avances técnicos sólidos, y como recomendación se sugiere establecer para 2026 metas específicas orientadas a reducir el rezago y fortalecer las capacidades de búsqueda avanzada.



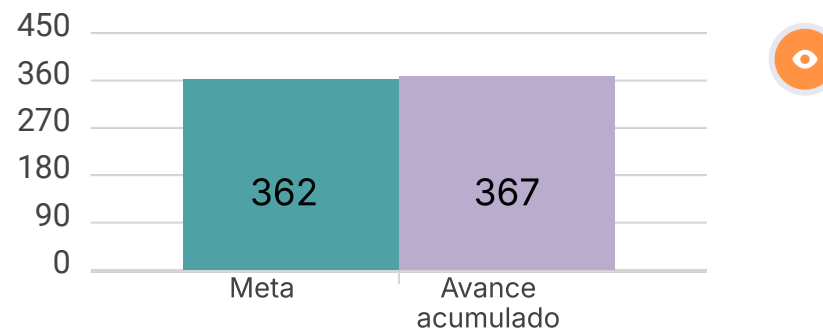
L1-IAHE-013

Avance en la implementación de la herramienta para la administración de información de aportantes de información que participaron directa o indirectamente en las hostilidades.



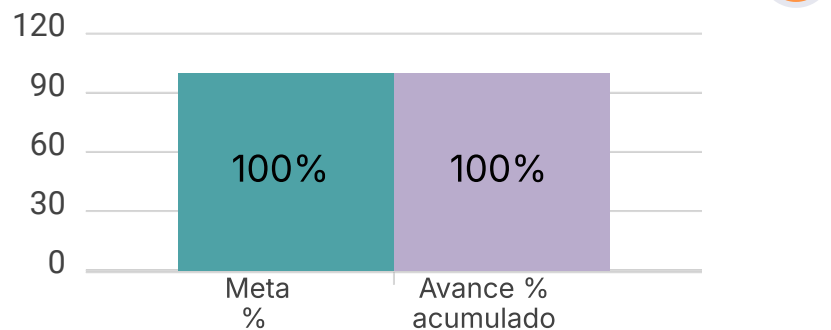
L1-IAHE-015

Aportantes de información priorizados



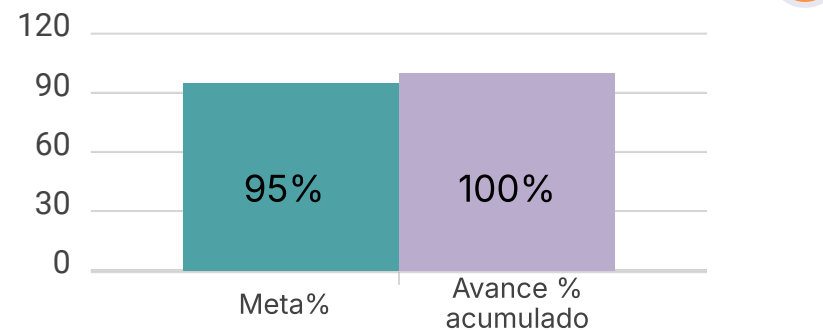
L1-IAHE-021

Constancias de asistencia expedidas



L1-IAHE-022

Valoraciones de acreditación expedidas





Para la vigencia 2025 se logró un total de 856 constancias de asistencia solicitadas que fueron expedidas oportunamente, generando un nivel de avance del 100%.



Se cumplió la meta de 367 aportantes de información priorizados y se fortalecieron las acciones de articulación con nuevas organizaciones y entidades, con el fin de ampliar la convocatoria y el trabajo con Personas Privadas de la Libertad y comparecientes de la fuerza pública para el aporte de información.

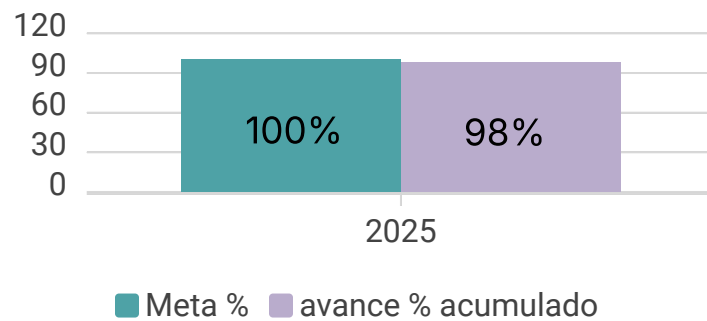


Para la vigencia 2025 se dio cumplimiento al 100% del Avance en la implementación de la herramienta para la administración de información de aportantes de información que participaron directa o indirectamente en las hostilidades.



De acuerdo con los reportes cuantitativos y cualitativos del indicador, se dispone de 129 acreditaciones expedidas sobre 129 solicitadas, lo cual indica un nivel de cumplimiento del indicador del 100%. Para este reporte final se ajustó el número de acreditaciones, ya que en el mes de enero que habían reportado, sin embargo, tras la revisión detallada de cada caso, se eliminan 36.

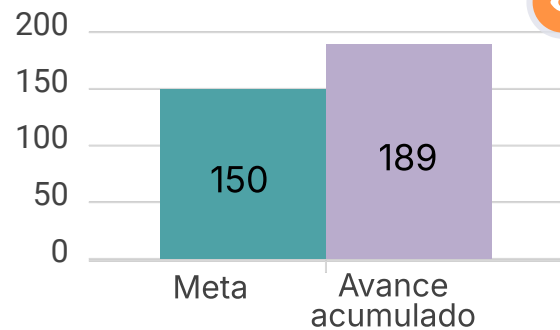
L1-IAHE-036 - Avance desarrollo plan de acción Fase I SIM 2.0



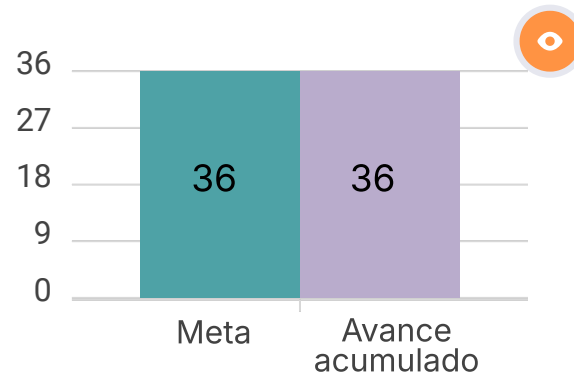


Con un avance acumulado del 98 % frente a la meta del 100 %, el indicador refleja un progreso sustantivo en infraestructura tecnológica e integración funcional y operativa, mostrando coherencia con los objetivos del plan de acción. Se recomienda que el reporte cualitativo de cierre sea más sintético, agrupando avances por macrocomponente y diferenciando claramente los hitos completados de aquellos en prueba o despliegue. Además, resulta pertinente incluir un resumen por entregable que indique su estado prototipo aprobado, en pruebas o pendiente de validación para facilitar la visualización del cumplimiento restante.

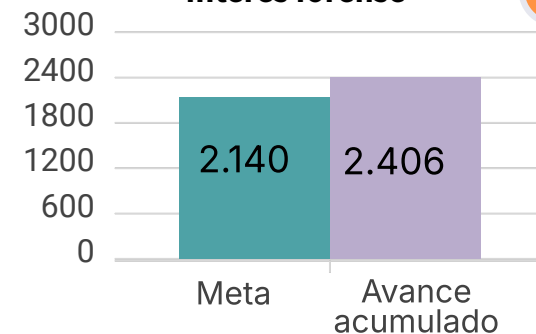
L1-IAHE-020 Asesorías técnico forenses realizadas para el trámite de acceso a lugares



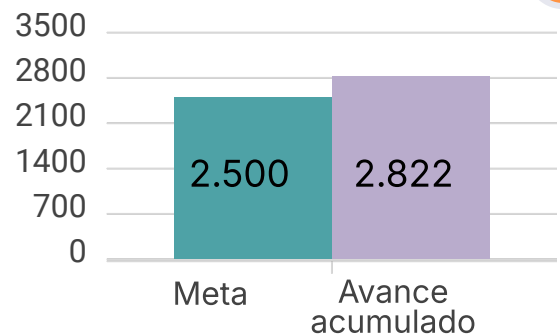
L1-IAHE-027 Equipos forenses en operación



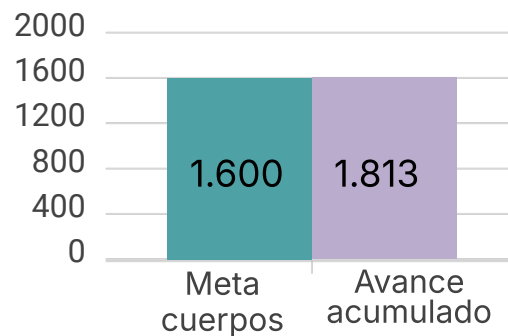
L1-IAHE-024 Avance en la intervención de Lugares de Interés forense



L1-IAHE-025 Avance en acciones de prospección



L1-IAHE-026 Cuerpos recuperados





Se cumplió con lo programdo en 2025, con un total de 189 Asesorias Tecnico forenses realizadas para el trámite de acceso a lugares.



Para la vigencia 2025 se cumplió satisfactoriamente la consecución de los Equipos forenses quienes aportan de manera primordial en la búsqueda de PDD.



Durante la vigencia 2025 se recuperaron un total de 1813 cuerpos, llegando al 113% de la meta establecida por le área.

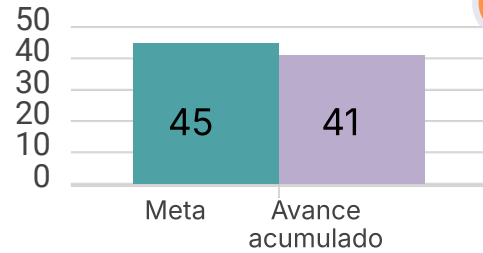


Durante la vigencia 2025, se dio cumplimiento a lo programado en la intervención de Lugares de Interés forense, logrando el 112%, sobre la meta.

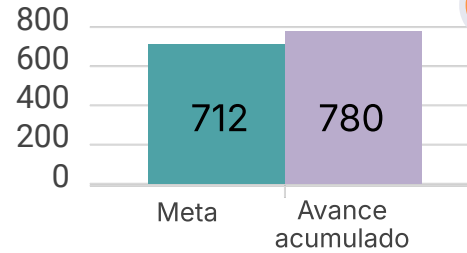


En la vigencia 2025 se da cumplimiento a la meta establecida en las acciones de prospección, logrando 2822 acciones.

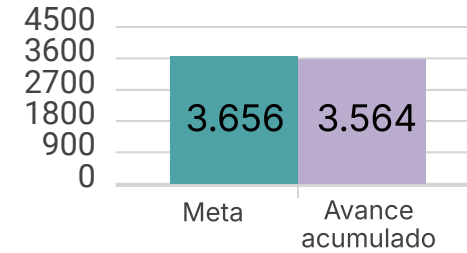
L1-IAHE-017 Cuerpos identificados por Abordaje Integral Forense en Laboratorio



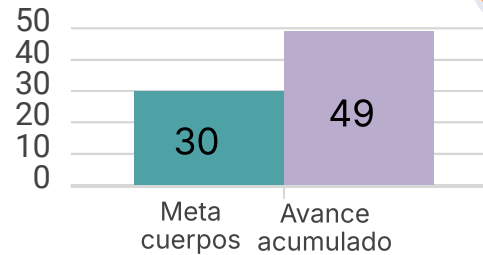
L1-IAHE-018 Cuerpos intervenidos por Abordaje Integral Forense en Laboratorio



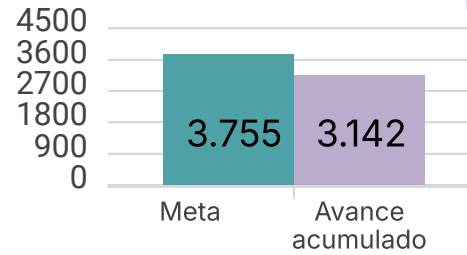
L1-IAHE-032 Necrodactilias sometidas a AFIS



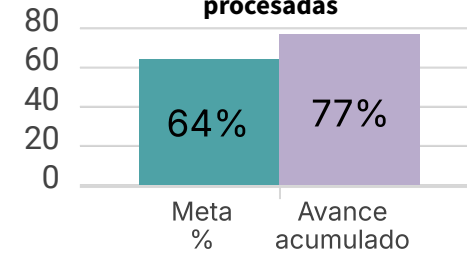
L1-IAHE-033 Coincidencias PDD en AFIS



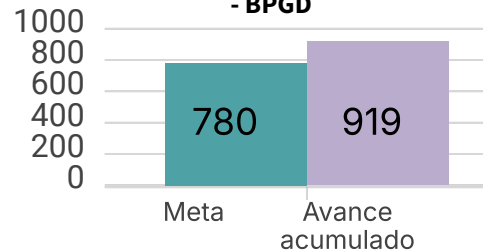
L1-IAHE-029 Análisis integral de la información de los casos para la identificación



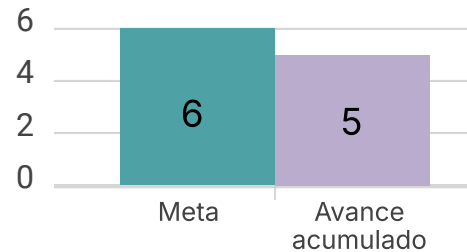
L1-IAHE-034 Porcentaje de PDD con muestra asociada y tomada por la UBPD que hayan sido procesadas



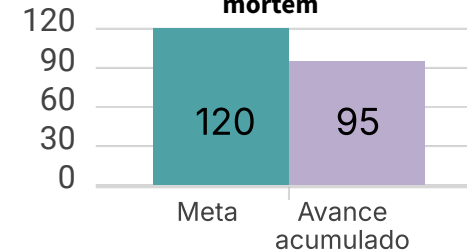
L1-IAHE-035 Coincidencias genéticas depuradas del Banco de Perfiles Genéticos de Desaparecidos - BPGD



L1-IAHE-028 Lugares de abordaje Forense Integral de cuerpos no identificados



L1-IAHE-016 Cuerpos identificados por acciones realizadas durante la verificación de correspondencia de información post mortem





Se da un cumplimiento parcial con el 83,68%. Se recomienda fortalecer la articulación interinstitucional con el INMLCF para garantizar el acceso oportuno a la información requerida y mitigar retrasos en el avance de los casos, así como gestionar de manera prioritaria la estabilidad y disponibilidad de la plataforma SIRDEC. Adicionalmente, es necesario planificar con antelación los procesos contractuales para evitar afectaciones en la continuidad operativa, especialmente en territorios estratégicos, y asegurar que los equipos cuenten con los perfiles y recursos humanos necesarios para el cumplimiento de las metas establecidas.



