

Línea 1

Línea 2

Línea 3

Línea 4

Línea 5

Línea 6

Tablero

# Seguimiento PAI 4to. Bimestre

Oficina Asesora de Planeación

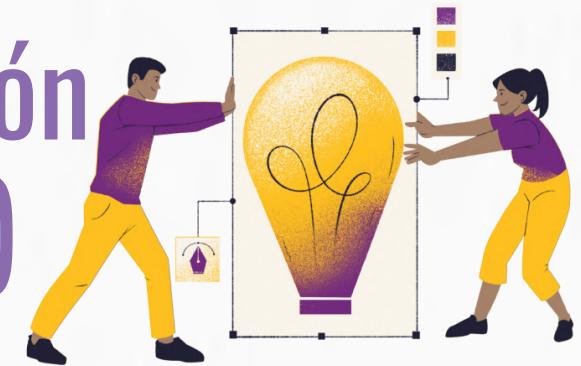


UNIDAD DE BÚSQUEDA  
DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS



# Línea 1.

Investigación Humanitaria y  
Extrajudicial (Gestión de información  
e Investigación para la Búsqueda)

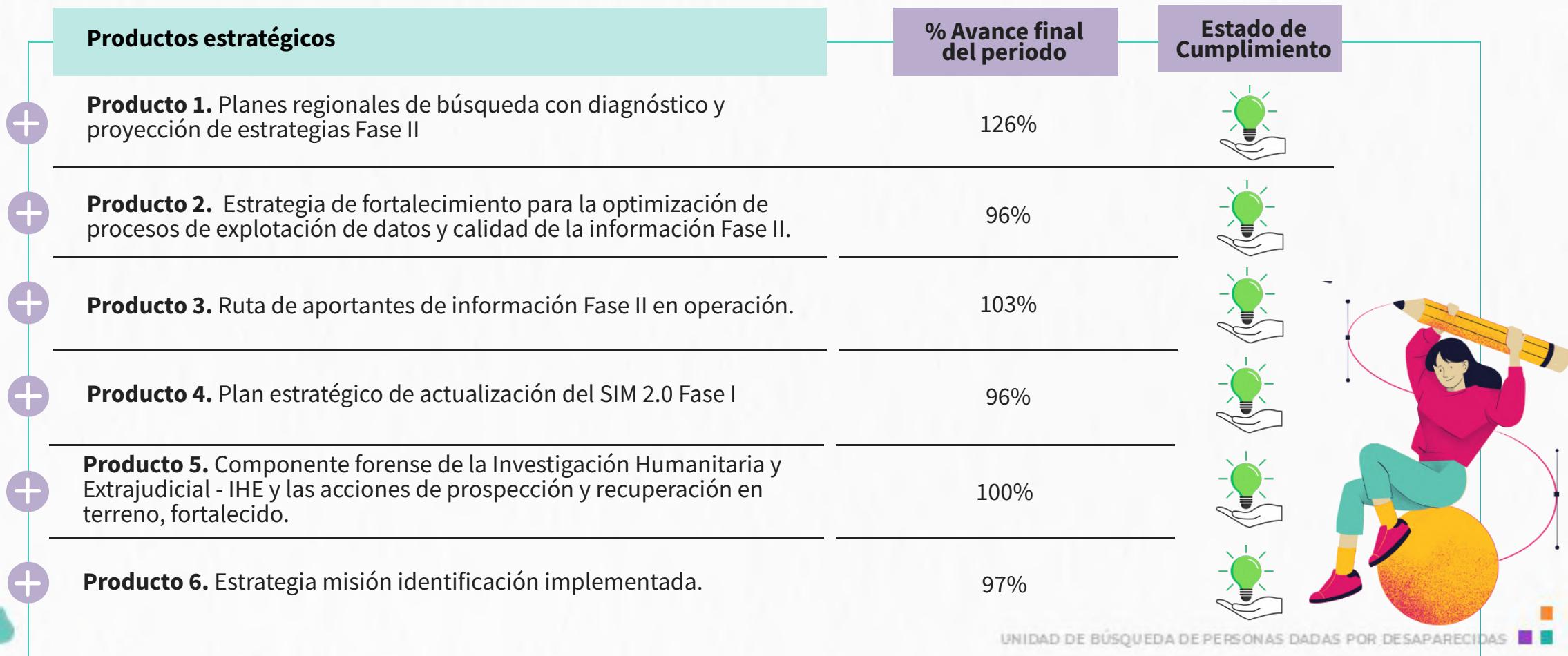


Start





## Línea 1. Investigación Humanitaria y Extrajudicial (Gestión de información e Investigación para la Búsqueda)



## Descripción cualitativa de avances

- Durante el periodo se dio cumplimiento a las actividades relacionadas con la implementación de lineamientos y procesos para el abordaje de PPDIH.
- La SAPL finalizó los documentos de lineamientos y valoración para acreditación, quedando pendientes de aprobación por parte de la OAP, la OAJ y la Subdirección General.
- Se ajustó y entregó formalmente el módulo de información de PPDIH en "Busquemos", y se superó el rezago del periodo anterior con el diligenciamiento de la matriz correspondiente.
- Se realizaron acciones pedagógicas con los GIT, jornadas con SAAD y comparecientes JEP, así como articulaciones con FONDETEC, Reencuentros y el Grupo Restaurador de las FFMM. Además, de otras actividades pedagógicas.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

El reporte evidencia el cumplimiento de las actividades programadas en la hoja de ruta del producto; no obstante, persiste un rezago en la aprobación final y publicación de los documentos de lineamientos para el trabajo extrajudicial con PPDIH y el procedimiento de valoración para acreditación. Esta demora podría generar reprocesos, ya que durante el periodo se han adelantado acciones de pedagogía con los GIT sobre lineamientos aún no aprobados formalmente, por lo que es fundamental culminar esta fase para garantizar la implementación efectiva y coherente del proceso.



## Descripción cualitativa de avances

Se actualizaron cuatro Planes Regionales de Búsqueda (PRB) y actualmente están publicados 77, incluidos los previstos para 2025 en Vélez-Comunera, Alta y Media Guajira, Norte de Casanare, Sur del Meta, Depresión Momposina, Norte del Cauca y Guanentá-García Rovira. Asimismo, se avanza en la formulación de los PRB Amazonas, Costanera y Loriga, Medio y Bajo Sinú y Sabanas, y Norte Boyacense, Gutiérrez y Valderrama.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante el periodo reportado no se formuló ningún PRB adicional, sin embargo, respecto a la programación queda uno PRB pendiente por formular. En este sentido, es importante tomar acciones de contingencia con los GIT, para que se logre avanzar en la formulación de los 8 PRB restantes y de esta manera cumplir con la meta establecida en la presente vigencia..



## Descripción cualitativa de avances

- Se avanzó en la arquitectura tecnológica con la actualización del frontend a Angular 14, modernización del stack, diagnóstico geoespacial, revisión de ETL y gestión de incidencias por nuevas políticas de seguridad, además de configurar entornos de prueba y producción. Metodológicamente, se mantuvo la planificación ágil con Scrum, priorizando actividades de alto impacto, aunque las restricciones de infraestructura han limitado la experiencia de usuarios y el ritmo de mejoras.



## Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante el periodo, las macroactividades con mayor avance fueron la 1 (Caracterización del SIM) y la 2 (Identificación de funcionalidades del SIM), ambas con 100% de cumplimiento, destacando la recepción y análisis parcial de documentación entregada por la OTIC y la revisión de 2506 tickets priorizados. Sin embargo, persisten pendientes como la App Móvil y la falta de un mecanismo claro para atender inconsistencias. En las macroactividades 3 y 4 no hubo avances cuantitativos ni justificación suficiente, lo que limita la trazabilidad y el seguimiento estratégico del indicador.

## Descripción cualitativa de avances

En el IV bimestre los antropólogos élite revisaron 23 Planes Metodológicos y 23 Informes Técnicos Forenses con aplicación de fichas de calidad y retroalimentación. Además, presentaron un diagnóstico de la implementación de dichas fichas en el primer semestre, del cual surgieron acciones de mejora como reforzar la estructura de informes, realizar mesas técnicas y repasar técnicas arqueológicas. También se avanzó en documentos preliminares de diagnóstico por competencias, a partir de encuestas aplicadas a las especialidades en territorio..

## Observaciones y Recomendaciones OAP



- En el IV bimestre se cumplió la hoja de ruta con avances en la revisión de PMF e Informes Técnicos Forenses, aplicando fichas de calidad y retroalimentación. Se elaboraron diagnósticos sobre la implementación de dichas fichas y por competencias, a partir de encuestas a las especialidades en territorio.
- No obstante, persiste el represamiento en la revisión de documentos, por lo que se recomienda priorizar acciones para mitigar este riesgo.



## Descripción cualitativa de avances

En el IV bimestre se mejoraron 126 necrodactilias (3.659 en la vigencia) y se procesaron 632 en AFIS, alcanzando 2.038 acumuladas, con 39 HITs, de los cuales 9 corresponden a desaparecidos en SIRDEC. Se realizaron 800 acciones de análisis y gestión de casos, identificando 6 por cotejo dactilar. Se gestionaron 8 coincidencias en cuerpos recuperados y se avanzó en genética con más de 700 muestras procesadas. En abordajes forenses interdisciplinarios se trabajaron 124 casos, logrando identificar 3 cuerpos. Los CIAFI de Medellín y Bogotá operaron con normalidad, mientras otras sedes avanzaron en adecuaciones. Se aprobaron criterios técnicos para recuperación de cadáveres y se diseñó el documento del examen forense preliminar. Bajo la metodología VCIPM se abordaron 83 cuerpos en cementerios de varias ciudades, identificando 17; además, gracias a genética en casos de vigencias anteriores se identificaron otros 17 cuerpos.



## Observaciones y Recomendaciones OAP



En el periodo reportado se alcanzó un cumplimiento del 97% de las actividades y entregables programados, con un estado general óptimo. Las metas fueron ajustadas según la V3 del PAI, alineando indicadores y plan de acción. Se recomienda reiterar al INMLCF la importancia de responder consultas sobre casos no registrados en SIRDEC, pues su pronta atención permitiría definir si los 4.028 casos con necrodactilia mejorada corresponden a la competencia de la UBPD.

## Descripción cualitativa de avances

Durante julio y agosto se registraron avances significativos en la estrategia de Investigación Humanitaria y Extrajudicial. Se priorizó la remediación de inconsistencias y duplicidades en las bases RNFCIS y BUSQUEMOS, apoyada en procesos automáticos de deduplicación. En el componente forense se implementaron planes de remediación y se validaron datos de menores, identificando 815 nuevas Personas Dadas por Desaparecidas, además de un convenio de intercambio de información con la Secretaría Distrital de Planeación. La Búsqueda Inversa reportó contacto con familiares y 19 casos adicionales en verificación, con mejoras en criterios de inclusión y uso de AFIS. En el Archivo Especial de DDHH aumentó la digitalización y se inició la fase OCR, mientras en el Datalake se aceleró el procesamiento con GPU y la indexación en Elasticsearch, aunque persisten cuellos de botella técnicos.

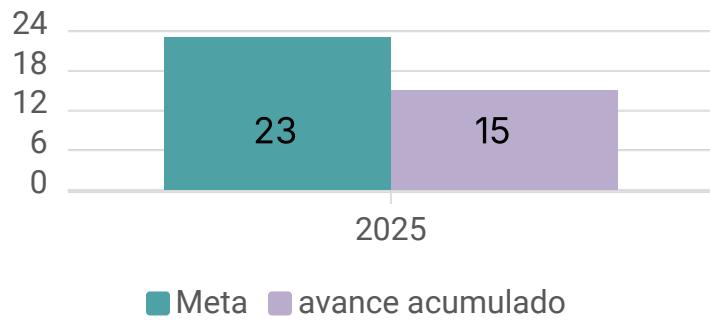


## Observaciones y Recomendaciones OAP

- En julio y agosto se avanzó en la estrategia de Investigación Humanitaria con la depuración de bases de datos, identificación de 815 nuevas Personas Dadas por Desaparecidas y un convenio de intercambio de información. La Búsqueda Inversa logró nuevos contactos familiares y casos en verificación. Se fortaleció el procesamiento del Archivo Especial de DDHH y del Datalake con OCR e indexación masiva. Además, se desarrolló un algoritmo de análisis satelital y se avanzó en el sistema LUPA para consulta documental.