Se logra un cumplimiento optimo con la puesta en marcha de 5 CIAFI.



Se logra el cumplimiento satisfactorio del indicador superando el número de Coincidencias genéticas depuradas del Banco de Perfiles Genéticos de Desaparecidos - BPGD.



Se da un cumplimiento del indicador, con el 91%, equivalente a 41 cuerpos identificados por AIFL. Se recomienda establecer lineamientos claros para la planeación y distribución del tiempo de los equipos interdisciplinarios, incorporando orientaciones específicas dentro de las funciones contractuales que permitan organizar y priorizar el tiempo dedicado a las actividades del CIAFI. Esto facilitará una mejor coordinación, seguimiento y cumplimiento de los procesos de abordaje de casos.



Se evidencia un cumplimiento del indicador, superior a lo establecido en la meta de 712 Cuerpos intervenidos por Abordaje Integral Forense en Laboratorio, logrando el abordaje de 41 cuerpos más.



Se logra un avance del 79% de Cuerpos identificados por acciones realizadas durante la verificación de correspondencia de información post mortem. Se sugiere realizar acciones en pro de la articulación de la IHE y las acciones forenses para la aplicación de esta metodología.



Durante la vigencia se logró un cumplimiento superior a la meta programada de 30 Coincidencias PDD en AFIS, alcanzando la coincidencia de 49 PDD en AFIS.



Del total de personas dadas por desaparecidas con muestra de familiar asociada tomada por parte de la UBPD, que al corte de este reporte son 4.512, han sido tomadas y procesadas por la UBPD 3.495, lo que corresponde al cumplimiento del indicador en un 77%, estando este inicialmente establecido en 64%. En este sentido se da por cumplida la meta establecida para el indicador Porcentaje de PDD con muestra asociada y tomada por la UBPD que hayan sido procesadas



Se dio un cumplimiento del 97% de Necrodactilias sometidas a AFIS. Durante la vigencia 2025 se evidenció un avance sostenido en la implementación de la línea estratégica de necrodactilias, reflejado en la alimentación permanente del SIRDEC, el procesamiento, mejora y cotejo de necrodactilias en AFIS, y la obtención de nuevos HIT, en articulación con los equipos territoriales y nacionales de la UBPD. No obstante, persisten dificultades asociadas a los tiempos de respuesta y al acceso a la información por parte del INMLCF, así como a las limitaciones de acceso al módulo de lofoscopia en SIRDEC, las cuales impactan la optimización de los procesos y la definición de la competencia institucional sobre algunos casos, haciendo necesario fortalecer los mecanismos de articulación interinstitucional y gestión de accesos para garantizar el cumplimiento integral de los objetivos del proyecto.



Línea 2.

Gestión del conocimiento y preservación de memoria

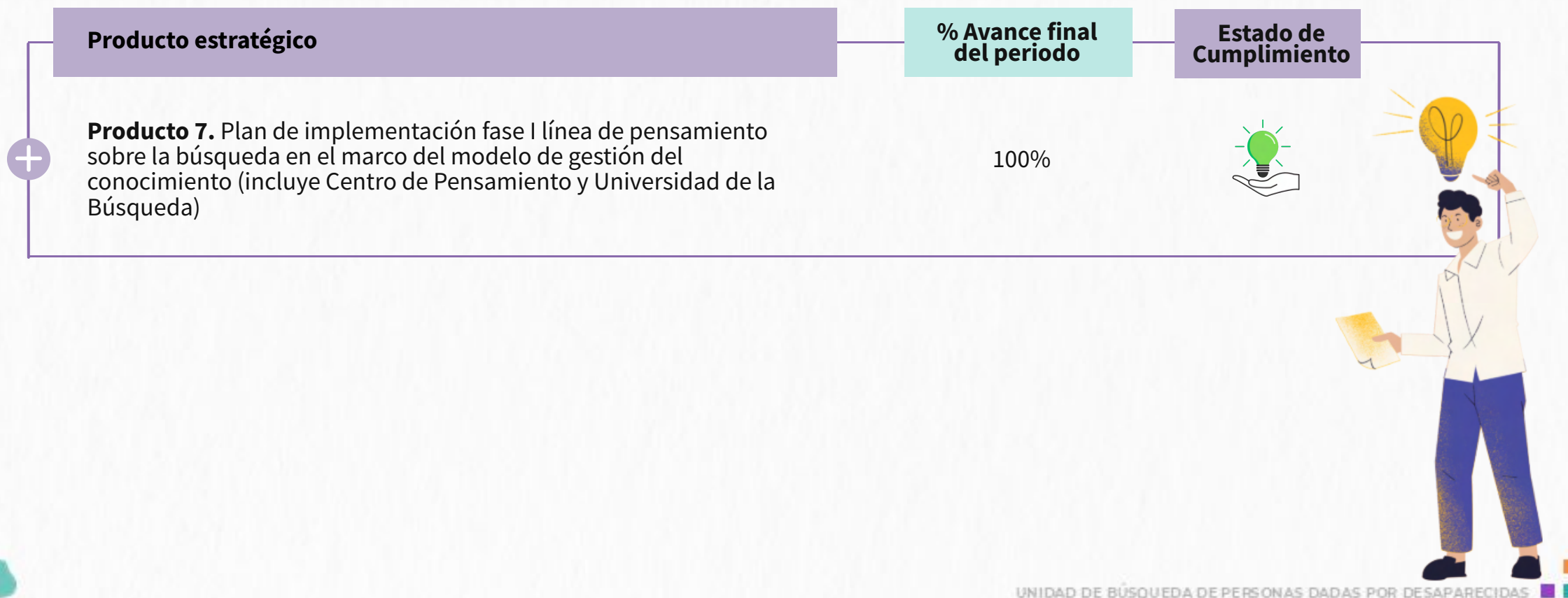


Start





Línea 2. Gestión del conocimiento y preservación de memoria



Descripción cualitativa de avances

Durante noviembre y diciembre se consolidaron avances estratégicos de la Oficina de Gestión del Conocimiento, destacándose el cierre de la primera fase del piloto de la Universidad de la Búsqueda con la producción y carga en Moodle del curso Introducción a la UBPD y el desarrollo metodológico del curso Fundamentos de la UBPD; la finalización de la primera edición de la revista Fractales, incluyendo su diagramación, versión definitiva, gestión de ISSN y habilitación de micrositio; y el cumplimiento de la meta anual del Programa de Espacios de Conocimiento, mediante sesiones académicas nacionales e internacionales, espacios presenciales y virtuales y actividades de cierre que fortalecieron la divulgación, el intercambio de saberes y la apropiación del modelo de búsqueda humanitaria.



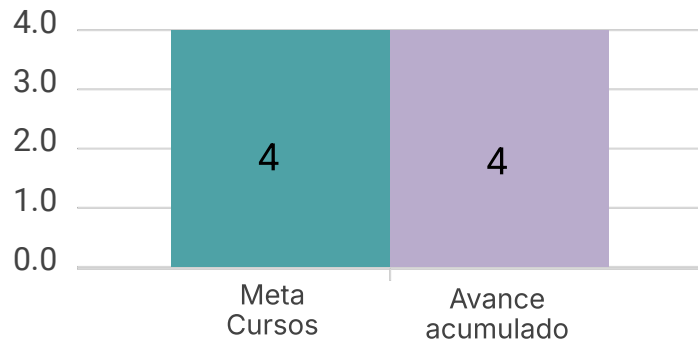
Observaciones y Recomendaciones OAP



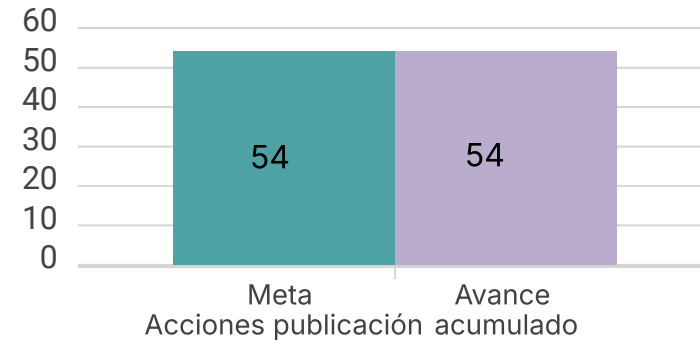
Durante la vigencia 2025 se consolidó de manera integral el cumplimiento de las metas de la Oficina de Gestión del Conocimiento, alcanzando un avance global del 101 %, lo que evidencia un desempeño superior a lo programado y el cierre satisfactorio de los principales frentes estratégicos, con productos completos, validados y listos para su implementación o publicación. Se culminó la primera fase del piloto de la Universidad de la Búsqueda con la producción total y carga en Moodle del curso Introducción a la UBPD y se avanzó significativamente en la estructuración académica del curso Fundamentos de la UBPD. Asimismo, se cerró exitosamente la primera edición de la revista Fractales, fortaleciendo la estrategia editorial y de divulgación institucional, y se consolidó el Programa de Espacios de Conocimiento, cumpliendo y superando la meta anual mediante una programación académica diversa y articulada con actores académicos, sociales e institucionales



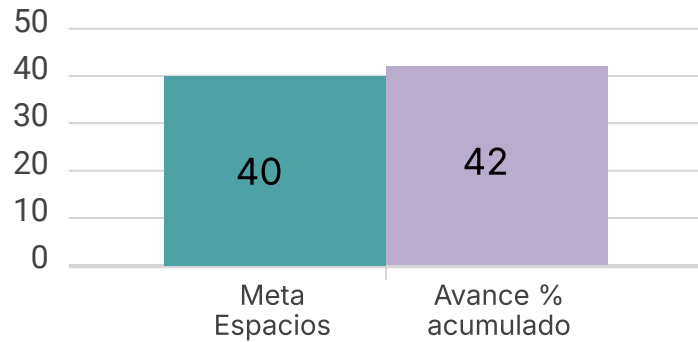
L2-GCN-012
L2-GCN-012 PAI - Avance en el diseño del ambiente de aprendizaje (medido en cantidad de cursos incluidos en el ambiente)



L2-GCN-014
Publicaciones elaboradas por el Centro de Pensamiento



L2-GCN-010
Espacios de conocimiento desarrollados





El indicador de espacios de conocimiento superó la meta anual, alcanzando 42 frente a 40 programados. Durante noviembre y diciembre se desarrollaron múltiples espacios académicos y de diálogo que fortalecieron la circulación del conocimiento institucional y la articulación con la academia, la sociedad civil y actores estratégicos. Entre las actividades destacan cuatro sesiones de la cátedra sobre desaparición y búsqueda de personas con la Universidad Nacional de Colombia, el evento presencial “Lecciones del modelo de búsqueda humanitaria: Colombia–México” y la novena versión de la cátedra UNAL–UBPD, complementadas con dos espacios adicionales en formato cineforo sobre la Ley de Mujeres Buscadoras y paternidades corresponsables. A pesar de dificultades técnicas menores en la plataforma virtual y transmisiones, estas fueron resueltas oportunamente, asegurando la realización de los espacios planificados y el sobrecumplimiento de la meta anual.



El indicador de consolidación pedagógica del piloto de la Universidad de la Búsqueda cumplió la meta establecida de 4 cursos, evidenciando un avance integral y consistente en la estructuración y finalización de contenidos. Durante el periodo, se completó el curso Introducción a la UBPD y se avanzó significativamente en el syllabus y guiones instruccionales del curso Fundamentos de la UBPD, con los contenidos alojados en la plataforma Moodle para su validación. Este progreso establece una base sólida para la implementación del piloto en la siguiente vigencia, sin afectaciones relevantes al cronograma más allá de los ajustes normales por retroalimentación especializada.



El indicador de la revista Fractales alcanzó un cumplimiento del 100 %, reflejando el cierre exitoso de la primera edición. Durante la vigencia se ejecutaron las 54 acciones previstas, abarcando producción editorial, diseño gráfico, revisión de estilo, diagramación, validación directiva y preparación para publicación. En noviembre se consolidaron avances editoriales y gráficos, incluyendo diagramación de artículos, elaboración de portada y contraportada, y socialización con la Dirección General a través de un prelanzamiento. En diciembre se finalizó el cierre editorial con la consolidación del PDF final, asegurando calidad, coherencia y alineación institucional. Paralelamente, se avanzó en la gestión del ISSN y en la habilitación del micrositio web de la revista, dejando el producto listo para su publicación y circulación, sin dificultades críticas reportadas.



Línea 3.

Articulación interinstitucional e
intersectorial para el fortalecimiento
de las acciones de búsqueda
humanitaria y extrajudicial



Start





Línea 3. Articulación interinstitucional e intersectorial para el fortalecimiento de las acciones de búsqueda humanitaria y extrajudicial.

Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+ Producto 8. Plan de relacionamiento, articulación e incidencia para la Búsqueda - PRAI, implementado	98%	
+ Producto 9. Estrategia para el impulso del Sistema Nacional de Búsqueda (SNB) implementada .	100%	
+ Producto 10. Política pública integral (PPI) de atención, prevención, búsqueda e identificación de las PDD aprobada por la Comisión Intersectorial del Sistema Nacional de Búsqueda.	100%	



Descripción cualitativa de avances

En noviembre y diciembre de 2025 se avanzó de manera significativa en la formulación de la Política Pública Integral, mediante la realización de seis encuentros territoriales de validación, la depuración y concertación de alternativas de solución con los Comités Técnicos del SNB y la consolidación de la cadena de valor por componentes. Como resultado, se estructuró el Plan de Implementación V1 con un avance del 70%, se actualizó el documento de política (V3) y se sistematizaron los insumos territoriales, dejando bases sólidas para la validación y continuidad del proceso en la siguiente vigencia.

Observaciones y Recomendaciones OAP



Con el ajuste de la formulación de la hoja de ruta se alcanza el cumplimiento de la programación para la formulación de la política, y se dejan instrumentos técnicos de valor en el proceso, como la versión sistematizada de alternativas de solución, la cadena de valor consolidada con instituciones, y el Documento de Política Pública (V3) consolidado para discusión con los Comités Técnicos del SNB en próxima vigencia.