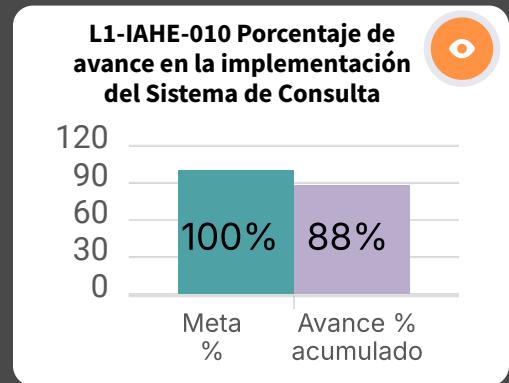
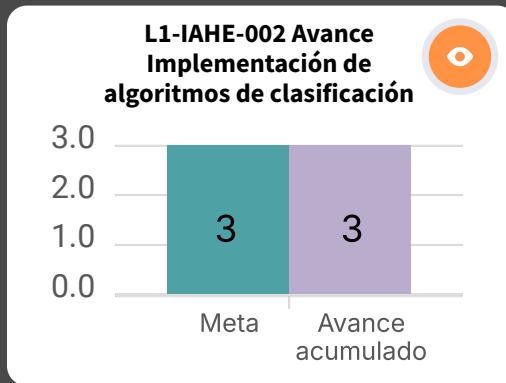
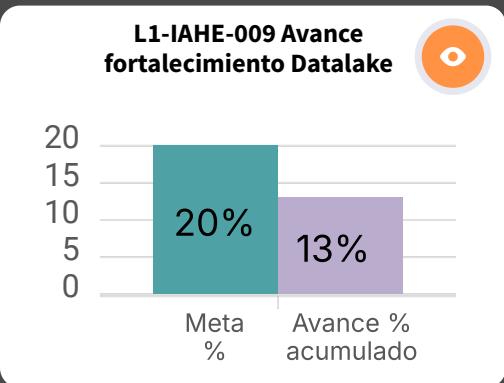
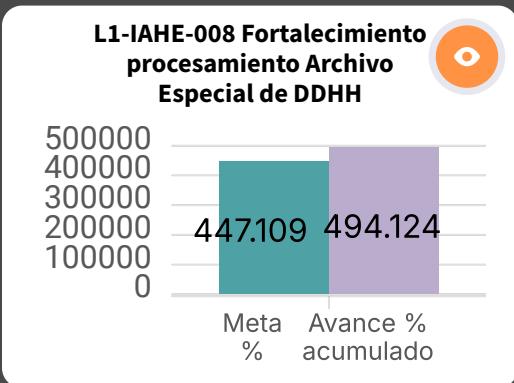
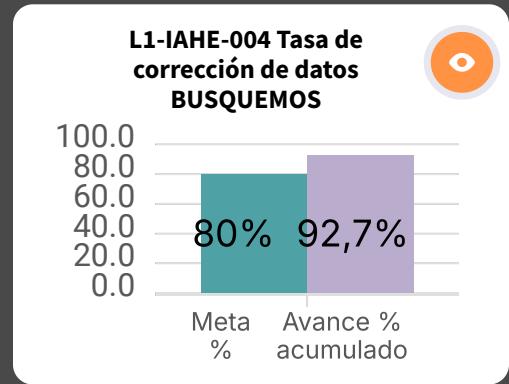
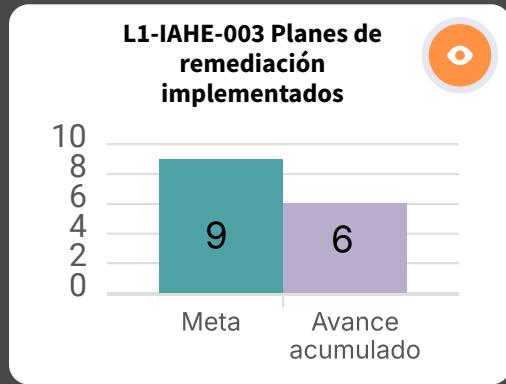
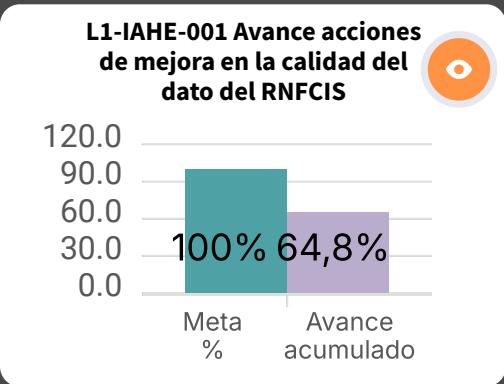
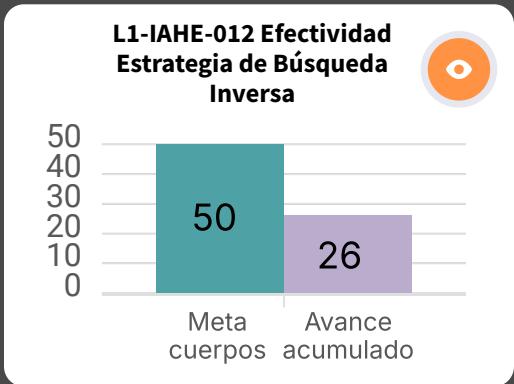
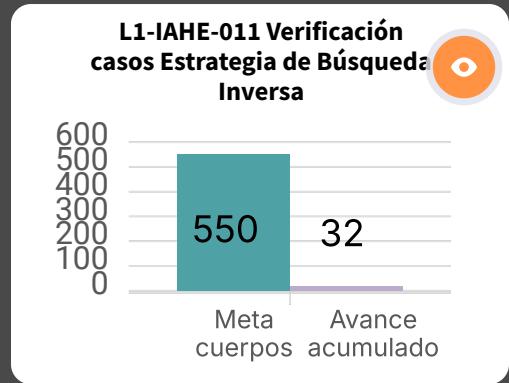
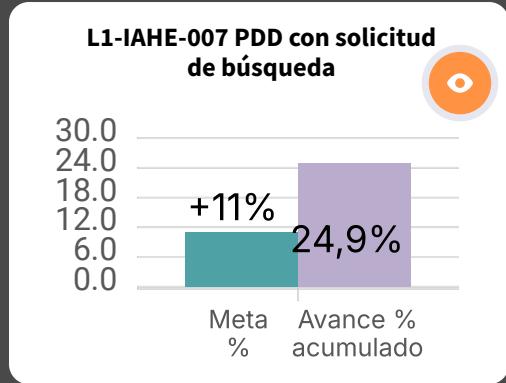
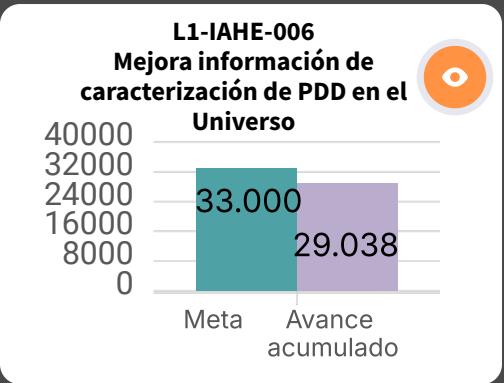
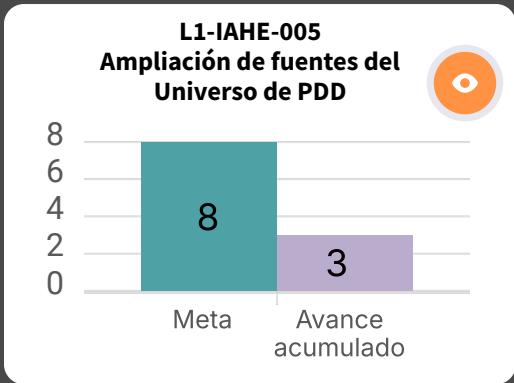
**L1-IAHE-014 Avance en la formulación de PRB**  
**Bimestre 4**



x

X

Para el IV bimestre se mantiene la meta de 15 PRB formulados. No obstante, no se logró ningún PRB durante este periodo; por ello, se sugiere que los GITI tomen medidas con respecto a la entrega de insumos, con el fin de alcanzar la meta anual. Hasta la fecha, se ha cumplido el 65 % de la meta total de PRB formulados.





- Se revisaron y subsanaron reportes previos de errores en campos críticos: código DANE, coordenadas, ubicación.
- En articulación con CDO, se definió priorización de campos sensibles para limpieza futura.

**Evaluación:**

Se mantiene la línea de trabajo de periodos anteriores. El avance es técnico, sostenido y relevante para el cumplimiento misional, aunque limitado por capacidades operativas. Se sugiere avanzar en procesos de validación automatizada.



- Se ejecutaron las etapas de revisión, estructuración y análisis documental.
- Continúa la aplicación de OCR en folios digitalizados.

**Evaluación:**

Avance positivo. Se mantiene ritmo con soporte documental claro. El desafío es sostener la productividad ante la llegada de nuevos volúmenes.



- Se depuraron scripts para consulta en tiempo real en ElasticSearch.
- Persisten bloqueos por acceso restringido a máquinas virtuales.

**Evaluación:**

Avance limitado por factores externos, pero no detenido. El desarrollo continúa de forma modular. Se recomienda gestionar priorización institucional para desbloquear recursos técnicos.



- Ampliación de cobertura de búsqueda inversa en nuevos municipios.
- Se diseñó protocolo de atención a familiares por esta vía.

**Evaluación:**

Se avanza según lo previsto. La estrategia inversa se consolida como una herramienta central de humanización y efectividad. Se recomienda sistematizar el proceso como modelo replicable.



- Consolidación de perfiladores de patrones de desaparición por enfoque diferencial.
- Cruce con información de rutas étnicas y de género.

**Evaluación:**

El trabajo es sólido y con enfoque transversal. Se sugiere elaborar informes temáticos con los hallazgos clave para actores territoriales y entidades aliadas. la meta difiere de lo que aparece en la ficha del indicador



- Se ejecutaron pruebas de comparación de coberturas con las nuevas imágenes satelitales.
- Se reporta mayor precisión en la identificación de cambios de uso del suelo en áreas priorizadas.

#### **Evaluación:**

El indicador alcanza el avance programado y se evidencia mejora metodológica. El uso del algoritmo de ensamble permitirá mayor precisión cuando se resuelva la ingesta. Se recomienda desarrollar guía de interpretación de resultados para actores no técnicos.

X

Se publicó la primera versión del tablero de Power BI del RNFCIS, mejorando la visualización de avances e inconsistencias y fortaleciendo la trazabilidad de las acciones de mejora en el sistema Busquemos, sin reportarse dificultades en el periodo.

### **Evaluación:**

El avance superó levemente la meta programada para el bimestre. Se destaca el fortalecimiento de la visualización como herramienta de monitoreo. Esto evidencia un cierre efectivo de ciclo frente a fases anteriores de subsanación y deduplicación, transicionando hacia control y trazabilidad en tiempo real.

X

- Se continúa con la subsanación de inconsistencias del cubo de datos para aplicar el algoritmo de ensamble de clasificación.
- Las dificultades técnicas con la ingesta de imágenes de sensores remotos limitan la ejecución efectiva del algoritmo ya desarrollado.

### **Evaluación:**

El indicador mantiene su ritmo y alcanza la meta programada. No hay nuevos desarrollos, pero se evidencia trabajo técnico sostenido para resolver limitantes que impiden aplicar el ensamble. Se sugiere establecer contingencias frente a la disponibilidad de imágenes.

A small black circular button containing a white 'X' symbol, located in the top right corner of the yellow box.

- Se alcanzaron más de 60 contactos familiares a partir de piezas publicadas.
- Se lograron 2 entregas dignas nuevas en este bimestre.

**Evaluación:**

El indicador muestra madurez y sostenibilidad. Se recomienda fortalecer la verificación post-contacto y los procesos de retroalimentación a las familias. la meta difiere de lo indicado en la ficha de indicador



- Actualización de estudios de caracterización de calidad.
- Análisis y trazabilidad de casos con duplicidad en bases de personas buscadoras y desaparecidas.

**Evaluación:**

El indicador logra su avance esperado, sin reporte de bloqueos mayores. Se recomienda avanzar hacia una automatización de la trazabilidad y publicar una ficha técnica del índice de calidad como producto complementario.

X

- Se incorporaron nuevos conjuntos (orígenes de datos de víctimas, desaparecidos y responsables) al datalake con enfoque de calidad.
- Se ejecutaron planes de remediación a partir de hallazgos anteriores.

#### **Evaluación:**

Se logra el cumplimiento esperado. A diferencia de otros periodos donde no se avanzó en nuevos planes, este bimestre sí muestra continuidad en la implementación con lógica de escalamiento. Es importante consolidar los aprendizajes y ajustar reglas de validación de calidad en origen.