Descripción cualitativa de avances

Durante el período evaluado se consolidó el mapeo de actores alineado con las prioridades estratégicas de la UBDP, actividad cumplida al 100 % desde el bimestre II, y se mantuvo un trabajo permanente de articulación interinstitucional con entidades del SNB y el SNARIV, cooperación internacional y entidades del Gobierno, mediante espacios técnicos, comités, mesas de trabajo y encuentros territoriales, cuyos acuerdos quedaron formalizados en actas y planes conjuntos. Si bien la alta rotación de directivos en el Gobierno impactó la continuidad de algunos procesos, se avanzó en la gestión y estabilización del relacionamiento conforme a las orientaciones de la Dirección General y la delegación establecida en la Resolución 1243 de 2025, que asignó a la Secretaría General la suscripción y custodia de los instrumentos interinstitucionales. De manera complementaria, se fortaleció el seguimiento a los macrocasos, medidas cautelares y sentencias de la JEP, articulando acciones con las direcciones técnicas y los GITT, y se avanzó en la gestión de acuerdos de intercambio de información, dejando capacidades instaladas y lineamientos claros para la actualización del mapeo de actores y el fortalecimiento del relacionamiento en la vigencia 2026.

Observaciones y Recomendaciones OAP



Se reconoce el cumplimiento pleno de la actividad, evidenciando un mapeo de actores actualizado, alineado con las prioridades estratégicas de la UBDP y una gestión de relacionamiento sólida con entidades del SNB, SNARIV, cooperación internacional y actores territoriales, incluso en contextos de alta rotación institucional. La ejecución refleja capacidad operativa, liderazgo técnico y articulación multiactor, así como coherencia con los lineamientos restaurativos y jurisdiccionales en coordinación con la JEP y los GITT. No obstante, se recomienda fortalecer los mecanismos de trazabilidad y seguimiento, mediante herramientas como bitácoras por entidad, alertas por cambios de interlocutores, mayor interoperabilidad entre sistemas de seguimiento y reportes territoriales, y la consolidación de informes técnicos de cierre que sistematicen aprendizajes y retos, con el fin de asegurar la continuidad, efectividad y mejora de las agendas interinstitucionales en la vigencia 2026.



Descripción cualitativa de avances

Durante noviembre y diciembre se avanzó de manera sustantiva en la estrategia de territorialización del SNB, mediante la realización de seis encuentros territoriales (Villavicencio, Popayán, Cúcuta, Valledupar, Florencia y Cali), que permitieron el diálogo multiactor, la identificación de retos y oportunidades y la recopilación de insumos clave para la construcción del modelo de operación territorial. Estos aportes fueron sistematizados en un documento técnico que consolida los hallazgos de los 12 encuentros realizados en el periodo octubre–noviembre. Adicionalmente, en diciembre se preparó la Séptima Comisión Intersectorial, incluyendo agenda, presentaciones e informe de gestión del Plan Estratégico del SNB 2025, en el cual se reportan los avances del eje de articulación y las sesiones de los comités técnicos, cerrando la primera fase del proceso con resultados concretos y articulación efectiva entre entidades y sociedad civil.

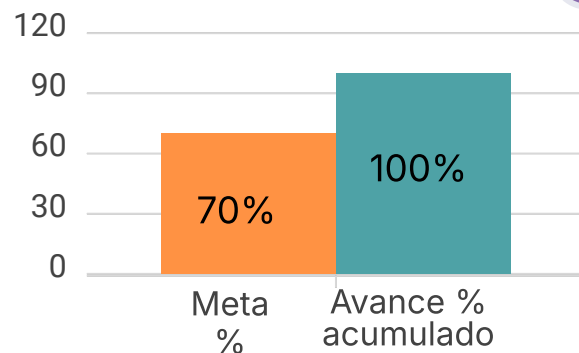


Observaciones y Recomendaciones OAP

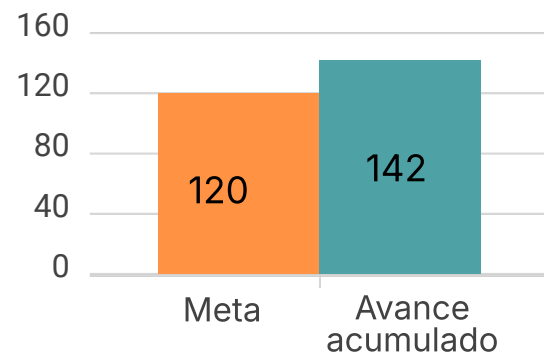
El avance concreto se materializa en el cierre de la primera etapa del proceso de territorialización del SNB, mediante la realización de los encuentros previstos, que permitieron recopilar insumos clave para la construcción del modelo de operación de las instancias territoriales y fortalecer el compromiso de las entidades y la sociedad civil. Esta fase se cumplió conforme a la programación ajustada, priorizando la gestión directa de la UBPD; no obstante, se reitera la necesidad de fortalecer la articulación y el compromiso efectivo de las demás entidades para asegurar avances sustantivos en las siguientes etapas del proceso.



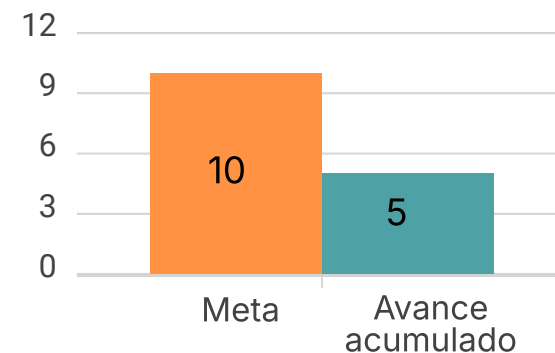
L3-DPE-024 Entidades con las que se adelanta proceso de incidencia



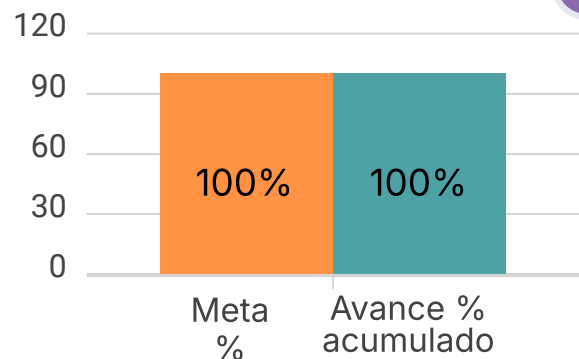
L3-DPE-007 Espacios de articulación interinstitucional e intersectorial



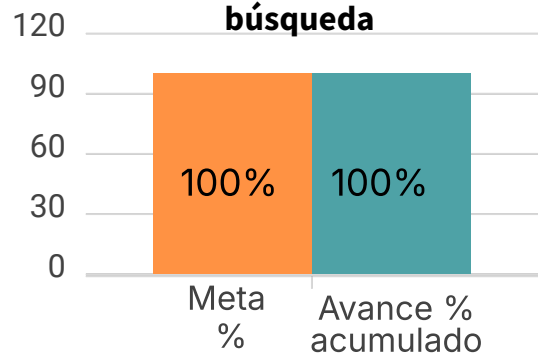
L3-DPE-009 Alianzas formalizadas



L3-DPE-008 Acciones interinstitucionales para la Búsqueda



L3-DPE-022 conceptos emitidos sobre proyectos o iniciativas que pueden configurarse como TOAR para la búsqueda





Se sobrecumple la meta (142 vs. 120 espacios proyectados), lo que refleja un despliegue robusto de la estrategia de relacionamiento institucional. No obstante, el último bimestre solo reporta 3 nuevos espacios, todos en el ámbito de cooperación internacional.

Es prioritario caracterizar los espacios según su nivel estratégico, operativo o técnico, e identificar cuáles tuvieron impacto en decisiones misionales (como los relacionados con la búsqueda, Planes Regionales o acciones conjuntas). Esto permitirá priorizar aquellos que deben mantenerse o fortalecerse en el siguiente ciclo.



Se alcanza un cumplimiento del 100% frente a la meta establecida (70%). El reporte evidencia una continuidad clara en los espacios interinstitucionales sostenidos durante el bimestre, con participación activa en sesiones técnicas del SNARIV y SNB. La trazabilidad de los acuerdos en las actas permite constatar la materialización de acciones concertadas.

Recomendación: Para el cierre anual, se sugiere consolidar un repositorio único de los planes y acuerdos formalizados, estableciendo criterios de priorización para su seguimiento en 2026 y asegurar que no se diluyan en el cambio de vigencia.



Este indicador fue ajustado metodológicamente para incluir tres dimensiones: conceptos emitidos, espacios de articulación y acciones restaurativas implementadas. El reporte de diciembre da cuenta de las tres: (i) solicitud de concepto, (ii) participación en instancias JEP-UBPD, y (iii) avance en herramienta de seguimiento interna.

La pertinencia del ajuste, se alinea al indicador con la realidad operativa y con las rutas de implementación derivadas de sentencias judiciales.



El indicador de alianzas se mantiene en 5 de 10 previstas, equivalente al 50 % de cumplimiento, sin avances en la formalización de nuevas alianzas durante el bimestre. Aunque se avanzó en la migración de convenios y memorandos existentes, el bajo nivel de ejecución evidencia la necesidad de revisar la estrategia de concertación. Se recomienda identificar barreras institucionales o jurídicas en las contrapartes, definir una hoja de ruta priorizada para el primer semestre de 2026, mantener seguimiento quincenal a los casos abiertos y asignar responsables específicos por cada alianza para mejorar la efectividad del indicador.

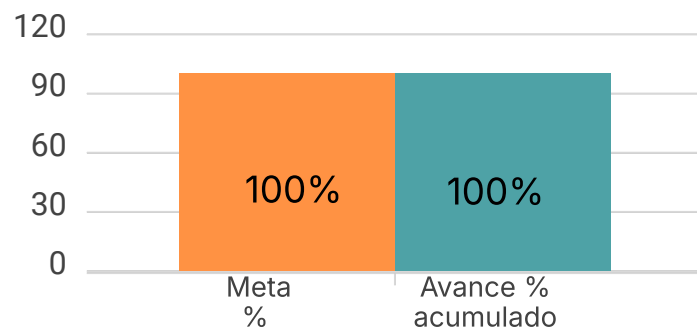


Durante julio–agosto, el indicador L3-DPE-022 mostró un avance significativo, especialmente en julio, con 8 registros que evidencian el impacto positivo del ajuste metodológico recomendado por la OAP.

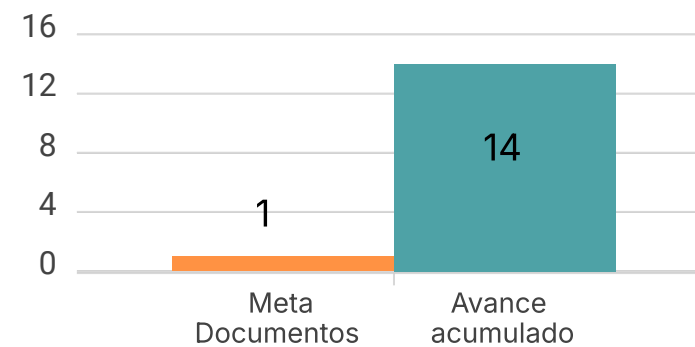
El acumulado anual llegó a 15 acciones: 4 conceptos (V1), 4 espacios de articulación (V2) y 7 acciones restaurativas (V3). El mayor pico se registró en julio por las audiencias de verificación de los casos 01 y 03 y las intervenciones en Meta y Casanare, que activaron las tres variables. En agosto no hubo nuevos registros, lo que sugiere una fase de preparación y planificación para acciones futuras.



L3-DPE-013
Avance Plan estratégico del SNB



L3-DPE-012
Documentos presentados para aprobación de la comisión intersectorial



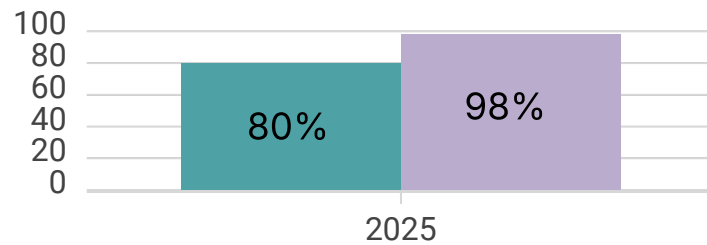


Se cierra la vigencia con 14 documentos técnicos y metodológicos contruidos, el indicador queda en estado cumplido al superar el 100% esperado. Sin embargo, debe replantearse la identificación de documentos, o especificar la meta de manera más acertada.



Indicador en 100%. Cumplimiento completo de las 22 acciones programadas, para futuras vigencias revisar la programación exacta y concreta que permita un monitoreo claro respecto a lo proyectado.

L3-DPE-023 Avance hoja de ruta de formulación PPI



■ Meta % ■ avance % acumulado



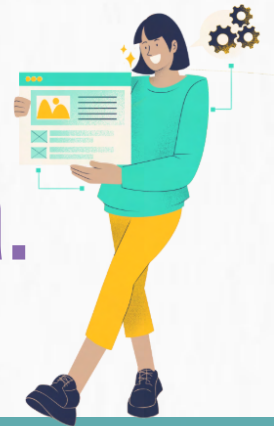


El indicador cierra en estado total de cumplimiento del 98%, lo cual supera la meta proyectada para la vigencia 2025 que era del 80%, el indicador tuvo que ser ajustado durante la vigencia debido a dependencias de otras entidades que no permitían el avance efectivo.



Línea 4.

Sensibilización, información y comunicación para la búsqueda.



Start





Línea 4. Sensibilización, información y comunicación para la búsqueda.

Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+ Producto 11. Estrategia de comunicación masiva e institucional y pedagogía con gestión sociocultural para la búsqueda diseñada e implementada	100 %	
+ Producto 12. Estrategia para el fortalecimiento de la comunicación interna diseñada y ejecutada.	100 %	



Descripción cualitativa de avances

Durante el bimestre noviembre–diciembre se ejecutaron 156 acciones pedagógicas, con liderazgo de los GITT y el nivel central, priorizando trabajo con grupos de interés, agendas conmemorativas, alianzas y producción de contenidos pedagógicos. De manera complementaria, se desarrollaron 1.253 acciones de comunicación y posicionamiento institucional a través de web, streaming, redes sociales y medios territoriales, fortaleciendo la visibilidad de la UBPD. En términos de impacto, en noviembre se alcanzaron 8.939 personas y una audiencia potencial superior a 78 millones, con una valorización en medios de más de \$3.080 millones; en diciembre se impactaron 7.798 personas. Pese a la ausencia de reporte de medición en diciembre por fecha de corte, las metas de los indicadores del bimestre se cumplieron satisfactoriamente.