A small black circle containing a white 'X' icon, located in the top right corner of the yellow box.

- Incremento en el número de documentos procesados por el motor OCR con GPU.
- Se resolvieron fallas por archivos corruptos y protegidos.

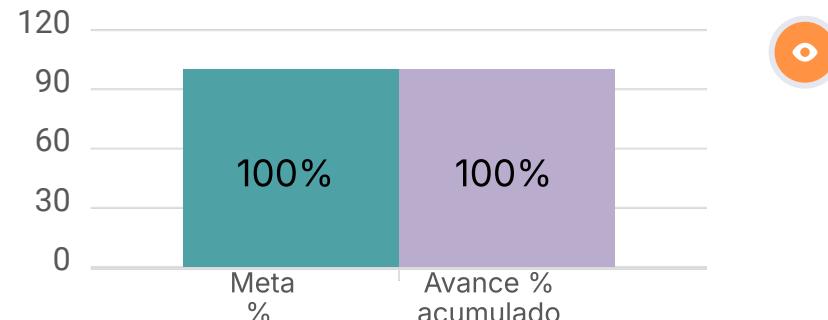
### **Evaluación:**

Se cumple la meta y se fortalecen procesos técnicos con aprendizaje sobre archivos problemáticos. Se recomienda documentar estos casos para evitar retrabajo futuro.

X

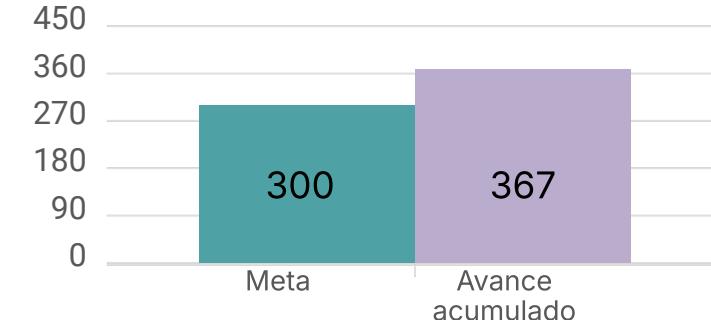
#### L1-IAHE-013

Avance en la implementación de la herramienta para la administración de información de aportantes de información que participaron directa o indirectamente en las hostilidades.



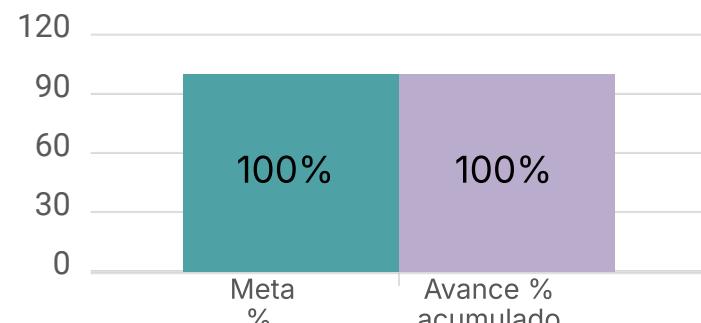
#### L1-IAHE-015

Aportantes de información priorizados



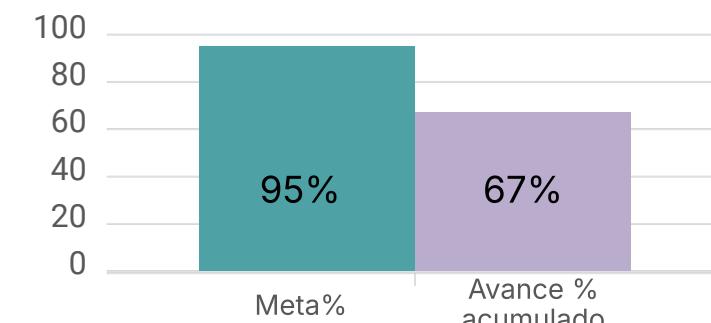
#### L1-IAHE-021

Constancias de asistencia expedidas



#### L1-IAHE-022

Valoraciones de acreditación expedidas



X

Al cierre del bimestre se reporta un total acumulado de 434 constancias de asistencia solicitadas que fueron expedidas oportunamente, generando un nivel de avance del 100%

X

Se logró priorizar 367 aportantes de información, de los cuales 47 corresponden a la meta de julio y 58 a la de agosto, para un total de 105 aportantes en el IV bimestre. Con este número se cumple el 122% de la meta anual. Este logro evidencia el compromiso de los GITT, la articulación interinstitucional y la consolidación de mecanismos eficientes de búsqueda en el contexto de la justicia transicional.

X

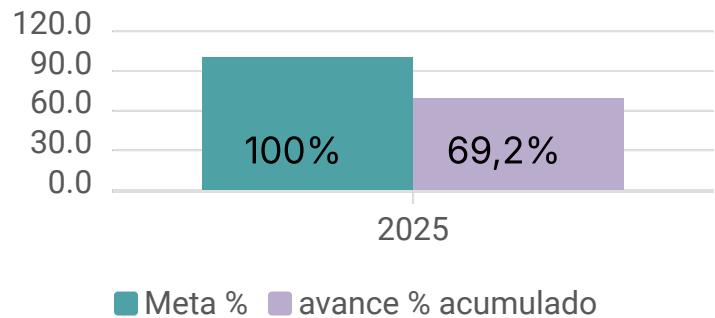
Al corte del presente reporte se alcanza el 100% del plan de trabajo. Se cuenta con un modelo de cuestionario elaborado al 100%; a partir del cual se ha iniciado la elaboración de los mockups de las interfaces de navegación que se desarrollarán en el módulo de Aportantes en Busquemos.

X

A corte del IV bimestre, de acuerdo con los reportes cuantitativos y cualitativos del indicador, se dispone de 75 acreditaciones expedidas sobre 112 solicitadas, lo cual indica un nivel de cumplimiento del indicador del 67%.

Se sugiere, continuar con la depuración la información de los aportantes tanto en el Sistema de Información Misional (SIM) BUSQUEMOS como en las carpetas del Archivo Central de Derechos Humanos, con el propósito de mejorar los resultados en las acreditaciones.

## L1-IAHE-036 - Avance desarrollo plan de acción Fase I SIM 2.0

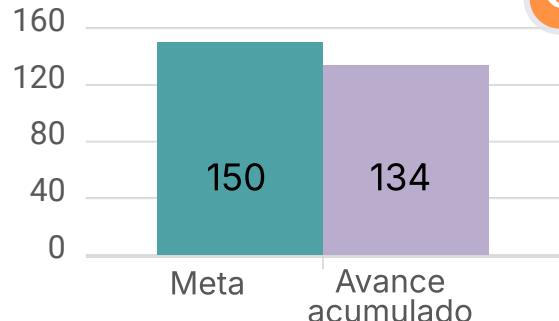


x

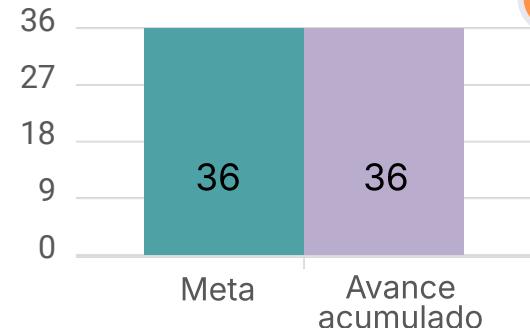
X

- Se alcanzó un avance acumulado del 69,2% en el Plan Estratégico de Actualización del SIM 2.0 Fase I, consolidando la transición hacia la implementación funcional.
- Destacan mejoras en interoperabilidad con Medicina Legal, actualización de la App Móvil, rediseño del módulo de Aportantes, diagnóstico geoespacial y modernización tecnológica (Angular 14, ETL y stack).
- El uso de Scrum fortaleció la priorización y la maduración del modelo de trabajo. Aunque persisten incidencias de infraestructura, se proyecta factible el cumplimiento del 100% de la meta anual.

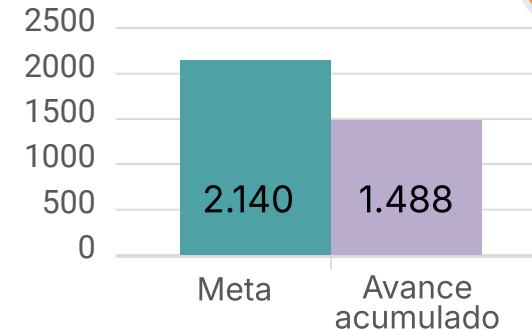
**L1-IAHE-020 Asesorías técnico forenses realizadas para el trámite de acceso a lugares**



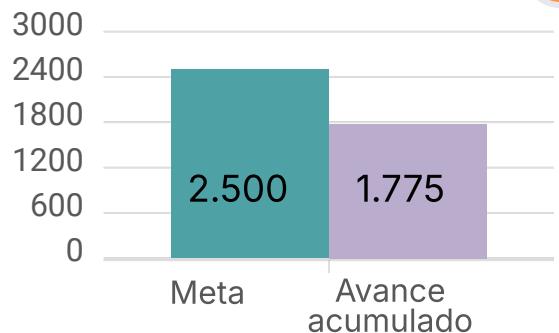
**L1-IAHE-027 Equipos forenses en operación**



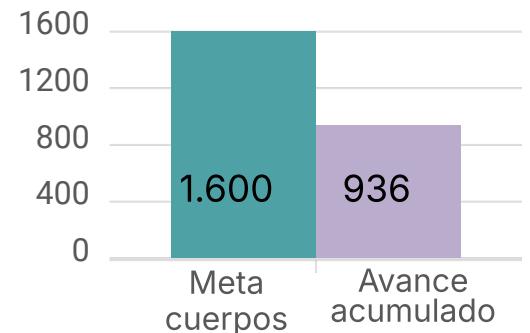
**L1-IAHE-024 Avance en la intervención de Lugares de Interés forense**



**L1-IAHE-025 Avance en acciones de prospección**



**L1-IAHE-026 Cuerpos recuperados**



X

En el IV bimestre se alcanzó un avance del 89% según la meta del PAI V3, con mejoras en los PMF remitidos y la aplicación de procedimientos, manuales y guías para las acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda. Persisten retos en la definición de metodologías ajustadas a los contextos y en la construcción de hipótesis de localización mediante triangulación y contrastación de fuentes.

X

A la fecha del presente se encuentran conformados los 4 equipos técnicos forenses, quedando el indicador en un nivel de cumplimiento frente a la meta del 100%. En el mes de agosto se adelantó la contratación del Topógrafo para el equipo de Nariño.