Observaciones y Recomendaciones OAP



Todas las métricas de las actividades planteadas fueron ampliamente cumplidas, lo cual demuestra un muy buen desempeño de las estrategias y acciones planteadas.

Aunque hay metas que son importantes y representan un gran valor para la entidad, estas deben programarse con mayor exactitud, ya que para la vigencia 2026 ya se tiene línea base, el compromiso radica en proyectar y plantear metas RETADORAS y garantizar un monitoreo adecuado de las mismas.



Descripción cualitativa de avances

Durante el bimestre se produjeron 190 productos de comunicación institucional, con una gestión sostenida entre noviembre y diciembre. En noviembre se publicaron boletines territoriales e internos, contenidos para la Intranet y piezas comunicativas solicitadas por las dependencias, además de la realización de un espacio “En sintonía con la UBPD”. En diciembre se mantuvo la producción de boletines, publicaciones internas y piezas comunicativas, así como la realización de un segundo espacio “En sintonía con la UBPD”. En conjunto, estos productos fortalecieron la comunicación interna y territorial, garantizando la difusión oportuna de información estratégica y el acompañamiento a las distintas dependencias de la Entidad.



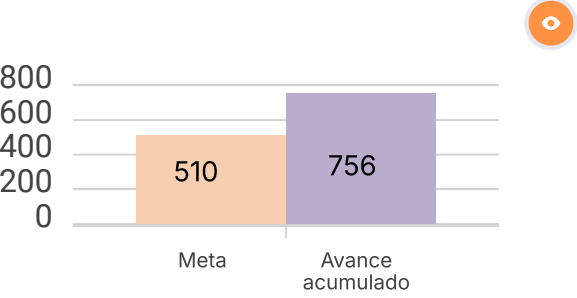
Observaciones y Recomendaciones OAP



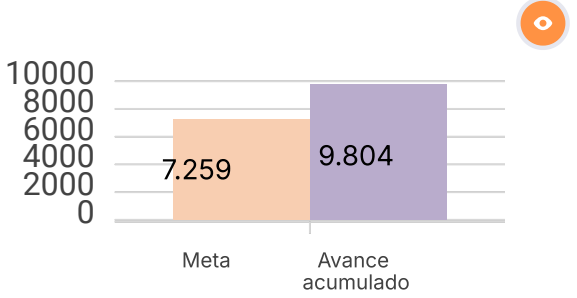
De igual manera, la estrategia de comunicación interna desarrolló la totalidad de las acciones planteadas, 12 espacios de "en sintonía", y superó ampliamente líneas 750 productos comunicativos y pedagógicos de alcance interno. Se plantea recomendación similar, ajustar las metas retadoras y más acordes a las capacidades que se han robustecido gracias a la OACP.



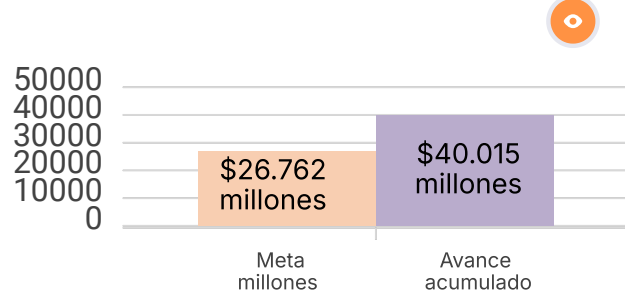
L4-CEP-002
Acciones de comunicación pedagógica



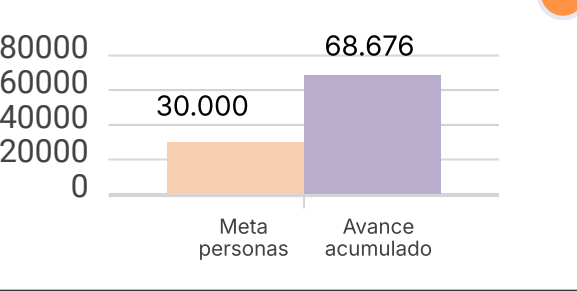
L4-CEP-003
Acciones de comunicación masiva e institucional



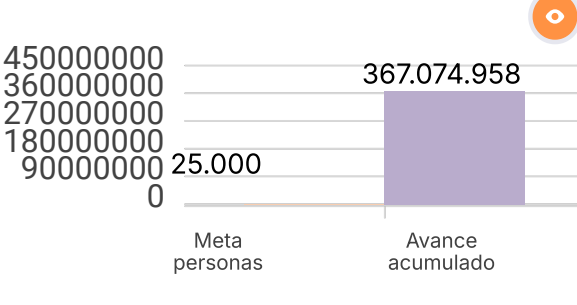
L4-CEP-004
FreePress



L4-CEP-007
Personas alcanzadas directamente con acciones de pedagogía y eventos



L4-CEP-008
Personas impactadas con actividades comunicativas realizadas





Indicador ampliamente cumplido desde el periodo anterior, a pesar del ajuste realizado cierra al 148%.
Revisar una meta retadora para la vigencia 2026.



Indicador ampliamente cumplido desde el periodo anterior, a pesar del ajuste realizado cierra al 135%. Revisar una meta retadora para la vigencia 2026.



Indicador ampliamente cumplido desde el periodo anterior, a pesar del ajuste realizado cierra al 220%. Revisar una meta retadora para la vigencia 2026, ahora que ya se tiene un histórico que permita la línea base.



Meta ampliamente cumplida, para la vigencia 2026 debe replantearse, o la meta o la forma de medición, ya que no demuestra una relación lógica.

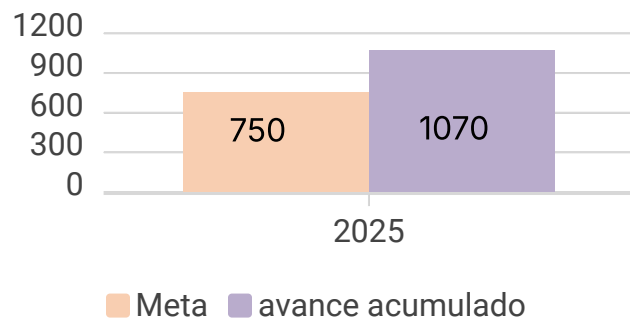


Indicador ampliamente cumplido desde el periodo anterior, a pesar del ajuste realizado cierra al 149%. Revisar una meta retadora para la vigencia 2026, ahora que ya se tiene un histórico que permita la línea base.



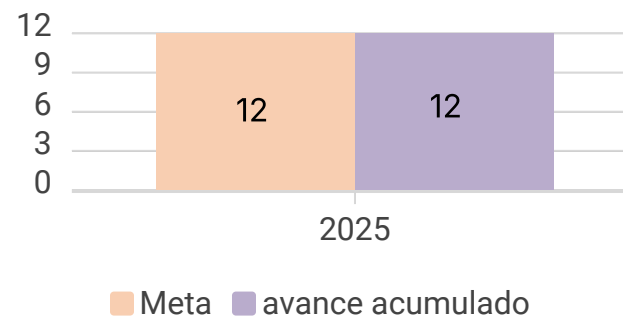
L4-CEP-005

Productos comunicativos y pedagógicos de alcance interno



L4-CEP-006

Acciones de comunicación interna





Indicador ampliamente cumplido desde el periodo anterior, a pesar del ajuste realizado cierra al 142%. Revisar una meta retadora para la vigencia 2026, ahora que ya se tiene un histórico que permita la línea base.



Meta cumplida al 100%, se realizó un en sintonía durante cada mes de la vigencia 2025, de acuerdo con lo programado.



Línea 5.

Participación integral con
enfoque diferencial: Plataforma
de acción para la búsqueda.



Start





Línea 5. Participación integral con enfoque diferencial: Plataforma de acción para la búsqueda

Productos estratégicos		% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+	Producto 13. Estrategia de contacto permanente y diferenciada, implementada - Fase II.	100%	
	Producto 14. Plan de Intervención para la incorporación de los enfoques diferenciales, étnico y de género - EDEyG implementado.	100%	
	Producto 15. Programa Red de Apoyo Operativo para la búsqueda implementado - Fase II.	100%	



Descripción cualitativa de avances

Durante el bimestre, en el marco de la Línea de Atención a Buscadores y Buscadoras, el equipo de contacto de nivel central atendió 707 personas (565 en noviembre y 142 con corte al 15 de diciembre), alcanzando un acumulado anual de 5.086 personas contactadas en 2025. De manera complementaria, los GITT desarrollaron 314 acciones territoriales autogestionadas (229 en noviembre y 85 a corte de diciembre), para un total acumulado de 2.692 en la vigencia, mientras que las personas buscadoras contactadas por nivel central y remitidas a territorio generaron 664 acciones de EDyT en el bimestre, consolidando 4.612 acciones de participación en 2025. Adicionalmente, a través de la Unidad Móvil se abordaron 403 personas buscadoras en ruta terrestre (306 en noviembre y 97 en diciembre). Durante el período se realizó seguimiento y control a las cifras reportadas, con la consolidación de los informes acumulados de la Estrategia de Contacto correspondientes a noviembre y diciembre.



Observaciones y Recomendaciones OAP



El producto presenta un cumplimiento del 100%, con resultados que superan de manera significativa las metas establecidas. La estrategia de contacto alcanzó 8.945 personas frente a una meta de 7.200, equivalente a un cumplimiento del 124%, y las acciones de participación lograron una efectividad del 67%, superando la meta del 60% (111% de cumplimiento). Asimismo, la actualización de solicitudes de búsqueda registró un avance del 111%, fortaleciendo los insumos para el abordaje investigativo de los GITT. La implementación de las rutas terrestre y fluvial también superó ampliamente lo proyectado, con un 254% de cumplimiento. No obstante, se identifica como reto prioritario la gestión del rezago acumulado de 3.114 personas pendientes de contacto en territorio, correspondiente a las vigencias 2024 y 2025.

Descripción cualitativa de avances

Durante el período se realizaron capacitaciones orientadas al fortalecimiento de los enfoques diferenciales, con énfasis en el enfoque campesino para los GITT de Huila, Tolima y Cesar, así como un taller de fuentes. Adicionalmente, se elaboró y socializó el documento de lecciones aprendidas de los productos desarrollados en el marco del Plan de Intervención para la incorporación de los enfoques diferencial, étnico y de género, sistematizando metodologías y aprendizajes de los laboratorios realizados. Finalmente, se dejó preparado el guion del video correspondiente, cuya grabación y socialización se programó con fecha límite al 20 de diciembre.

Observaciones y Recomendaciones OAP

El plan de intervención y fortalecimiento para la materialización de los EDEyG, ha sido implementado de manera óptima. Si bien se priorizaron 87 solicitudes de búsqueda, sobre las 100 previstas, el cumplimiento de las actividades programadas en el cronograma de actividades, por ejemplo, la realización de un documento de lecciones aprendidas da cuenta de este desarrollo. Por ello su calificación es del 100%



Descripción cualitativa de avances

Durante noviembre, los contratistas avanzaron en la ejecución de los productos correspondientes al tercer desembolso, evidenciando dominio técnico y capacidad instalada para su desarrollo, así como una adecuada apropiación de los formatos y requerimientos establecidos por la entidad. En diciembre, los treinta y cinco (35) contratistas vinculados a la estrategia Red de Apoyo realizaron la entrega de los productos contractuales previstos. Adicionalmente, se tramitó una modificación contractual puntual para atender situaciones de orden público que afectaron la ejecución de uno de los contratos, garantizando la correcta supervisión y cumplimiento de las obligaciones. Como soporte, se cargarán los 35 informes finales de los contratistas conforme finalicen sus contratos y se adjunta la presentación gerencial con los resultados consolidados de la estrategia.



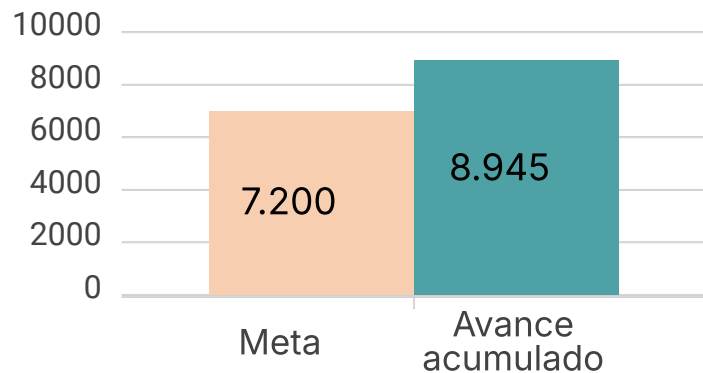
Observaciones y Recomendaciones OAP



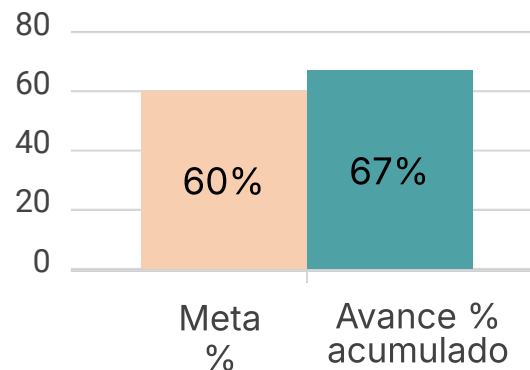
De acuerdo con los soportes presentados y el cronograma establecido, la fase II del programa Red de Apoyo registra un avance del 100%. No obstante, se identifica como dificultad recurrente los problemas de conectividad para el diligenciamiento de información en el aplicativo Busquemos, lo cual podría generar retrasos operativos. En términos de transparencia y acceso a la información, se destaca la actualización periódica y oportuna de los resultados de las convocatorias en la página web institucional.