X

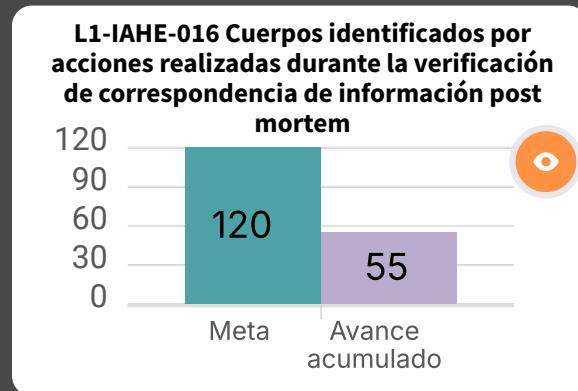
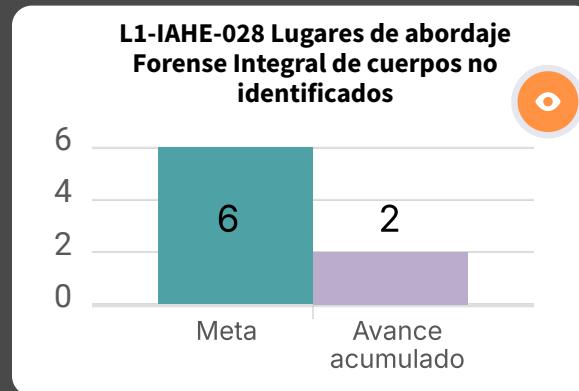
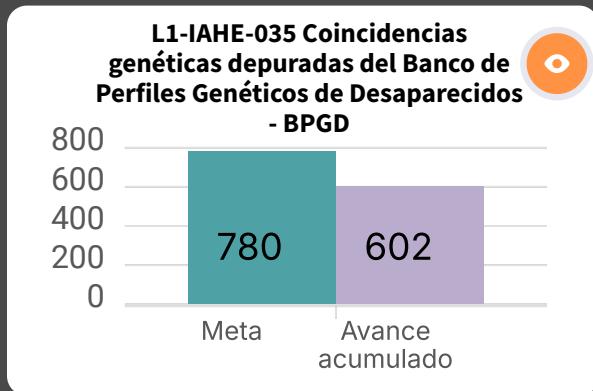
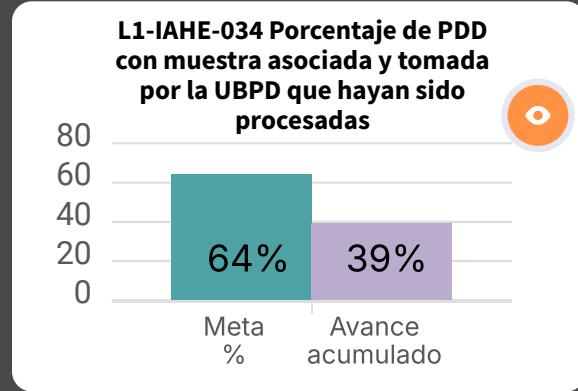
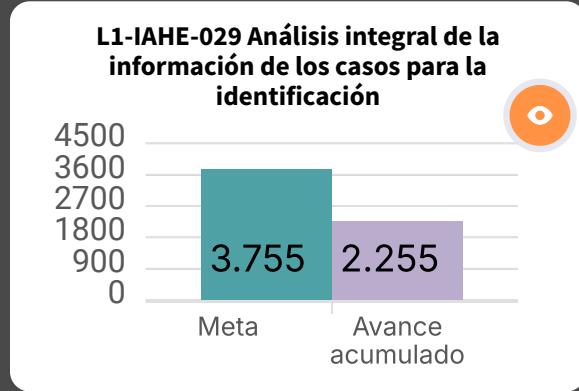
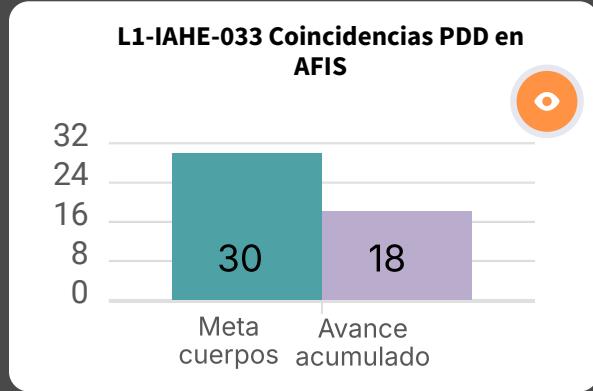
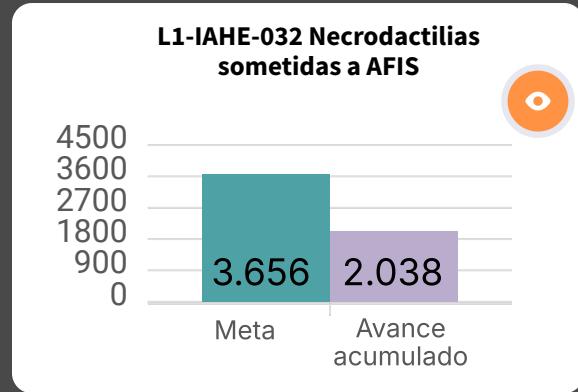
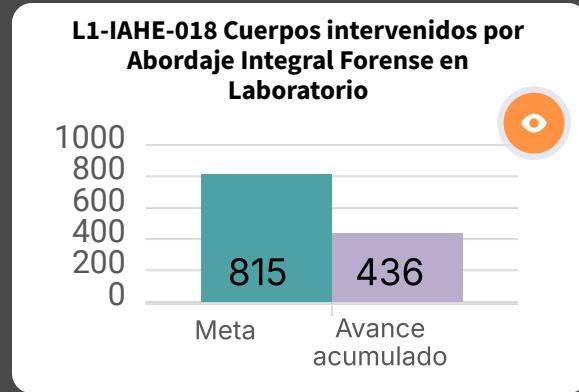
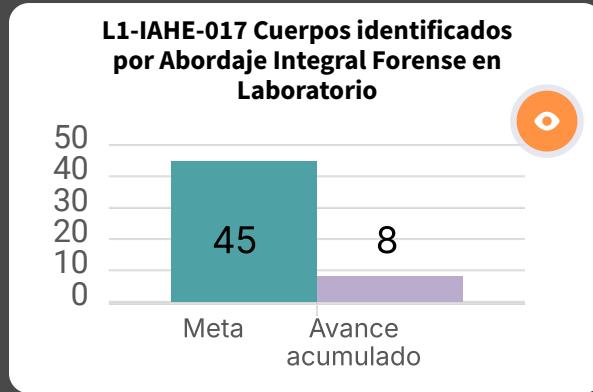
A corte de este reporte se alcanza un avance del indicador con respecto a la meta del 59%. Es importante seguir avanzando en con las acciones humanitarias de recuperación, para poder cumplir la meta trazada en la vigencia.

X

Durante el IV bimestre se intervinieron 407 lugares con acciones de prospección, acumulando un total de 1.488 Lugares de Interés forense. Así mismo, y de acuerdo con la V3 del PAI se ajustó la meta del indicador, con lo que se alcanza un 70% del cumplimiento de la meta establecida.

X

Durante el IV bimestre se realizaron 512 acciones de prospección, acumulando un total de 1.775 prospecciones. Se alcanza un cumplimiento acumulado del 71% de meta.



X

En el periodo reportado se presentaron 800 Casos para la identificación con análisis integral, logrando un 60% de cumplimiento.

X

El avance del indicador es del 33% respecto a la meta programada para la vigencia. Persisten dificultades en temas de:

- Capacidad operativa de antropología forense,
- Necesidad de Modelos Anatómicos,
- Inoperatividad del equipo de rayos X En los laboratorios de Bogotá y Medellín.

Se sugiere realizar planes de acción que puedan mitigar esta situación, con el fin de poder avanzar hacia el cumplimiento de meta programada en la vigencia 2025.

X

Se ajustó la meta llegando al 77% de cumplimiento  
en el presente bimestre.

X

En el presente reporte se alcanza un avance en la meta del 17%.

La meta del indicador se incrementó a 45 Número de Cuerpos identificados por Abordaje Integral Forense en Laboratorio, sin embargo, y dadas las dificultades que se continúan presentando respecto a:

- Capacidad operativa de antropología forense,
- Necesidad de Modelos Anatómicos,
- Inoperatividad del equipo de rayos X.

Se sugiere realizar planes de acción que puedan mitigar esta situación, con el fin de poder avanzar hacia el cumplimiento de meta programada en la vigencia 2025.

X

Se ajustó la meta del PAI respecto a lo reportado en la ficha del indicador. Así, al corte del IV bimestre se cuenta con un avance del 53% Cuerpos intervenidos por Abordaje Integral Forense

X

A corte de este reporte se alcanza un avance del indicador con respecto a la meta del 46%. Se sugiere realizar acciones en pro de la articulación de la IHE y las acciones forenses para la aplicación de esta metodología.

X

Se ajustó la meta del indicador. A la fecha se lleva un avance del 60% de cumplimiento dela meta, durante el periodo reportado se realizaron 9 Coincidencias PDD en AFIS

X

El avance de la meta es bajo (39%), con retrasos que requieren estrategias de mejora, entre ellas la interoperabilidad para monitoreo y trazabilidad de muestras. Además, la falta de datos clave en varios registros limita la caracterización y seguimiento, afectando la gestión y resultados.

X

Se ajustó la meta del indicador. A la fecha se lleva un avance del 56% de cumplimiento dela meta, durante el IV bimestre se realizaron 632 Necroductilias sometidas a AFIS



# Línea 2.

## Gestión del conocimiento y preservación de memoria

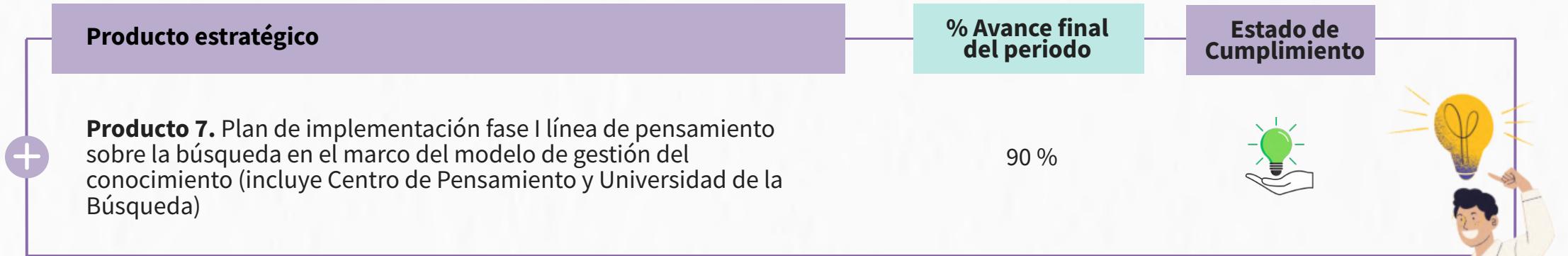


Start





## Línea 2. Gestión del conocimiento y preservación de memoria



## Descripción cualitativa de avances

Durante julio y agosto se avanzó en la vinculación de diseñadores instruccionales y gráficos, la definición de cuatro cursos con expertos técnicos y el diagnóstico pedagógico inicial, aunque con ajustes de cronograma por retrasos en contrataciones.

Se logró la actualización de fichas internacionales, avances en la revista Fractales (revisión de artículos, diseño conceptual y selección de evaluadores), y la entrega del documento sobre la mesa tripartita. Además, se culminó la octava cátedra de desaparición y búsqueda y se planificó la novena versión, junto con espacios académicos internacionales.

Persisten dificultades por retrasos contractuales, limitaciones de comunicación con voluntarias y demoras de pares evaluadores.

## Observaciones y Recomendaciones OAP

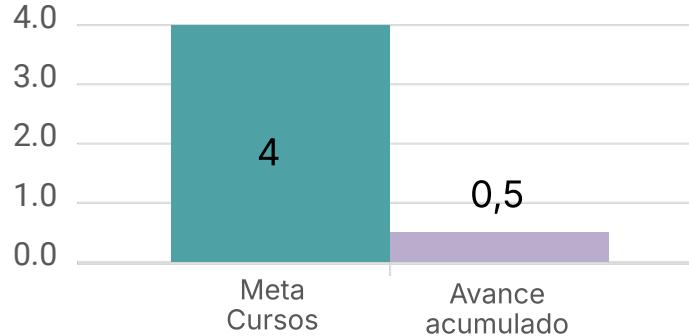


El avance presenta un panorama mixto: en algunos frentes hay rezagos por retrasos contractuales y limitaciones administrativas que obligaron a ajustar el cronograma, mientras que en otros se evidencia cumplimiento y logros relevantes, como la vinculación de diseñadores, la articulación con direcciones misionales, la actualización de fichas, avances en la revista Fractales y el cierre exitoso de la octava cátedra. Aunque persisten dificultades en la gestión administrativa y académica, se han implementado medidas de contingencia que reflejan capacidad de adaptación. Se recomienda reforzar el acompañamiento a los equipos técnicos, mantener una estricta gestión del cronograma y capitalizar las alianzas estratégicas para consolidar el buen ritmo en la ejecución.

X

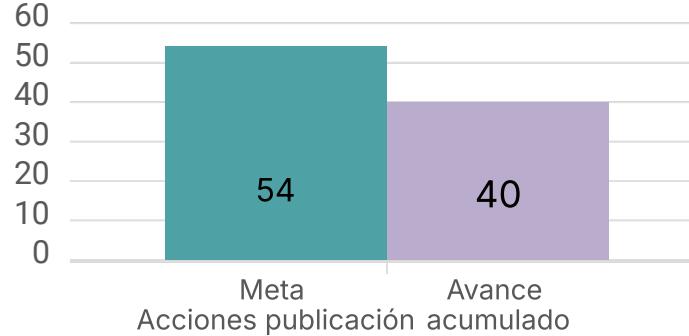
L2-GCN-012

L2-GCN-012 PAI - Avance en el diseño del ambiente de aprendizaje (medido en cantidad de cursos incluidos en el ambiente)



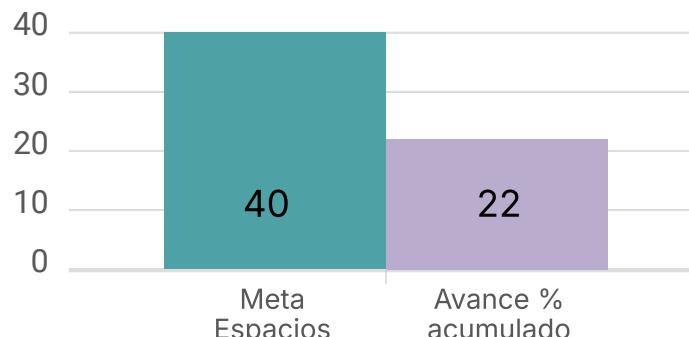
L2-GCN-014

Publicaciones elaboradas por el Centro de Pensamiento



L2-GCN-010

Espacios de conocimiento desarrollados



X

El indicador L2-GCN-010 reporta 22 espacios de conocimiento frente a una meta de 40, con avances clave como la culminación de la octava cátedra, dos espacios internacionales y la planeación de la novena versión. Estos logros fortalecen la visibilidad académica e institucional de la UBPD. Se recomienda diversificar escenarios hacia regiones y comunidades, y aprovechar alianzas universitarias para ampliar alcance y asegurar el cumplimiento de la meta.