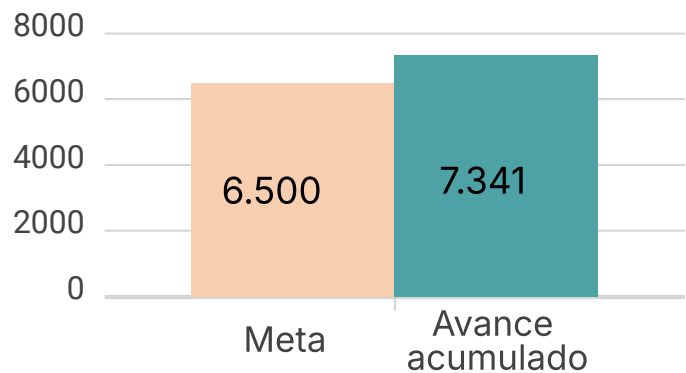
L5-IAHE-001 Personas contactadas por la Estrategia de Contacto



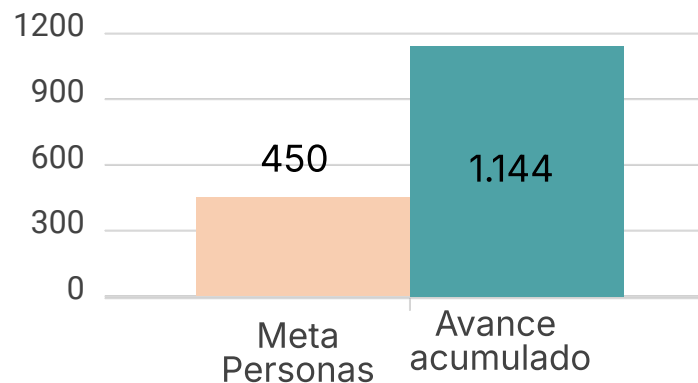
L5-IAHE-002 Personas contactadas por la Estrategia con las que se adelantaron acciones de participación en territorio



L5-IAHE-003 Solicitudes de búsqueda actualizadas



L5-IAHE-005 Seguimiento a estrategia itinerante de contacto





La actualización de solicitudes de búsqueda presenta un avance del 111%. La meta proyectada de 6500 solicitudes actualizadas fue ampliamente sobre cumplida, siendo actualizadas 7341 (4.808 PB y de 2.533 PDD).

Esto es importante ya que brinda elementos en BUSQUEMOS para que los GITT cuenten con los insumos para un abordaje investigativo más ágil.



La implementación de acciones de participación con personas remitidas por la estrategia de contacto alcanzó un avance del 67 % (4.612 acciones sobre 6.863 personas), lo que supera la meta establecida de 60 % y representa un cumplimiento del 111 %. No obstante, persiste un rezago significativo: 2.251 personas remitidas en 2025 aún no han sido contactadas, que sumadas a 863 del 2024 totalizan 3.114 personas pendientes de participación en territorio. De cara a 2026, será prioritario priorizar estos casos pendientes para reducir la acumulación de rezago y garantizar la cobertura completa de las acciones de participación.

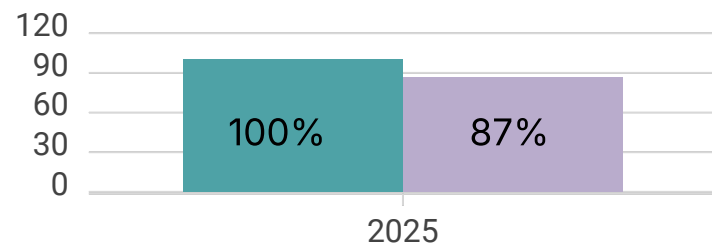


Teniendo en cuenta que la meta establecida es de 7200 personas contactadas mediante la estrategia de contacto y que el avance reportado acumulado a diciembre es de 8945, el avance de cumplimiento es del 124,23%



La implementación de las Rutas terrestres y la ruta fluvial ha sido más que óptima. La meta propuesta de contactar a 450 personas en el territorio, fue ampliamente superada, siendo en total 1144 (un avance total del 254%). Esto es aún más relevante, si se tiene en cuenta que 8098 personas participaron de acciones pedagógicas sobre la búsqueda.

L5-IAHE-009 Solicitudes de Búsqueda priorizadas por enfoque diferencial o de género



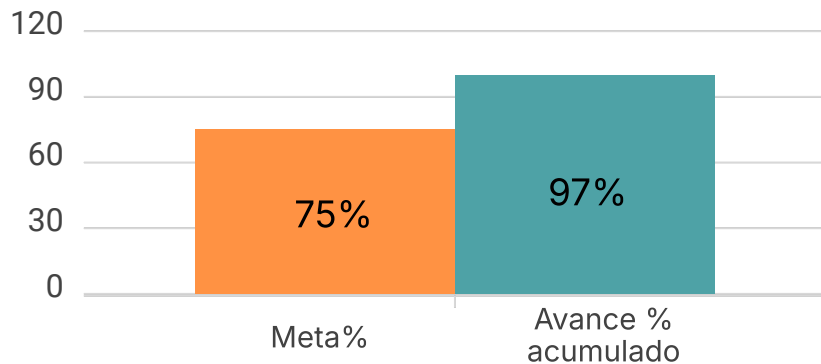
■ Meta % ■ avance acumulado



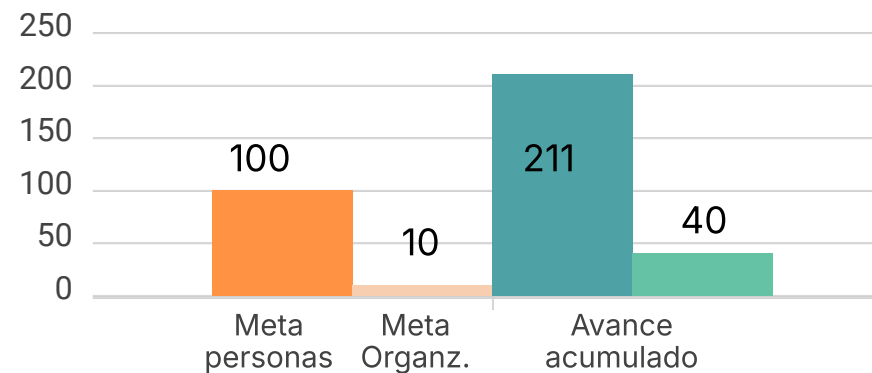


El indicador sobre el número de servidores/as con capacidades técnicas y metodológicas para implementar los enfoques diferenciales, étnicos y de género en la investigación humanitaria y extrajudicial reporta 290 servidores formados. Durante el periodo, se priorizaron 87 solicitudes de búsqueda 42 a través de los enlaces de tejido y GITT, y 45 mediante la Estrategia de Contacto Permanente y Diferenciado, demostrando la aplicación práctica de estas capacidades. De manera complementaria, se avanzó en la construcción de lecciones aprendidas, aportando insumos estratégicos para la planificación de actividades en 2026.

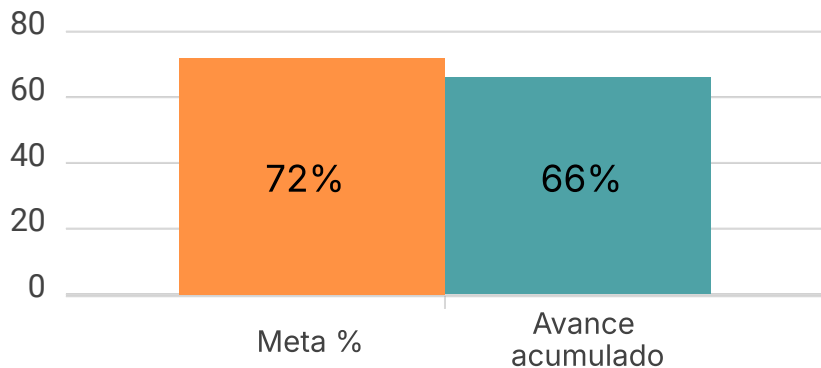
L5-IAHE-006
Porcentaje vinculación efectiva Red de Apoyo operativo



L5-IAHE-007
Cobertura entrenamiento Red de Apoyo Operativo



L5-IAHE-008
Iniciativas Red de Apoyo Operativo





El indicador sobre la implementación de iniciativas en el marco de la estrategia Red de Apoyo Operativo para la Búsqueda reporta 38 iniciativas ejecutadas de 53 viabilizadas, lo que inicialmente refleja una efectividad del 72%. Sin embargo, considerando que a la fecha se encuentran en ejecución 35 contratos con tres terminaciones anticipadas (dos por seguridad y uno por motivos personales), el porcentaje de vinculación ajustado es del 66%, representando un 92% de avance respecto a la meta establecida.



El reporte hecho da cuenta del sobrecumplimiento de la meta planteada. 211 personas naturales que atravesaron la fase de entrenamiento en acciones de búsqueda humanitaria representan un 211% de avance en el cumplimiento, es decir, un sobrecumplimiento del 111%.

Por otra parte, las 40 personas vinculadas a organizaciones que surtieron la fase de entrenamiento en acciones de búsqueda humanitaria, dan cuenta de un porcentaje de avance del 400 %, esto es, un 300% de sobrecumplimiento respecto de la meta planteada.



De acuerdo con lo reportado en el avance cuantitativo, se indica que 297 personas inscritas finalizaron la fase de jornada de fortalecimiento e intercambio de saberes, respecto de 307 personas que estaban inscritas para realizar cursos de fortalecimiento e intercambio de saberes. Esto obedece a un 97% de vinculación efectiva a la red de apoyo.



Línea 6.

Soporte para la búsqueda



Start





Línea 6. Soporte para la búsqueda

	Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+	Producto 16. Plan de fortalecimiento de la gestión del riesgo público definido e implementado.	97%	
+	Producto 17. Plan de Implementación de la Política Interna de Género ejecutado.	100%	
+	Producto 18. Plan de automatización de procesos administrativos, presupuestales y de contratación pública implementado	100%	
+	Producto 19. Central de costos Fase II.	100%	
+	Producto 20. Marco estratégico de Tecnologías, comunicaciones y seguridad de la Información Implementado.	97%	

+ Info

Descripción cualitativa de avances

Entre noviembre y diciembre se avanzó de manera significativa en la implementación de los módulos del sistema Gestionemos. Actualmente se encuentran en operación los módulos de Plan Anual de Adquisiciones, Solicitud, Adición y Reducción de Registros Presupuestales (RP), Estudios Previos y Base de Contratos. Por su parte, el módulo de Plan Anualizado de Caja (PAC) se encuentra en fase de pruebas y ajustes finales, con puesta en producción y socialización programada para el 23 de diciembre. Estos avances se lograron pese a las dificultades presentadas durante el desarrollo de los módulos.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Entre los meses de noviembre y diciembre se registraron avances significativos en la implementación del plan de automatización, con la puesta en operación de módulos estratégicos del aplicativo Gestionemos. En este periodo quedaron habilitados para su uso operativo los módulos de Plan Anual de Adquisiciones, Solicitud, Adición y Reducción de Registros Presupuestales (RP), Estudios Previos y Base de Contratos, los cuales fortalecen la gestión administrativa y financiera, mejoran la trazabilidad y optimizan los tiempos de respuesta de los procesos.

Adicionalmente, el módulo de Plan Anualizado de Caja (PAC) se encuentra en fase de pruebas y ajustes finales, con salida a producción y socialización programadas para el 23 de diciembre.

Descripción cualitativa de avances

Durante el sexto bimestre de 2025 se registraron avances relevantes en la apropiación tecnológica, fortalecimiento de la infraestructura y madurez en seguridad de la información de la UBPD, destacándose el éxito del Festival OTIC (98,84 % de satisfacción y 90 participantes en experiencias de seguridad digital), la implementación de capacitación técnica para mejorar la calidad de los registros en Busquemos, la atención de 2.310 solicitudes tecnológicas y la consolidación de una arquitectura basada en microservicios sobre Kubernetes que mejora la escalabilidad y estabilidad de los servicios. Asimismo, se avanzó en la puesta en operación de herramientas de seguridad (SOC, SIEM, DLP, NAC y ANV), el monitoreo de riesgos y controles de seguridad, y el fortalecimiento de la capacidad de auditoría y respuesta ante incidentes; si bien persisten retos técnicos asociados a ajustes, automatización e integración, las acciones desarrolladas sientan bases sólidas para una infraestructura más resiliente, segura y alineada con las necesidades estratégicas de la entidad.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante la vigencia 2025 se alcanzó un cumplimiento del 97 % en la implementación del Marco Estratégico de Tecnologías, Comunicaciones y Seguridad de la Información, evidenciando avances en la gestión y monitoreo de los riesgos, el seguimiento a los controles de seguridad y la ejecución de acciones de mejora del Sistema de Seguridad de la Información (SSI). No obstante, se recomienda fortalecer la gestión de riesgos mediante la incorporación de indicadores de desempeño que permitan medir la efectividad de los controles y consolidar un esquema de mejora continua alineado con buenas prácticas y estándares vigentes.

Descripción cualitativa de avances

La Central de Costos se encuentra en producción. Los pagos de los contratos son territorializados al momento del pago y la información es cargada de manera automática. De igual manera, el 20 de noviembre de 2025 se realizó presentación a la Directora General - Luz Janeth Forero, Subdirector General - Carlos Marin. No se presentaron dificultades o retrasos durante este bimestre.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Se evidencia un avance de 100% en la Central de Costos, el avance alcanzado se soporta en evidencias como capturas de pantalla del sistema en operación y la citación a la reunión de socialización con la Alta Dirección. En conjunto, estos resultados confirman la consolidación de la Central de Costos como una herramienta operativa para el control, análisis y toma de decisiones en materia de gestión financiera y territorial.

Descripción cualitativa de avances

Durante el periodo noviembre–diciembre se fortalecieron de manera integral las acciones de Prevención y Protección de la UBPD, evidenciadas en la gestión de riesgos de terceros participantes, la emisión oportuna de alertas de riesgo, el seguimiento a comisiones, la actualización de planes de emergencia y contingencia, y el desarrollo de espacios de capacitación, briefing y debriefing en todas las regionales. Estas acciones permitieron mitigar riesgos, garantizar la continuidad de la misión humanitaria en contextos de alta complejidad y mejorar el acceso a territorios afectados por el conflicto, alcanzando una eficiencia del 79,5% en territorios inicialmente imposibilitados. Asimismo, se consolidaron herramientas de información, se avanzó en la articulación interinstitucional y se reforzaron los protocolos de respuesta, sin registrarse eventos críticos durante la vigencia, lo que contribuyó a fortalecer la seguridad, la confianza y la capacidad operativa institucional.



Observaciones y Recomendaciones OAP



El reporte hecho y los soportes presentados dan cuenta de la óptima implementación del plan de fortalecimiento de la gestión del riesgo público. La puesta en marcha de la Estrategia de acceso a territorios complejos da cuenta de esto. Si bien no se ha activado la sala de crisis es de rescatar el trabajo de socialización de la metodología de la activación de la sala de crisis, con el comité directivo. Por otra parte, se resalta el trabajo de prevención de emergencias y la participación en el simulacro nacional de evacuación.

Descripción cualitativa de avances

Durante la vigencia 2025 se elaboró el Reporte de estado de acciones afirmativas, incorporando las actividades de la Política Interna de Género y resultados adicionales como conciliación de la vida laboral y familiar y la licencia menstrual. Asimismo, se construyó el informe de recomendaciones derivadas de la gestión de casos atendidos por La Ruda, identificando situaciones recurrentes y alternativas de prevención. Se produjeron y programaron para divulgación los tres podcasts previstos y se difundieron oportunamente las fechas conmemorativas; además, con base en los seguimientos se consolidó el Informe Final 2025 con lecciones aprendidas y recomendaciones para 2026. Como dificultad, el cambio en el liderazgo del grupo de orientación de casos de la DTPCVED a la Subdirección generó retrasos en la entrega de algunos resultados y reportes.



Observaciones y Recomendaciones OAP

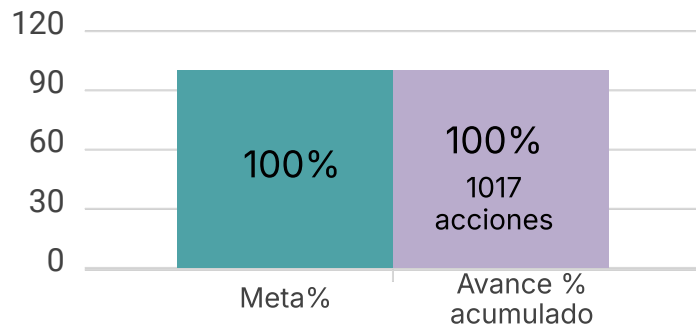


El avance refleja el cumplimiento de las actividades previstas en la hoja de ruta y la ejecución de acciones adicionales, como el pronunciamiento jurídico de la SGH sobre lineamientos de vinculación y contratación, la publicación de la segunda versión del Protocolo La Ruda y la realización de jornadas de capacitación en acoso sexual y derechos de las mujeres y personas menstruantes, superando lo inicialmente programado. En el bimestre de cierre se desarrollaron además actividades rezagadas entre ellas el Reporte de acciones afirmativas y el concepto jurídico previo, lo que permite consolidar un porcentaje de cumplimiento del 100%.



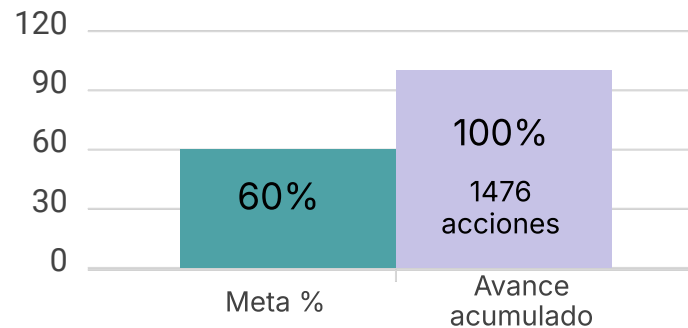
L6-GTH-007

Acciones de Gestión del riesgo Público adelantadas



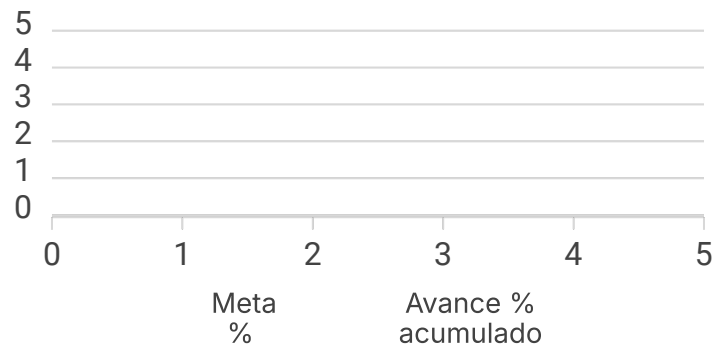
L6-GTH-008

Acceso a Territorios Complejos



L6-GTH-011

Activaciones Sala de Crisis





De las 1007 acciones de gestión temprana del riesgo público, 991 corresponden a monitoreo de acciones humanitarias (Antes, durante y después) y 16 a Alertas de riesgo.



No se registraron activaciones de la Sala de Crisis, lo que evidencia que las estrategias implementadas para la mitigación de factores de riesgo han sido efectivas, evitando la necesidad de activar mecanismos de respuesta ante situaciones críticas.

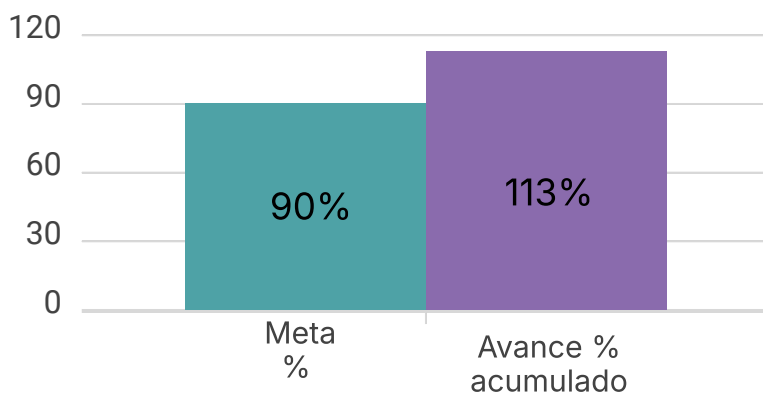


Se destaca el avance en acciones de estrategia reforzada para los territorios de difícil acceso. Las 1476 acciones de implementadas en la ruta de acceso a territorios complejos, se dividieron de la siguiente manera:

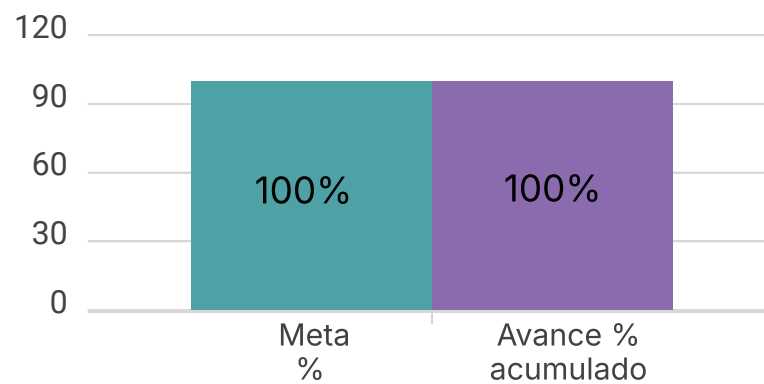
- Avalos Desfavorables: 14
- Avalos Favorables: 1014
- Estrategias de acceso reforzado: 50
- Ingresos imposibilitados: 151
- Mesas de análisis de contexto: 240
- Territorios a los que se pudo acceder: 7.



L6-GTH-009
Avance en la implementación de los planes de trabajo de las subcomisiones



L6-GTH-010
Casos atendidos por el Protocolo La Ruda



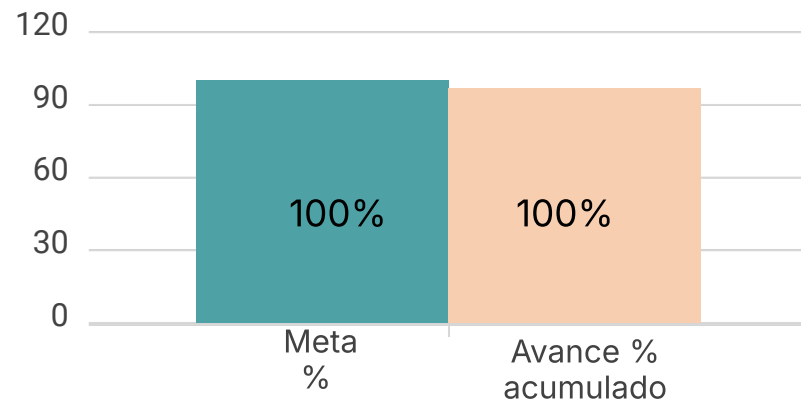


Las variables fueron reportadas oportunamente, estas dan cuenta de un 100% de efectividad de análisis y cierre de casos atentados. Siendo 12 el total de casos presentados.



El avance reportado evidencia el cumplimiento integral de la hoja de ruta, con actividades adicionales que incluyen pronunciamiento jurídico sobre lineamientos de vinculación y contratación, publicación de la segunda versión del protocolo La Ruda, jornadas de capacitación en acoso sexual y derechos de mujeres y personas menstruantes, así como la realización de acciones rezagadas del periodo. Este esfuerzo explica el 113 % de cumplimiento, complementado con la alimentación continua de los tableros de seguimiento para la consolidación de resultados.

L6-GAD-008
Avance en el plan de automatización

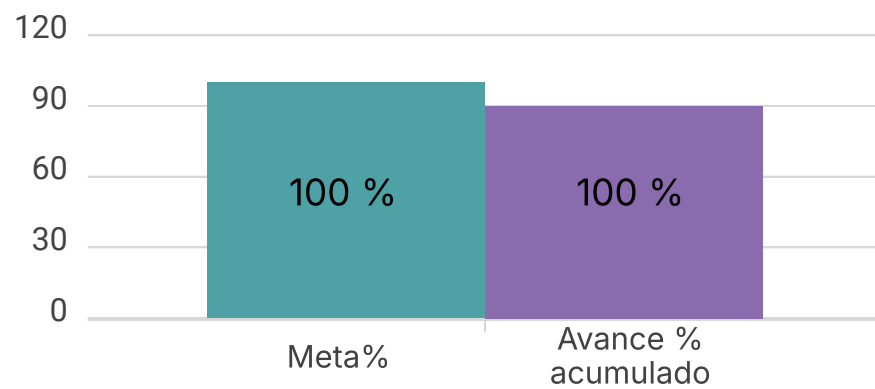




El indicador presenta un avance del 100%, reflejando un progreso significativo en la implementación del plan de automatización, particularmente durante el mes de diciembre. Si bien se registró un retraso en la entrega de algunos productos, en este periodo se logró un avance sustancial en los módulos pendientes, permitiendo cerrar la vigencia con componentes clave en operación o en fase final de pruebas.

El avance alcanzado se soporta en evidencias como las grabaciones de las socializaciones realizadas, capturas de pantalla de los módulos en operación y las citaciones a las reuniones de trabajo. En conjunto, estos resultados evidencian un cierre de año con avances técnicos y funcionales relevantes, quedando únicamente ajustes finales para alcanzar el cumplimiento total del indicador en la siguiente vigencia.

L6-GAD-009
Implementación Central de costos Fase II

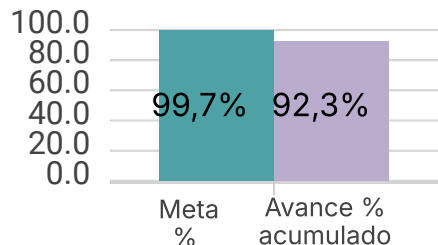




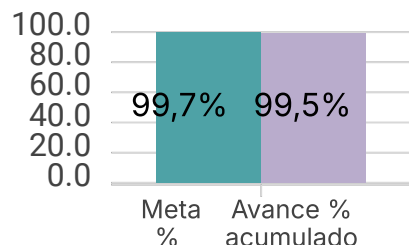
El indicador alcanza el 100 % de cumplimiento, reflejando la implementación exitosa de la Central de Costos en su Fase II. El módulo está en operación y los contratos se territorializan según el lugar de ejecución, permitiendo un seguimiento financiero más preciso. El avance se respalda con capturas de pantalla y actas de socialización con la Alta Dirección, consolidando la Central de Costos como herramienta clave para el control, análisis y toma de decisiones financieras.



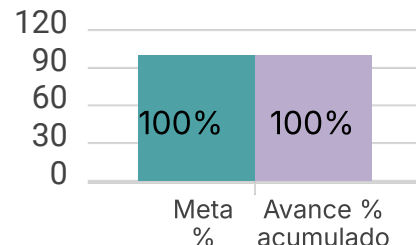
**L6-GTI-001 Disponibilidad
conectividad nacional**



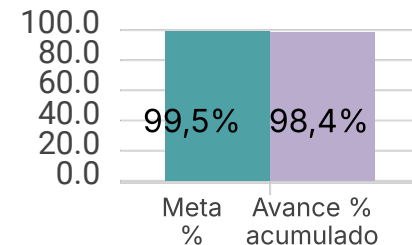
**L6-GTI-002 Disponibilidad de
la plataforma PAS (Firewall,
WAF, DLP, etc.)**



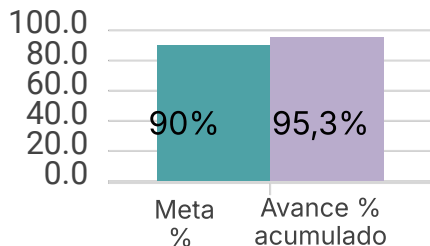
**L6-GTI-003 % crecimiento en
transformación digital de la
entidad**



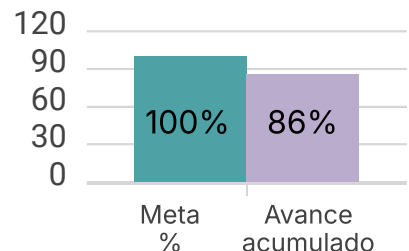
**L6-GTI-004 % de disponibilidad
de la infraestructura**



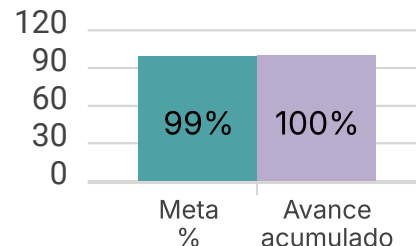
**L6-GTI-005 % de
aprovechamiento de la
infraestructura dispuesta**



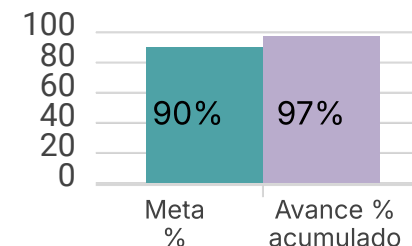
**L6-GTI-006 % Cumplimiento
Cronogramas de desarrollos**



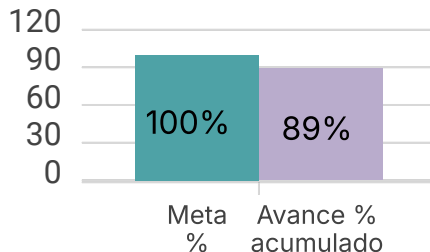
**L6-GTI-007 Efectividad en la
gestión de riesgos**



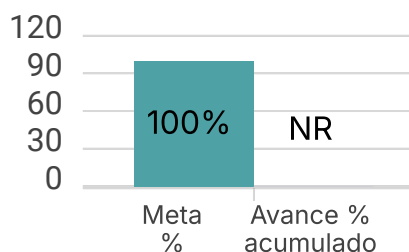
**L6-GTI-008 Efectividad de los
controles de seguridad de la
información**



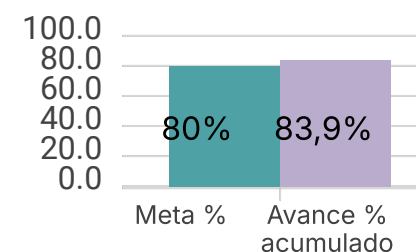
**L6-GTI-009 Porcentaje de
atención de incidentes**



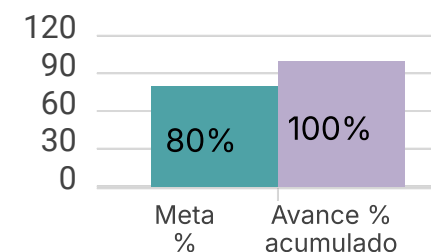
**L6-GTI-010 Gestión de
identidades**



**L6-GTI-011 Gestión de
vulnerabilidades**



**L6-GTI-012 Nuevos servicios
puestos en funcionamiento**





Se da un cumplimiento del 100% en Efectividad en la gestión de riesgos, lo que permite evidenciar una adecuada gestión por parte del área responsable.