X

El indicador L2-GCN-012 registra un avance de 0,5 frente a la meta de 4 cursos, centrado en la selección de contratistas, definición de temáticas y plan de trabajo. Los retrasos en la vinculación de personal y ajustes de cronograma han ralentizado la ejecución.

Se recomienda agilizar procesos contractuales, establecer un plan detallado con hitos y responsables, y fortalecer la articulación entre expertos técnicos y el equipo pedagógico para convertir el avance conceptual en cursos concretos en el ambiente virtual.

X

El avance de la revista Fractales es de 40 acciones frente a 54, reflejando progreso en selección de editora, pares académicos, diseño y revisión de artículos. Sin embargo, hubo retrasos por contrataciones y evaluaciones tardías. Se recomienda fortalecer la gestión editorial con mecanismos de contingencia y garantizar la contratación oportuna para mantener la continuidad y cumplir la meta.



## Línea 3.

Articulación interinstitucional e  
intersectorial para el fortalecimiento  
de las acciones de búsqueda  
humanitaria y extrajudicial



Start





### Línea 3. Articulación interinstitucional e intersectorial para el fortalecimiento de las acciones de búsqueda humanitaria y extrajudicial.

Productos estratégicos	% Avance final del periodo	Estado de Cumplimiento
 <b>Producto 8.</b> Plan de relacionamiento, articulación e incidencia para la Búsqueda - PRAI, implementado	91%	
 <b>Producto 9.</b> Estrategia para el impulso del Sistema Nacional de Búsqueda (SNB) implementada .	99,8 %	
 <b>Producto 10.</b> Política pública integral (PPI) de atención, prevención, búsqueda e identificación de las PDD aprobada por la Comisión Intersectorial del Sistema Nacional de Búsqueda.	99,95%	



## Descripción cualitativa de avances

- Se consolidaron diagnósticos de los componentes del SNB.
- Se aprobó la V2 del Diagnóstico de la Política Pública Integral.
- Los Comités Técnicos validaron objetivos, resultados e impactos.
- Se cumplieron al 100% las actividades programadas del bimestre.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



Se diseñó la metodología para sesiones de co-creación, incluyendo agendas, presentaciones y formularios.

Se realizaron:

- 4 sesiones de Comités Técnicos para definir objetivos, resultados e impactos.
- 2 sesiones para co-crear alternativas de solución.
- Logros: 33 productos preliminares del Comité de Atención Integral y 21 del Comité de Acceso a la Información.



## Descripción cualitativa de avances

Durante el cuarto bimestre se consolidaron más de 20 espacios de articulación interinstitucional y un convenio con la Universidad del Tolima, además de una intensa gestión territorial con 900 espacios, 1.800 acciones y más de 700 entidades vinculadas. Se avanzó en la validación de piezas pedagógicas y en la encuesta diagnóstica para fortalecer el relacionamiento regional. En TOAR se emitieron dos conceptos técnicos en julio, mientras en agosto los procesos se canalizaron vía JEP. Aunque los avances son significativos, la alta rotación de funcionarios (58 cambios ministeriales) ha limitado la sostenibilidad del relacionamiento.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

Durante el cuarto bimestre se reporta un avance progresivo en la ejecución del PRAI, con continuidad en las líneas estratégicas y un seguimiento técnico adecuado. Se destacan el mapeo actualizado de actores, la consolidación de la agenda nacional de relacionamiento, la formalización del memorando con JUSTAPAZ, la participación activa en el SNB y el fortalecimiento de instrumentos de articulación (35 repositorios y encuestas en diseño). No obstante, persisten retos: la baja formalización de alianzas proyectadas (30%), la falta de aplicación efectiva de los instrumentos en territorio y la ausencia de una reformulación concreta del indicador TOAR, pese a que se reconoce su necesidad.



## Descripción cualitativa de avances

Durante el cuarto bimestre se avanzó en la implementación del SNB con el seguimiento al plan estratégico, la consolidación del modelo de operación territorial y la proyección de la agenda para la comisión intersectorial. Entre los logros destacan la formulación de la Política Pública Integral, el despliegue de la estrategia de comunicación y pedagogía, el diseño de la metodología para los comités técnicos y el ajuste del modelo de operación con enfoque nación–territorio. Asimismo, se definió la estrategia de implementación a escala, priorizando territorios y aprobando la propuesta metodológica y financiera para nueve encuentros territoriales a realizar entre octubre y noviembre, con procesos de alistamiento previstos para septiembre. Estos avances permiten retomar el ritmo de ejecución frente a los rezagos del bimestre anterior.

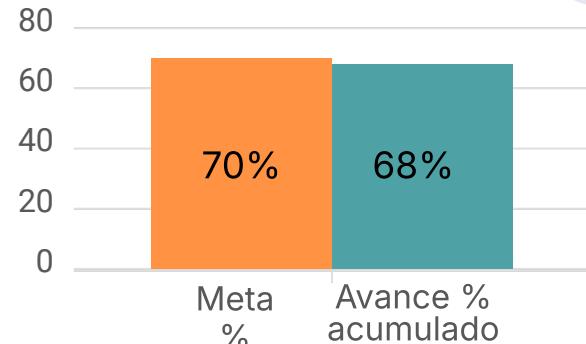


## Observaciones y Recomendaciones OAP

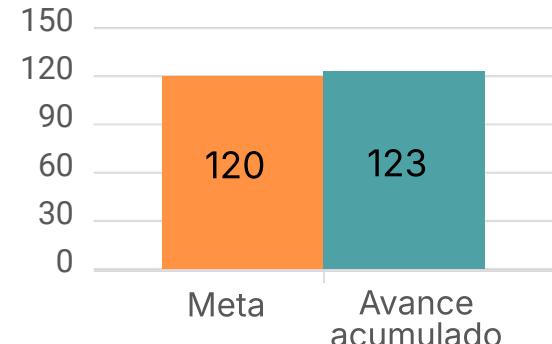
Durante el periodo se fortaleció la implementación del Plan Estratégico del SNB mediante el seguimiento a su ejecución, la elaboración de insumos para la territorialización y la articulación interinstitucional. Se ajustó el cronograma del PAI, mejorando la planificación de actividades. También se avanzó en la formulación de la Política Pública Integral, la definición de criterios de priorización territorial, el diseño de encuentros y el ajuste del modelo de operación, que será presentado en la próxima comisión intersectorial. Estos logros consolidan las bases para el despliegue territorial y una implementación más efectiva del SNB.



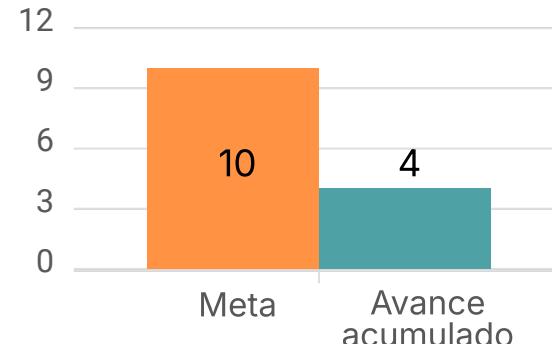
**L3-DPE-024 Entidades con las que se adelanta proceso de incidencia**



**L3-DPE-007 Espacios de articulación interinstitucional e intersectorial**



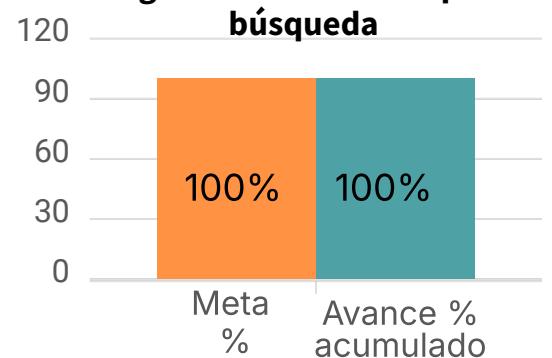
**L3-DPE-009 Alianzas formalizadas**



**L3-DPE-008 Acciones interinstitucionales para la Búsqueda**



**L3-DPE-022 conceptos emitidos sobre proyectos o iniciativas que pueden configurarse como TOAR para la búsqueda**



X

Se valida el cumplimiento sostenido del indicador. Se recomienda caracterizar los espacios según nivel (estratégico, operativo) e incidencia en los productos misionales.

X

El avance reportado es consistente, aunque la inestabilidad institucional de los actores limita la consolidación de planes conjuntos. Se recomienda priorizar seguimiento a acuerdos mediante matriz de compromisos.

X

Aunque se reporta cumplimiento formal, el avance efectivo es bajo. Se recomienda mantener la alerta y exigir reportes verificables por parte de los GITT.

X

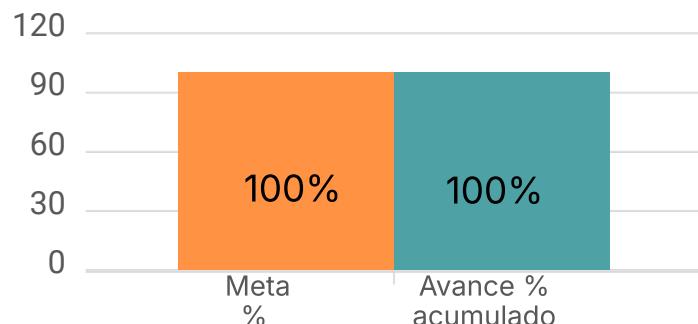
Avance parcial. Se recomienda escalar la gestión con las entidades rezagadas y aplicar un plan de recuperación del indicador.



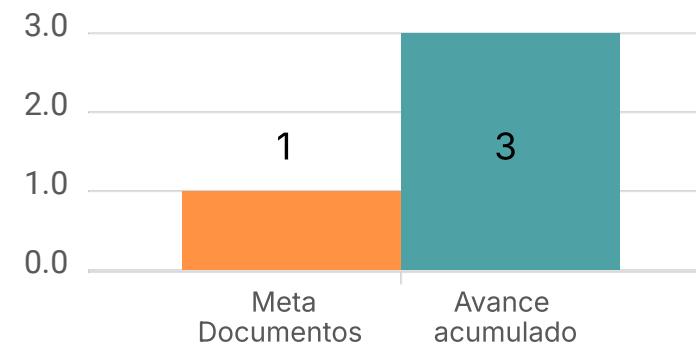
NA

X

**L3-DPE-013**  
**Avance Plan estratégico del SNB**



**L3-DPE-012**  
**Documentos presentados para aprobación de la comisión intersectorial**



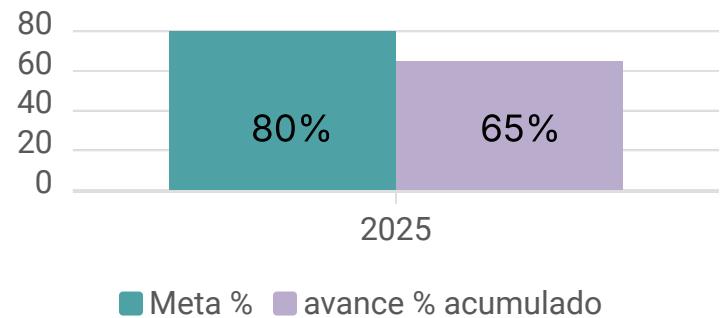
X

Para el corte del presente reporte se presentaron para aprobación de la comisión intersectorial los documentos técnicos construidos, logrando tener los lineamientos necesarios para avanzar en la instalación de los comités territoriales en cada uno de los territorios priorizados, cumpliendo con la meta del indicador.

X

De acuerdo con los ajustes realizados a las ficha del indicador se establece la meta de avance del Plan estratégico del SNB, logrando su cumplimiento

**L3-DPE-023 Avance hoja de ruta de  
formulación PPI**



X

Se ajustó la hoja de ruta del indicador y la metodología de medición. El indicador lleva un avance del 65%, es decir respecto a la meta se va cumpliendo el 81%, lo que es consecuente con lo proyectado a cumplirse al cierre de la vigencia



# Línea 4.

Sensibilización, información y  
comunicación para la búsqueda.



Start



## Línea 4. Sensibilización, información y comunicación para la búsqueda.

### Productos estratégicos

**Producto 11.** Estrategia de comunicación masiva e institucional y pedagogía con gestión sociocultural para la búsqueda diseñada e implementada

**Producto 12.** Estrategia para el fortalecimiento de la comunicación interna diseñada y ejecutada.

### % Avance final del periodo

105%

126%

### Estado de Cumplimiento



## Descripción cualitativa de avances

Durante julio y agosto se desarrollaron 81 actividades pedagógicas que atendieron a 13.694 personas, con una amplia participación en conmemoraciones, convenios y acciones comunicativas tanto en territorio como desde el nivel central. Paralelamente, se ejecutaron 2.166 acciones de comunicación, entre publicaciones web, redes sociales, emisiones radiales y noticias en medios regionales, fortaleciendo la visibilidad institucional. Además, la medición de medios reflejó una valorización récord en julio (\$6,7 billones) y una cifra significativa en agosto (\$3,9 billones), consolidando un impacto comunicacional destacado durante el bimestre.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



Durante el bimestre se superaron las metas previstas, alcanzando un cumplimiento del 105% en acciones pedagógicas y 2.166 acciones de comunicación frente a 1.798 programadas, lo que refleja una gestión eficaz. La OACP actualizó los reportes de personas atendidas y se revisa la pertinencia del indicador L4-CEP-001 para ajustar sus variables y objetivos. Asimismo, se reportaron ahorros significativos en recursos gracias a la estrategia de Free Press y se entregaron los cuatro informes de monitoreo de medios previstos.

## Descripción cualitativa de avances

En el bimestre se produjeron 190 productos comunicativos: 40 boletines territoriales, 76 publicaciones en la Intranet, 28 boletines internos desde Nivel Central y 46 piezas solicitadas por dependencias. Además, se realizaron dos espacios radiales “En sintonía con la UBPD”, uno en julio y otro en agosto.

## Observaciones y Recomendaciones OAP

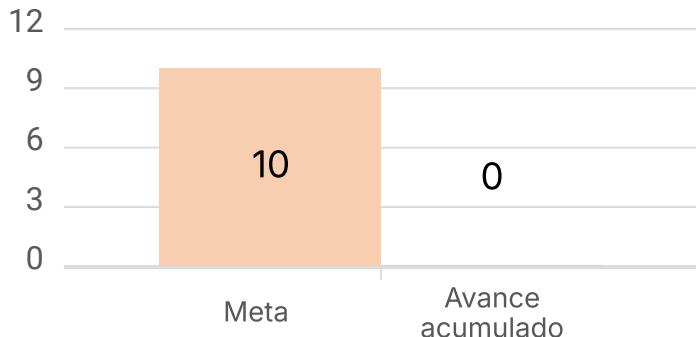


Se da cumplimiento al reporte del indicador llegando al 126% de la meta programada. Sin embargo, y con base en el reporte del presente bimestre se ajusta el porcentaje del avance logrado, respecto al reporte del bimestre anterior que se había reportado en avance mayor.

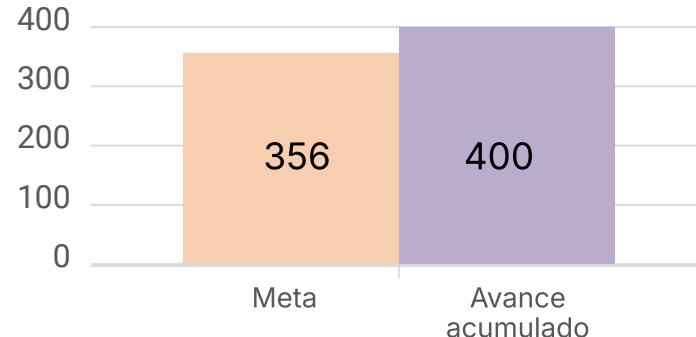


X

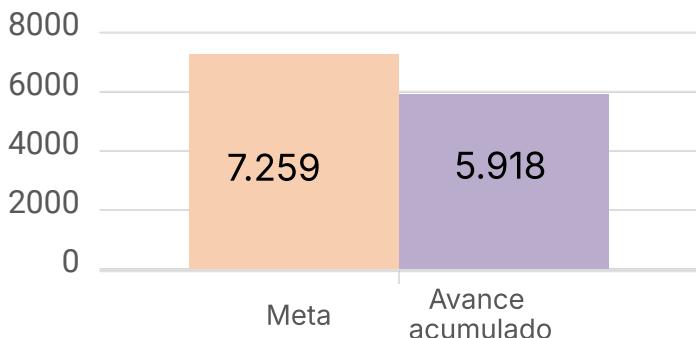
**L4-CEP-001**  
**Productos comunicativos y pedagógicos**



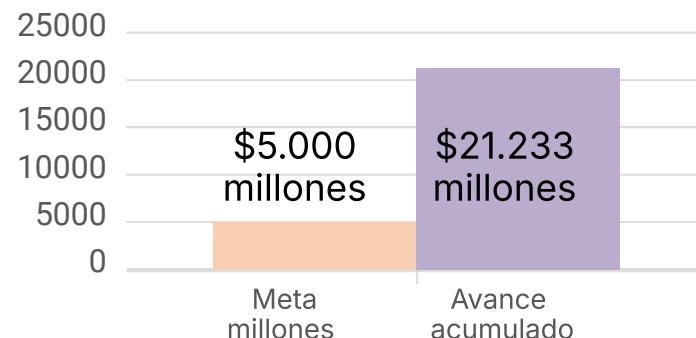
**L4-CEP-002**  
**Acciones de comunicación pedagógica**



**L4-CEP-003**  
**Acciones de comunicación masiva e institucional**



**L4-CEP-004**  
**FreePress**



X

Para el IV bimestre se cumple con la totalidad de las acciones de comunicación pedagógica, con un total acumulado de 400 acciones superando la meta establecida llegando a un 124%.

X

Al corte del presente reporte se registra un avance del 82% de la meta programada, con un total de 2.080 acciones de comunicación masivas e institucionales realizadas durante el bimestre.

X

El reporte presentado para este indicador se debe ajustar, toda vez que se esta reportando la cantidad de personas impactas en las actividades de pedagogía. Se sugiere incluir este ajuste en la próxima modificación del PAI

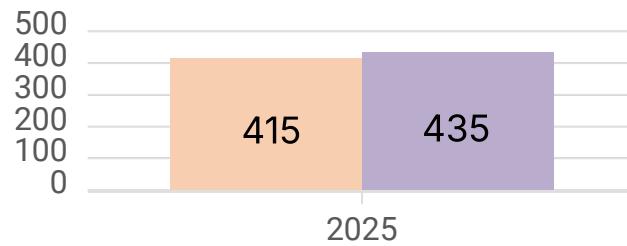
X

Se presenta el reporte de Free Press, en el cual se evidencia el cumplimiento en la entrega de los cuatro informes de monitoreo de medios, conforme a los entregables establecidos en el cronograma de la hoja de ruta.

x

L4-CEP-005

### Productos comunicativos y pedagógicos de alcance interno

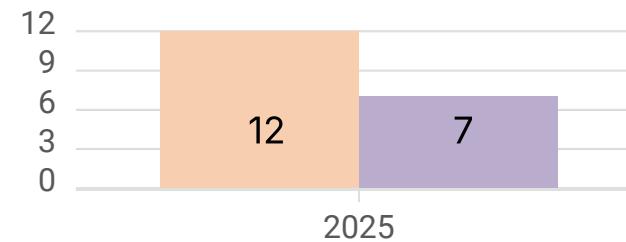


■ Meta ■ avance acumulado



L4-CEP-006

### Acciones de comunicación interna



■ Meta ■ avance acumulado

X

Se normaliza el reporte y se supera la meta anual establecida; se recomienda revisar la proyección y ajustarla a una cifra más retadora y acorde con el ritmo de avance observado.

X

Se actualiza el reporte con la información pendiente de periodos anteriores. Se resalta que, entre enero y junio, el indicador presenta un avance ligeramente superior a lo proyectado (7 vs 6).



# Línea 5.

Participación integral con enfoque diferencial: Plataforma de acción para la búsqueda.

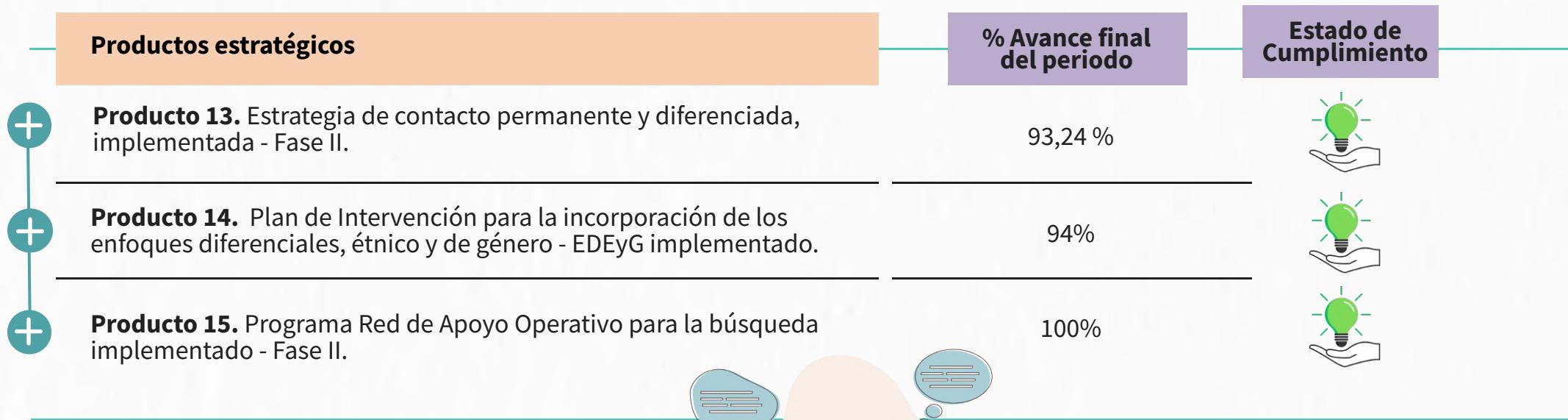


Start





## Línea 5. Participación integral con enfoque diferencial: Plataforma de acción para la búsqueda



## Descripción cualitativa de avances

Durante julio y agosto, la Línea de Atención a Buscadores y Buscadoras reportó 1.011 contactos desde nivel central, alcanzando un acumulado de 3.400 en 2025. En territorio, los GITT autogestionaron 622 acciones con PB (1.921 acumulado), mientras que los EDyT atendieron 466 remisiones (2.551 acumulado). Adicionalmente, la Unidad Móvil logró contactar a 331 personas durante el bimestre.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



La Estrategia de Contacto Permanente y Diferenciada – Fase II avanza de manera sobresaliente en la implementación de actividades; no obstante, persiste el rezago en la acción de participación con Enlaces de Tejido y Diálogo Social, donde frente al 6% esperado solo se alcanzó un 2%. Esta dificultad, señalada desde el segundo bimestre, responde a la carga de funciones de los ETyDS en otras actividades territoriales, lo que ha limitado el contacto con PB trasladadas y pone en riesgo la credibilidad generada desde nivel central.

Para asegurar el cumplimiento del 100% de la meta, se requiere precisar la estrategia de superación del rezago y garantizar la articulación efectiva entre los niveles central y territorial.

## Descripción cualitativa de avances

- Durante el bimestre se avanzó conforme al cronograma del Plan de Intervención para la Incorporación de los Enfoques Diferenciales, Étnicos y de Género.
- En Impulso y Seguimiento, se solicitó y recibió información sobre solicitudes de búsqueda priorizadas, permitiendo identificar avances en participación e investigación humanitaria y extrajudicial.
- En Laboratorios, se consolidaron equipos, perfiles y aportes territoriales; además, se definieron propuestas en reclutamiento ilícito (fanzine), metodologías de participación y un dispositivo forense en fase de ideación.
- En Formación, se elaboraron y ajustaron guiones para cápsulas informativas vinculadas a experiencias y guías psicosociales.
- En Armonización, se presentó un documento de avance sobre el procedimiento de contacto con personas presuntamente encontradas con vida.