Se logró una meta del 95,3% de aprovechamiento de la infraestructura dispuesta en la Entidad.



Durante la vigencia 2025, se alcanzó en promedio el 92,30% de la disponibilidad de conectividad a nivel nacional.



El comportamiento del indicador durante 2025 demuestra una evolución positiva en la implementación de nuevos servicios tecnológicos, pasando de una fase inicial de baja adopción a una consolidación casi total hacia el cierre del año. Los avances en infraestructura, automatización y arquitectura escalable evidencian una transformación digital sólida y alineada con las necesidades institucionales. A pesar de los retos técnicos y operativos enfrentados en las etapas iniciales, la entidad logró superarlos de manera efectiva, alcanzando un alto nivel de madurez tecnológica que garantiza la sostenibilidad, resiliencia y continuidad de los servicios para 2026.



Se da un cumplimiento del 100% del crecimiento en transformación digital de la Entidad.



Se da un cumplimiento parcial del indicador, si bien en el mes de diciembre se completaron actividades pendientes, el cumplimiento en el cronograma de los desarrollos presenta rezagos en su ejecución.



Se da un cumplimiento parcial de este indicador logrando el 89% de atención de incidentes. Se recomienda fortalecer de manera anticipada los planes de transición tecnológica y gestión del cambio, asegurando capacitación continua del personal y refuerzo temporal de recursos humanos en periodos críticos. Asimismo, es clave optimizar la distribución de la carga operativa en las sedes territoriales, apoyándose en el uso estratégico de la herramienta ARANDA y en el seguimiento periódico de indicadores. Estas acciones permitirán mitigar caídas en la capacidad de atención, consolidar la estabilidad operativa y sostener niveles de atención superiores al 90% durante 2026.



Durante la vigencia 2025, se alcanzó un cumplimiento del 98,40% de la disponibilidad de la infraestructura de la Entidad.



Se da cumplimiento satisfactorio del indicador, Se recomienda continuar con la mejora en los puntos identificados a continuación:

- ⚠ Vencimiento contractual de solución DLP sin definición de continuidad
- ⚠ Cobertura incompleta de XDR en servidores locales
- ⚠ Falta de automatización en inclusión de cuentas CASB (26.7% de omisión)
- ⚠ Ausencia de métrica específica de efectividad porcentual de controles.



No se reporta.



Se da cumplimiento satisfactorio a la gestión de vulnerabilidades alcanzando el 83,9%. Se recomienda priorizar un plan integral para la remediación de vulnerabilidades de severidad extrema, especialmente en sistemas legacy, mediante una mayor articulación interdepartamental y la asignación de recursos técnicos especializados. Asimismo, es clave fortalecer la sostenibilidad del modelo de gestión asegurando la continuidad de los contratos de licenciamiento críticos, avanzar en la automatización de controles como CASB y depurar la gestión de activos tecnológicos para mejorar la trazabilidad del indicador. Estas acciones permitirán reducir el riesgo residual, consolidar los altos niveles de remediación alcanzados y asegurar una postura de seguridad digital robusta y sostenible para 2026.



El indicador Disponibilidad de la plataforma PAS (Firewall, WAF, DLP, etc.) tiene un cumplimiento del 99,5% durante la vigencia 2025.



Línea 6. Soporte para la búsqueda

	Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
+	Producto 21. Plan Anual de auditorias y seguimientos - PAAS, elaborado y ejecutado.	100%	
+	Producto 22. Plan de gestión de cooperación técnica y financiera con actores de comunidad internacional y sector privado implementado.	100%	
+	Producto 23. Plan de seguimiento a la implementación del Modelo de Operación por Procesos - MOP misional en el nivel territorial, ejecutado.	100%	
+	Producto 24. Sistema Integral de Seguimiento y Monitoreo a la Planeación de la Búsqueda Humanitaria y Extrajudicial implementado.	100%	



← Back

Descripción cualitativa de avances

Durante el periodo reportado se cumplió íntegramente la entrega de los entregables previstos para el indicador en los bimestres 1 y 2, evidenciando una gestión efectiva y oportuna. Se avanzó de manera significativa en la articulación y cooperación internacional, el seguimiento y cierre de proyectos estratégicos, la consolidación de la Red de Apoyo Operativo, el fortalecimiento forense, territorial y comunitario, así como en el uso de herramientas innovadoras para la gestión de información y análisis de datos. Estas acciones permitieron fortalecer capacidades institucionales, optimizar procesos administrativos y técnicos, ampliar la participación de actores territoriales y cooperantes, y generar resultados concretos para la búsqueda humanitaria, garantizando coherencia con los objetivos estratégicos y una ejecución alineada con los compromisos adquiridos.



Observaciones y Recomendaciones OAP



El producto alcanzó un cumplimiento del 101 %, evidenciando la implementación efectiva y sostenida del Plan de gestión de cooperación técnica y financiera durante la vigencia. Los entregables fueron desarrollados y entregados oportunamente en los dos primeros bimestres y, posteriormente, su ejecución se consolidó mediante una agenda activa de articulación, seguimiento y gestión con actores de cooperación internacional, sector privado, organismos multilaterales y aliados estratégicos. Este balance no solo confirma el cumplimiento de los compromisos previstos, sino que refleja resultados superiores a lo programado, consolidando una base sólida para la continuidad y ampliación de la cooperación en la siguiente vigencia.

Descripción cualitativa de avances

Se brindó acompañamiento técnico a los GITT para la formulación de la planeación 2026, orientando la definición de objetivos, metas, indicadores y líneas de acción, y fortaleciendo capacidades mediante capacitaciones en planeación estratégica y operativa, lo que permitió consolidar los Planes Operativos y Planes de Acción Territoriales. Adicionalmente, se realizó el seguimiento estratégico a las metas de Búsqueda Humanitaria y Extrajudicial en los niveles regional y territorial, identificando avances, riesgos y tendencias, y consolidando reportes ejecutivos que apoyan la toma de decisiones y el ajuste oportuno de las intervenciones institucionales.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Se dio cumplimiento satisfactorio a la implementación del Sistema Integral de Seguimiento y Monitoreo de la Planeación de la Búsqueda Humanitaria y Extrajudicial, brindando apoyo a la formulación de planes de acción territoriales y al seguimiento de la planeación. Asimismo, se realizó el monitoreo y la divulgación de resultados sobre el estado de las metas establecidas y se presentaron Boletines Estadísticos que consolidan los avances alcanzados durante la vigencia 2025.

Descripción cualitativa de avances

Durante noviembre y hasta el 15 de diciembre de 2025, la OCI ejecutó las actividades programadas en el PAAS aprobado por el CICC, destacándose el liderazgo estratégico mediante la sesión No. 6 del Comité, la presentación y ajuste de la Política de Control Interno y el desarrollo de auditorías y seguimientos clave, incluido el Sistema de Seguridad de la Información, comisiones y eventos especiales solicitados por la Dirección General. Asimismo, se emitieron y socializaron informes de seguimiento a riesgos, ejecución presupuestal, planes de mejoramiento, SG-SST y gestión de bienes, además de atender oportunamente los reportes legales y externos (SIRECI y DIARI). En conjunto, las acciones realizadas permitieron cumplir y, en algunos casos, superar las metas previstas, fortaleciendo el control interno, la prevención y la articulación con entes de control.



Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante noviembre y diciembre de 2025, la OCI cumplió de manera satisfactoria con la ejecución de auditorías, seguimientos e informes estratégicos, destacándose la realización de cuatro auditorías que superaron la meta anual (133%), el cumplimiento oportuno de los reportes a entes externos (SIRECI, DIARI y obras inconclusas) y el acompañamiento a procesos clave como SG-SST, riesgos misionales y gestión de bienes. Si bien se evidenció flexibilidad y capacidad de respuesta ante auditorías emergentes no previstas en el PAAS, se identifican rezagos en la consolidación del Plan de Mejoramiento Interno, cuyo avance se mantuvo en 42%, así como retrasos en la socialización de algunos informes por agenda institucional. En este contexto, se resalta la necesidad de fortalecer la trazabilidad, documentación final y priorización de acciones de mejora, de cara a la programación del PAAS 2026.

Descripción cualitativa de avances

En 2025, como parte del fortalecimiento del Modelo de Operación por Procesos (MOP), se implementó el Plan de Seguimiento a la Implementación del MOP, orientado a verificar la aplicación de los procedimientos misionales en el nivel territorial y mejorar la efectividad de los procesos de búsqueda. El plan contempló la socialización del seguimiento y la ejecución de fases de preparación y evaluación en territorio, mediante criterios y herramientas definidos. Como resultado, se elaboraron los reportes DPE-FT-035 para cada Grupo Interno de Trabajo, que incluyen metodología, hallazgos críticos, conclusiones y acciones de mejora y fortalecimiento. A la fecha, se encuentran finalizados los informes de los 8 GITR y consolidada la matriz base para 23 GITT.



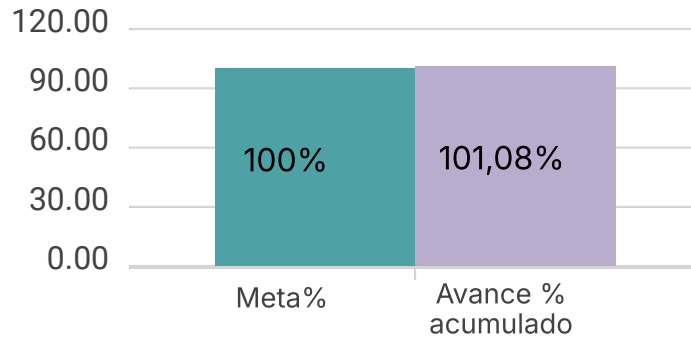
Observaciones y Recomendaciones OAP ×

El producto alcanzó un cumplimiento del 100 %, evidenciando la ejecución integral del Plan de Seguimiento a la Implementación del Modelo de Operación por Procesos (MOP) misional en el nivel territorial durante 2025. La iniciativa permitió verificar la correcta aplicación de los procedimientos misionales y fortalecer el desempeño operativo de los procesos de búsqueda.

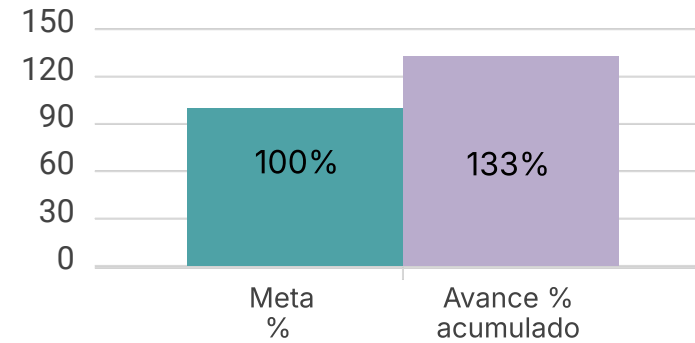
Como resultado, se elaboraron los reportes de seguimiento DPE-FT-035 para cada Grupo Interno de Trabajo, que documentan la metodología aplicada, los hallazgos críticos y las conclusiones con acciones de mejora y fortalecimiento. Se finalizaron los informes de los ocho (8) GITR y se consolidó la matriz base para veintitrés (23) GTT, asegurando trazabilidad y soporte para la mejora continua del MOP en territorio.



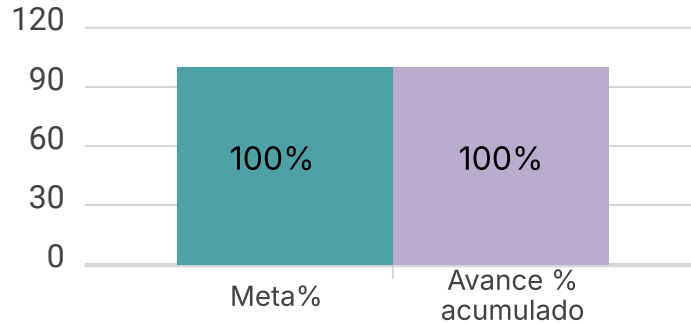
L6-SEC-001
Cumplimiento PAAS



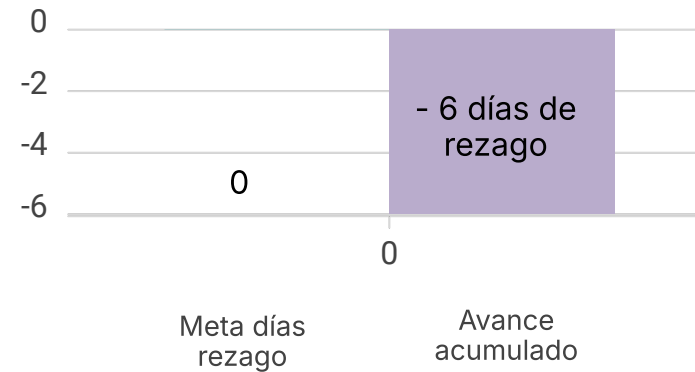
L6-SEC-002
Auditorías ejecutadas



L6-SEC-003
Seguimiento Planes de Mejoramiento



L6-SEC-004
Oportunidad Reporte a Órganos de Control





Indicador muestra un cumplimiento del 100%.