## Observaciones y Recomendaciones OAP



El reporte evidencia una implementación óptima de las acciones, pero persisten retos clave: por un lado, la percepción de complejidad en la incorporación de los EDEyG limita su posicionamiento como herramienta de trabajo, lo que exige acciones pedagógicas y de sensibilización para superar esa barrera cultural. Por otro, se mantiene pendiente el conversatorio nacional de Enfoques, aplazado por la evacuación en Bogotá, sin que se evidencie una reprogramación. Para alcanzar el 100% de avance, resulta fundamental definir cómo se atenderán estos rezagos y garantizar su pronta resolución.

## Descripción cualitativa de avances

Entre el 17 y el 31 de julio de 2025 se realizaron 25 comités de evaluación en los que se revisaron 204 propuestas de búsqueda (71 de personas jurídicas y 133 de naturales), de las cuales fueron viabilizadas 53. La selección se basó en criterios de pertinencia frente a los Planes Regionales de Búsqueda, enfoque diferencial y accesibilidad territorial. Algunas propuestas fueron descartadas por incumplimiento de requisitos, mientras que 28 ya se encuentran en proceso de implementación. En agosto se efectuaron dos comités extraordinarios para evaluar propuestas con formación parcial, y seis iniciativas de la convocatoria con la Embajada de Suecia y la OIM avanzan en la fase de contratación.

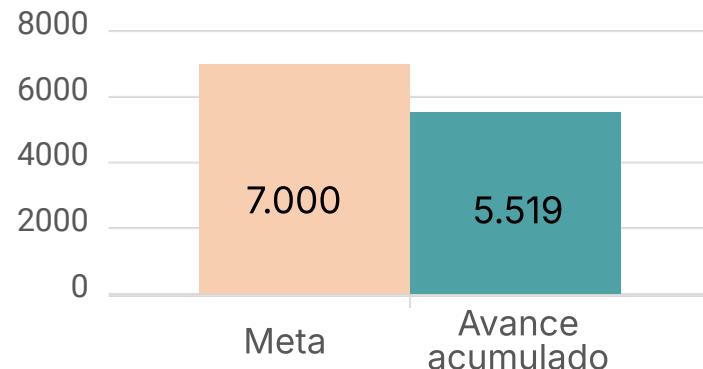
## Observaciones y Recomendaciones OAP



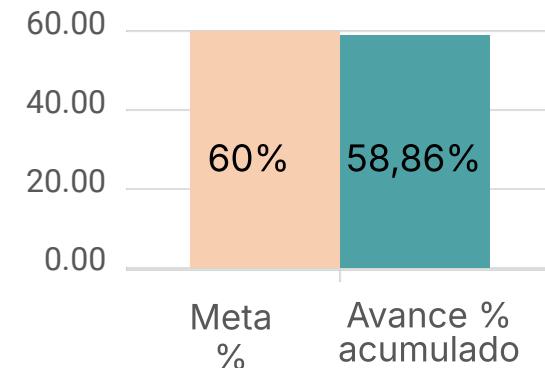
El proceso de Implementación de la Red de Apoyo Operativo para la Búsqueda es acorde a lo programado en la hoja de ruta.



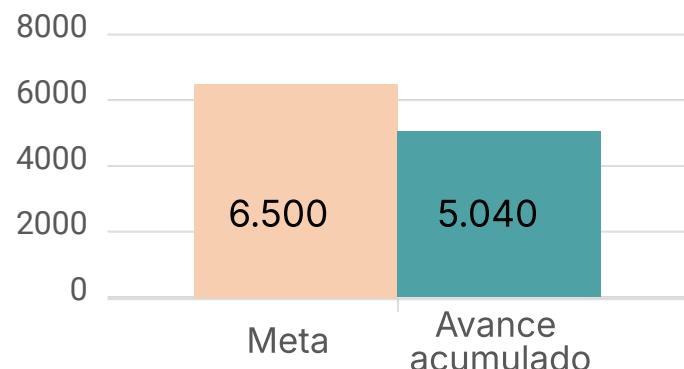
**L5-IAHE-001 Personas contactadas por la Estrategia de Contacto**



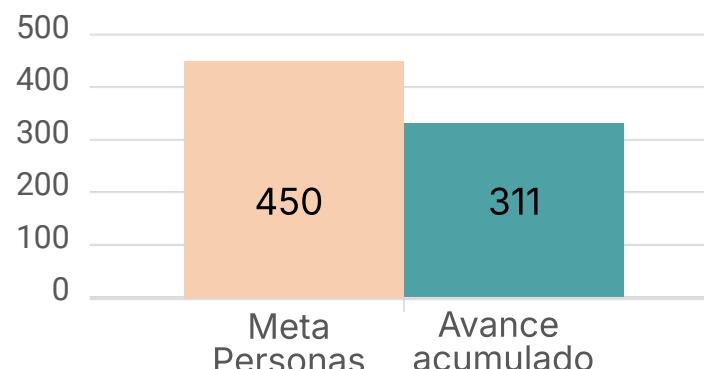
**L5-IAHE-002 Personas contactadas por la Estrategia con las que se adelantaron acciones de participación en territorio**



**L5-IAHE-003 Solicitudes de búsqueda actualizadas**



**L5-IAHE-005 Seguimiento a estrategia itinerante de contacto**



X

El avance de cumplimiento es sobresaliente. A la fecha se cuenta con un avance acumulado de cumplimiento 77,53%.

Es importante tener en cuenta la observación hecha “- Se presentan algunas dificultades en el SIM Busquemos relacionado con guardar la información, la cual refieren algunos contratistas, se pierde o no se refleja lo registrado. Esto respecto de algunos apartados del SIM, no en todas las variables. Sin embargo, se ha reportado en mesa de servicio.”

X

**Alerta:** Persiste un rezago crítico en la atención de personas remitidas desde nivel central que no han sido contactadas en territorio. A corte del 24 de agosto de 2025, este rezago asciende a 4.203 personas (1.487 de 2024 y 2.716 de 2025). La inconsistencia entre el reporte cualitativo (2.551 personas) y el cuantitativo (1.618) obedece a que 933 personas atendidas en agosto correspondían a rezagos de periodos anteriores. Este retraso compromete el propósito de la Estrategia al limitar la garantía oportuna del derecho a la información, por lo que es indispensable definir e implementar un plan específico de trabajo para superar el cuello de botella identificado.

X

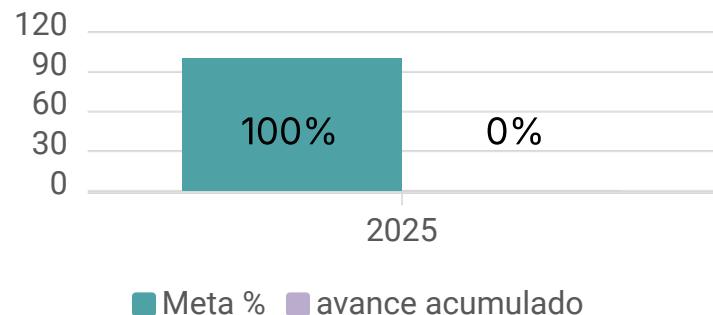
El reporte da cuenta de un cumplimiento óptimo, incluso de sobre cumplimiento para la meta propuesta. De las 7000 personas que se espera contactar en la vigencia, 5519 a corte de agosto, ya han sido contactadas. Esto representa un porcentaje de avance del 78,84%.

X

El avance es óptimo, se da cuenta de un avance porcentual del 73,55% respecto de la meta programada.

Se recomienda ajustar la meta, dado que el indicador está en sobrecumplimiento.

**L5-IAHE-009 Solicitud de Búsqueda  
priorizadas por enfoque diferencial o de  
género**

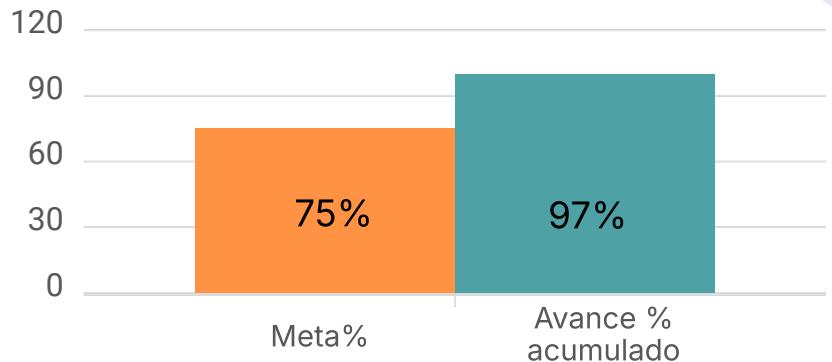


X

El indicador reportado por la DTPCVED registra el número de servidores/as capacitados/as en enfoques diferencial, étnico y de género; sin embargo, no refleja el cumplimiento de la meta propuesta. Para este bimestre, se reporta la capacitación de 114 servidores/as.

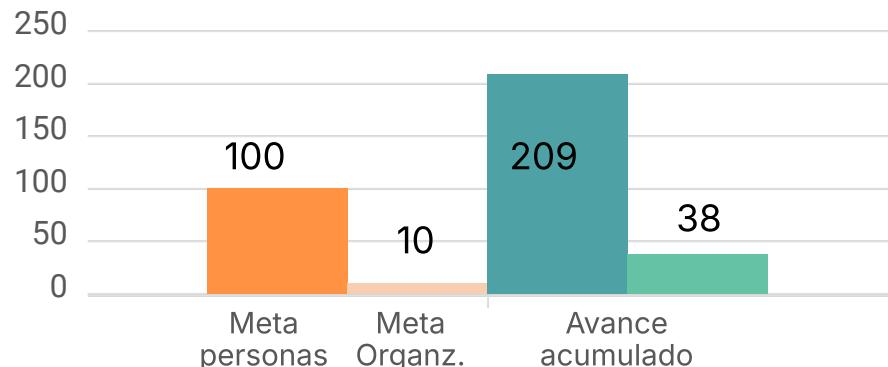
**L5-IAHE-006**

**Porcentaje vinculación efectiva Red de Apoyo operativo**



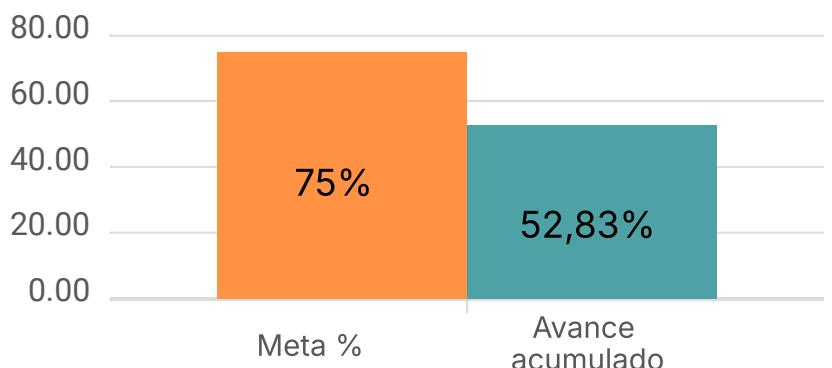
**L5-IAHE-007**

**Cobertura entrenamiento Red de Apoyo Operativo**



**L5-IAHE-008**

**Iniciativas Red de Apoyo Operativo**



X

El avance en el proceso de vinculación de propuestas en el marco de la Red de Apoyo Operativo para la Búsqueda desde su presentación, pasando por su evaluación y su implementación efectiva, es adecuado. A la fecha se presenta un 70,44% de avance de acuerdo a la meta programada

X

El reporte da cuenta de 209 Personas y 38 Organizaciones que surtieron la fase de entrenamiento en acciones de búsqueda humanitaria en la red de apoyo, por esto el indicador se encuentra en sobre cumplimiento.

Se sugiere ajustar la meta del indicador.

X

El reporte da cuenta de 97% de vinculación efectiva a la red de apoyo, por esto el indicador se encuentra en sobre cumplimiento. Hasta la fecha de este reporte, se indica que 266 personas inscritas finalizaron fase de Jornada de Fortalecimiento e intercambio de saberes, de 274 personas inscritas en la Red de apoyo.