-6 días de rezago.

Cumplimiento sostenido y oportuno.

El indicador mantiene su tendencia positiva. La OCI garantiza la articulación efectiva con las áreas responsables, así como la emisión previa de observaciones contractuales. Se sugiere valorar si la sistematización de estos reportes y observaciones puede convertirse en insumo para auditorías preventivas o temáticas futuras.



La meta fue superada. Se ejecutaron 4 auditorías frente a una meta de 3.

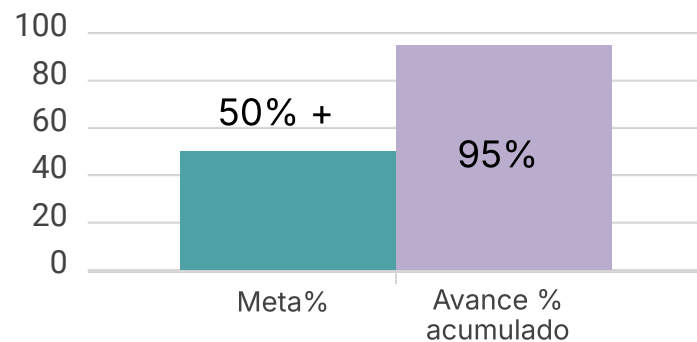
Se reconoce la ejecución de una auditoría adicional por solicitud de la Dirección General (evento Madrid), lo que demuestra capacidad de respuesta ante requerimientos emergentes. Se recomienda incluir la trazabilidad de productos generados (informes preliminares y finales) y su recepción institucional como parte del análisis de impacto del PAAS.



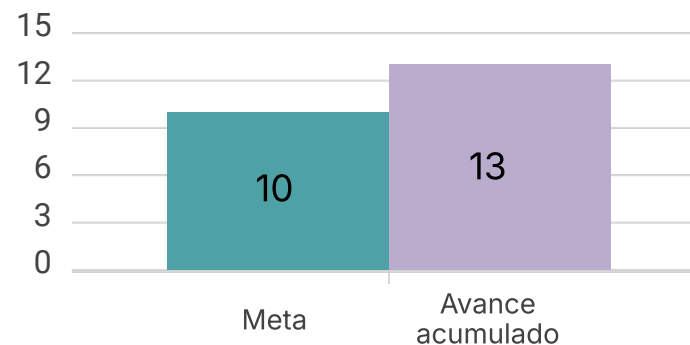
Se evidencia un cumplimiento robusto, con múltiples entregables distribuidos en auditorías, seguimientos temáticos y cumplimiento normativo.

La descripción incluye avances misionales y de soporte. Destaca la culminación de auditorías relevantes (como SGSI y riesgos misionales), informes de ley (austeridad, e-KOGUI, ITA), y acciones preventivas (comités, alertas, etc.). Se recomienda continuar asegurando trazabilidad de hallazgos y socialización de resultados con líderes institucionales para garantizar uso estratégico del PAAS como insumo para la mejora institucional.

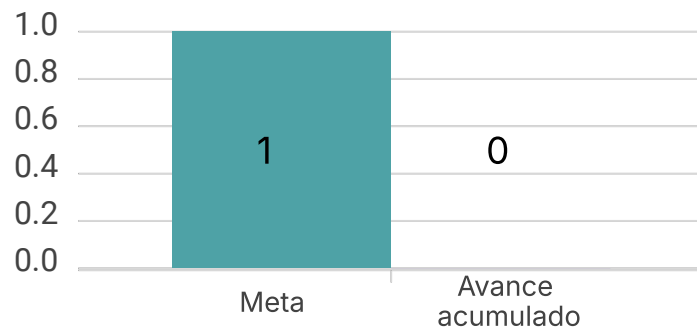
L6-DPE-025
Variación porcentual de los recursos de cooperación internacional recibidos por la UBPD



L6-DPE-026
Iniciativas nuevas aprobadas



L6-DPE-027
Alianzas formalizadas con el sector privado





El indicador supera la meta anual al aprobarse 13 iniciativas frente a 10 previstas, evidenciando una gestión proactiva y efectiva en cooperación internacional. Durante el periodo se avanzó en la articulación con el Nodo Internacional para la Búsqueda y se remitió a TIKa la ficha de proyecto traducida al inglés. Las iniciativas con NASA Lifelines + Twilio y TIKa fortalecerán capacidades operativas y forenses de la UBPD, ampliando la gestión de información y consolidando un espacio forense integral en Palmira. En conjunto, los resultados reflejan un desempeño superior a lo programado y un avance notable en el posicionamiento de la cooperación internacional.



El indicador presenta un avance del 95 % frente a una meta de incremento superior al 50 %, evidenciando un comportamiento positivo en la gestión de recursos de cooperación internacional durante la vigencia. Durante los meses de noviembre y diciembre se adelantaron acciones orientadas a la consecución y consolidación de nuevas fuentes de financiación, así como al fortalecimiento de relacionamientos estratégicos con cooperantes internacionales.

Estos elementos explican el alto nivel de avance del indicador y dejan abierta la posibilidad de alcanzar o superar la meta establecida una vez se concreten las aprobaciones en curso.

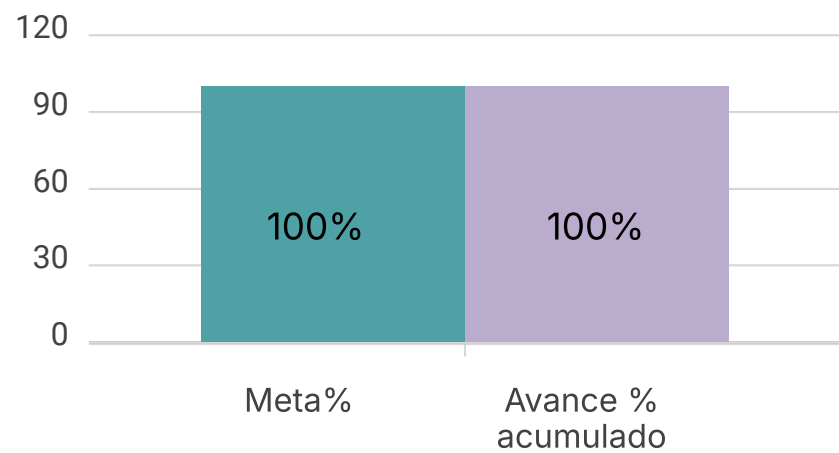


El indicador supera la meta anual al formalizarse dos alianzas frente a la meta de una, reflejando un avance positivo en la articulación con el sector privado. Durante el bimestre se elaboró el documento Sello Aliado por la Búsqueda, que establece objetivos, alcance, principios, ejes estratégicos, requisitos, beneficios, identidad gráfica y mecanismos de seguimiento para consolidar y fortalecer la colaboración con empresas comprometidas con la misión humanitaria de la UBPD.



L6-DPE-028

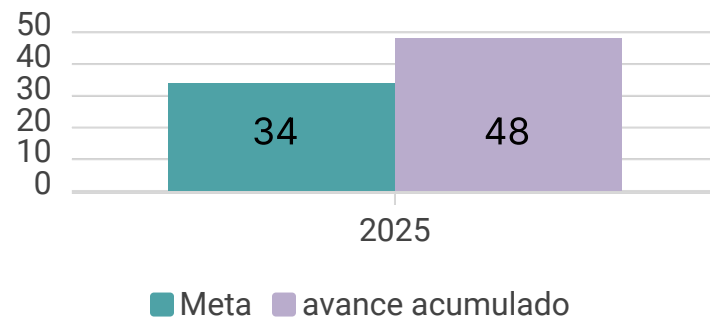
Planes de mejoramiento formulados



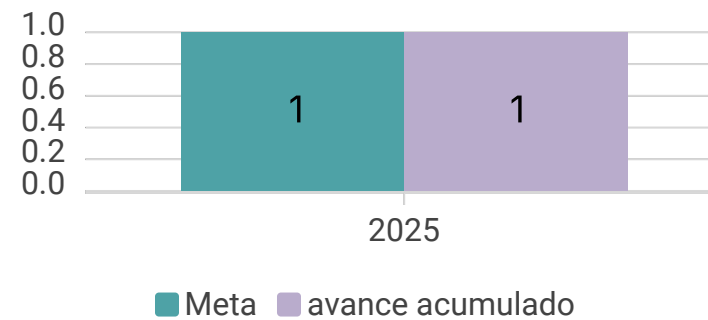


El indicador cumple al 100 % con la meta establecida, evidenciando la formulación completa de los planes de mejoramiento para 22 Grupos de Trabajo Territorial (GTT) en noviembre, a partir de 78 oportunidades de mejora identificadas. Cada oportunidad incluye acciones, actividades, responsables y soportes documentales registrados en el formato IAH-FT-019, asegurando trazabilidad y alineación con el Modelo de Operación por Procesos (MOP), fortaleciendo la gestión por procesos y la base para el seguimiento y cierre efectivo de las mejoras.

L6-DPE-029 No. de boletines publicados



L6-DPE-030 Instrumento de seguimiento a indicadores de gestión publicado





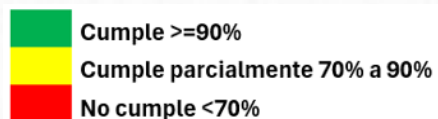
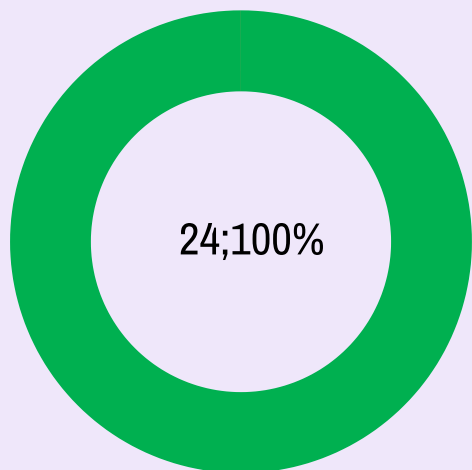
Se dió cumplimiento a la publicación de boletines con la consolidación de la información de todas las regionales y de los grupos internos de trabajo de la Entidad.



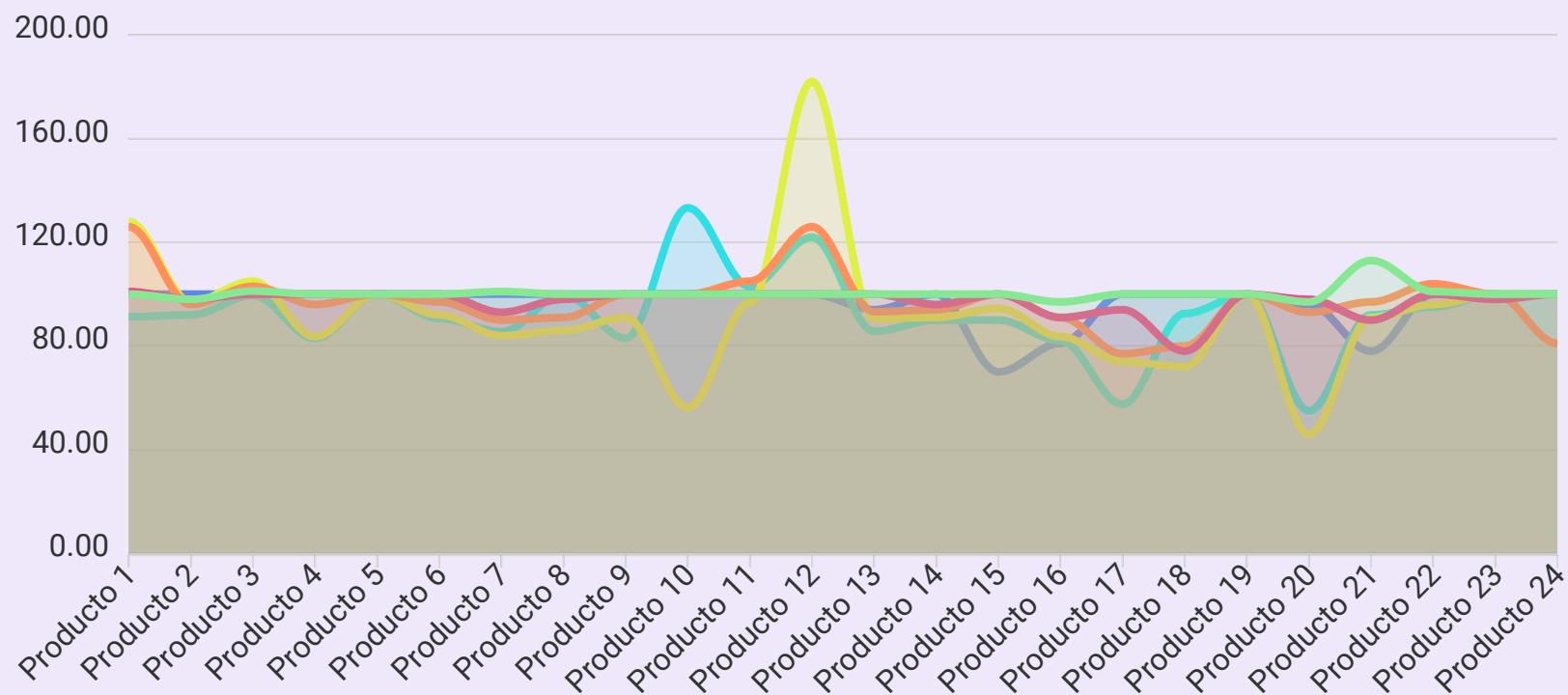
Durante la vigencia 2025 se da cumplimiento a la meta de contar con un instrumento diseñado para el seguimiento de indicadores de comité directivo. Se realizó el reporte periodico en donde se contrastan las metas establecidas con los avances operativos y los soportes remitidos por cada dependencia, garantizando la coherencia entre las fuentes, la metodología de medición y los criterios institucionales de trazabilidad.



Estado de cumplimiento de productos Bimestre 4



Estado cumplimiento 2025



● Bimestre 1 ● Bimestre 2 ● Bimestre 3 ● Bimestre 4 ● Bimestre 5 ● Bimestre 6