# Línea 6.

## Soporte para la búsqueda

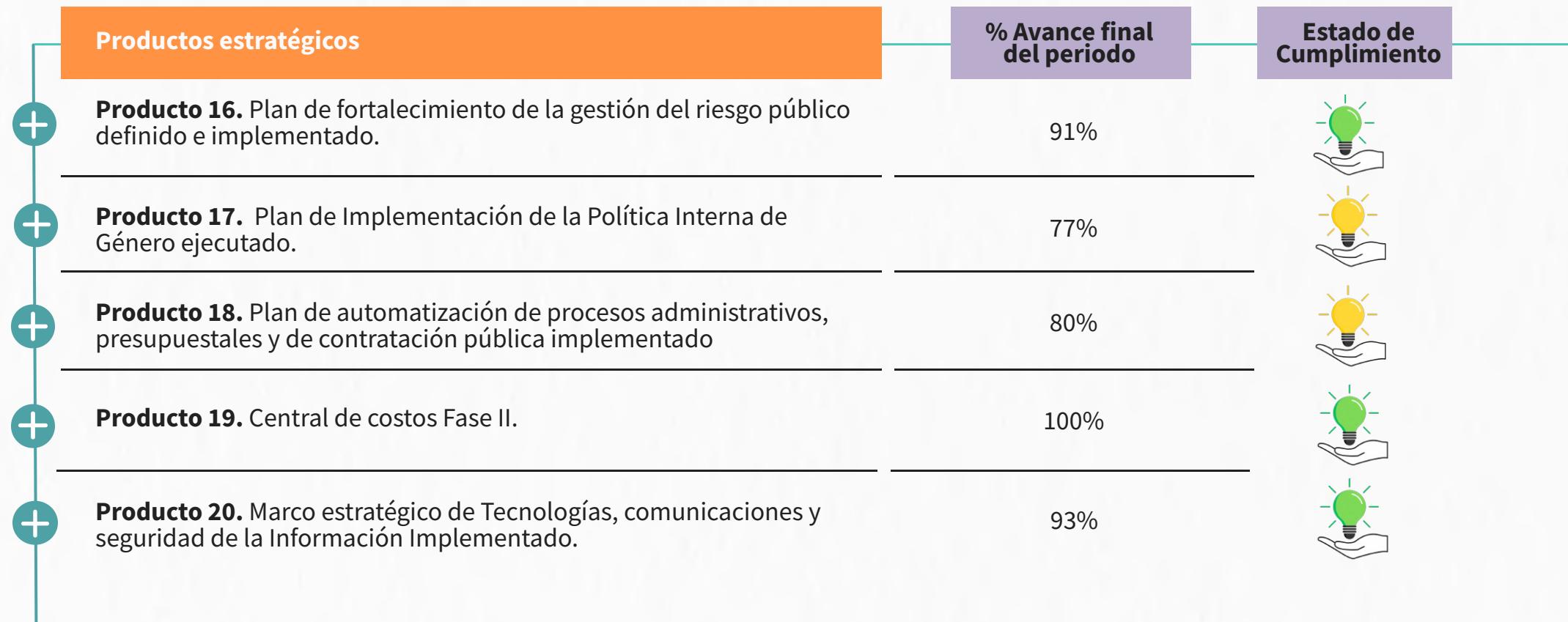


Start





## Línea 6. Soporte para la búsqueda



+ Info



## Descripción cualitativa de avances

Durante el bimestre se realizaron sesiones de la comisión con reporte de avances por Subcomisión, salvo la de agosto que no se efectuó por falta de urgencia. Se elaboró un decálogo y se caracterizó a servidores/as y contratistas como insumo para lineamientos. Se adelantaron espacios de sensibilización de la PIG, sistematización de encuentros, grabación de podcasts, acciones frente al acoso sexual y recopilación de acciones afirmativas, destacando la implementación de la licencia menstrual como medida de bienestar y cuidado.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



El estado de cumplimiento del Plan de Implementación de la Política Interna de Género es de Cumplimiento Parcial. Se reportan tareas llevadas a cabo durante la actual vigencia. Sin embargo, en la hoja de ruta no se describe como los retrasos registrados impactan el cumplimiento de las actividades. No es claro porqué se producen estos retrasos en las actividades

## Descripción cualitativa de avances

Durante el cuarto bimestre se avanzó en la implementación de la Política de Gobierno Digital y en la actualización de instrumentos de seguridad, se consolidó el Plan de Contingencia con pruebas en VPN y migración a IPv6, y se mantuvo la operación estable de la infraestructura tecnológica. La mesa de servicios gestionó más de 5.200 casos, con mantenimiento de equipos, antivirus y capacitación en Aranda 9.0. Se fortaleció la interoperabilidad mediante ajustes al SIM BUSQUEMOS, se realizó el primer monitoreo integral de riesgos con informes DLP y matriz de accesos, y se definió la contratación de servicios especializados en ciberseguridad. Asimismo, se promovieron campañas de sensibilización en seguridad digital y se avanzó en la organización del Festival OTIC.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

Durante el periodo reportado se avanzó en la consolidación de la Política de Gobierno Digital, con hitos y fechas definidas para su aprobación final en octubre, al tiempo que se impulsó la migración de IPv4 a IPv6, actualmente en fase de pruebas. La Mesa de Servicios mejoró sus tiempos de respuesta gracias a la actualización de ARANDA, mientras que en gestión de identidades se trabaja en la sustitución de la herramienta y en la capacitación de usuarios para fortalecer la seguridad digital.

Finalmente, la decisión de adoptar un modelo de servicios por suscripción garantiza mayor trazabilidad, escalabilidad y continuidad operativa frente a los retos tecnológicos emergentes.

## Descripción cualitativa de avances

**Avances:** En el cuarto bimestre de 2025 se realizaron pruebas para la Central de Costos, incluyendo tableros de ejecución general, costos por territoriales, información de servidores y contratistas, inventarios y territorialización de costos con supervisores. Estas pruebas definieron presentación de información y perfiles requeridos. Se prevé socialización con directivos en el próximo trimestre para su entrada en operación.

**Retrasos:** No se presentaron.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



El avance se encuentra acorde con lo programado y se evidencian logros cualitativos relevantes en las pruebas de la Central de Costos, incluyendo tableros de ejecución, costos por territoriales, servidores, contratistas e inventarios. Estos avances demuestran un desarrollo sólido, sin retrasos reportados. Se recomienda asegurar la socialización con directivos en el próximo trimestre y preparar el plan de transición a la operación para capitalizar los resultados.

## Descripción cualitativa de avances

En el cuarto trimestre se aprobó e implementó el módulo de CDPs en Gestionemos, con aval de SAF, OAP y SG, permitiendo a todas las dependencias gestionar solicitudes de expedición, adición y reducción. Aunque se presentaron retrasos por el desarrollo de pestañas adicionales para históricos, reportes e integración con SIIF, se avanzó en las pruebas de los módulos de PAA, RPs y Estudios Previos. Se espera que en el próximo bimestre entren en operación, pese al rezago generado por los ajustes técnicos no previstos en el cronograma.

## Observaciones y Recomendaciones OAP



Se cumple lo planeado en términos cuantitativos y se destaca la aprobación del módulo de CDPs por tres dependencias clave, fortaleciendo la gestión institucional. No obstante, los retrasos por ajustes técnicos no previstos (pestañas de históricos, reportes e integraciones SIIF) evidencian debilidades en la planeación. Aunque se proyecta recuperación en el corto plazo, se recomienda reforzar el control del cronograma y del alcance para evitar reprocesos y garantizar el inicio de operación oportuno.

## Descripción cualitativa de avances

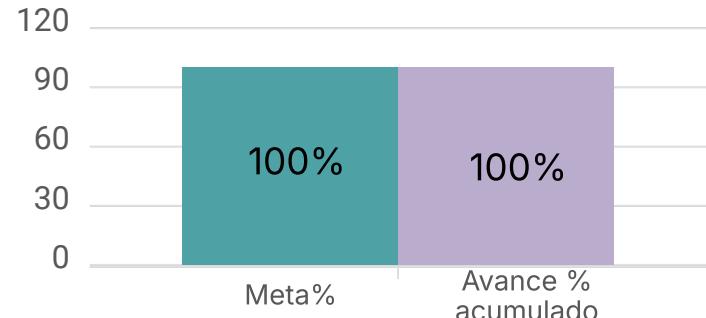
En el bimestre se fortaleció la prevención de riesgos con capacitaciones, emisión de dos alertas y avance en el diseño del monitoreo en el aplicativo. Se publicó y socializó el documento “Planes de respuesta sala de crisis y planes de emergencia”, se ajusta el manual respectivo y, como contingencia ante la no realización del comité directivo, se prevé reunión con directivos, con apoyo de simulaciones y acompañamiento de la ARL.

## Observaciones y Recomendaciones OAP

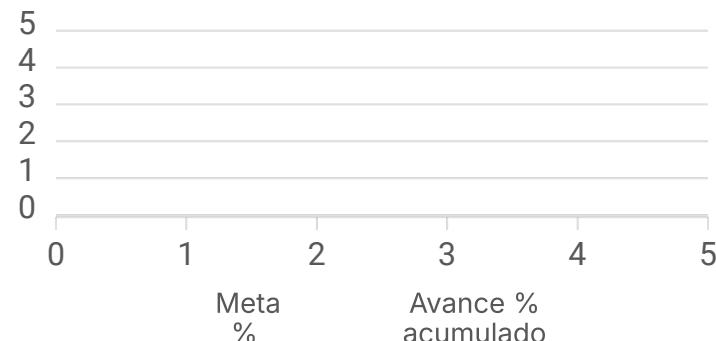


El bimestre refleja avances en actividades pendientes de semestres anteriores, incluyendo el informe sobre acceso a territorios complejos, capacitaciones en planes de emergencia y riesgos laborales en múltiples GITR/GITT, y la emisión de dos alertas de gestión del riesgo. Se presentó el diseño para el monitoreo en el aplicativo y se avanza hacia su pilotaje. No obstante, se requiere mayor rigurosidad en el diligenciamiento y envío de las fichas de indicadores al comité directivo.

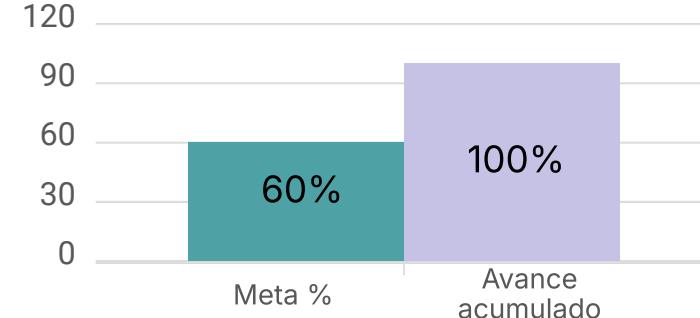
**L6-GTH-007**  
**Acciones de Gestión del riesgo Público adelantadas**



**L6-GTH-011**  
**Activaciones Sala de Crisis**



**L6-GTH-008**  
**Acceso a Territorios Complejos**



X

El indicador está en 100% de avance. Se da cuenta de la necesidad de ajustar la meta del indicador. El porcentaje no corresponde a alguna relación establecida en la ficha del indicador, por ejemplo, la correspondencia entre las acciones planificadas Vs las acciones ejecutadas. El reporte se hace basado en la suma de acciones hechas en determinado periodo, es acumulativo.

X

El reporte da cuenta de un cumplimiento óptimo,  
dados que no se han materializado riesgos.

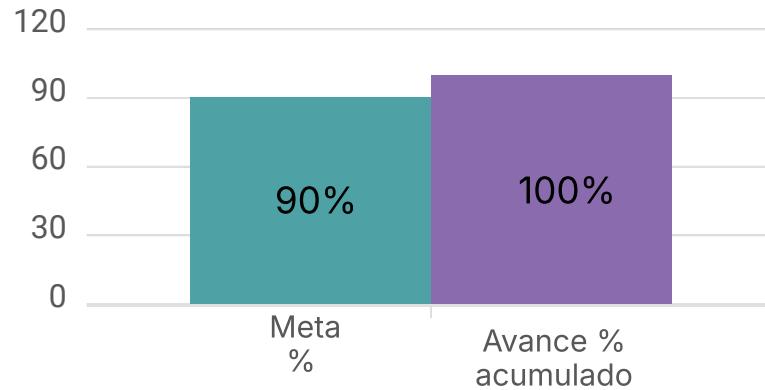
X

El indicador está en 100% de avance. es necesario ajustar la meta del indicador. El porcentaje no corresponde a alguna relación establecida en la ficha del indicador, por ejemplo, la correspondencia entre las acciones planificadas en la ruta de acceso a territorios complejos Vs las acciones ejecutadas en la ruta. El reporte se hace basado en la suma de acciones hechas en determinado periodo, es acumulativo.

X

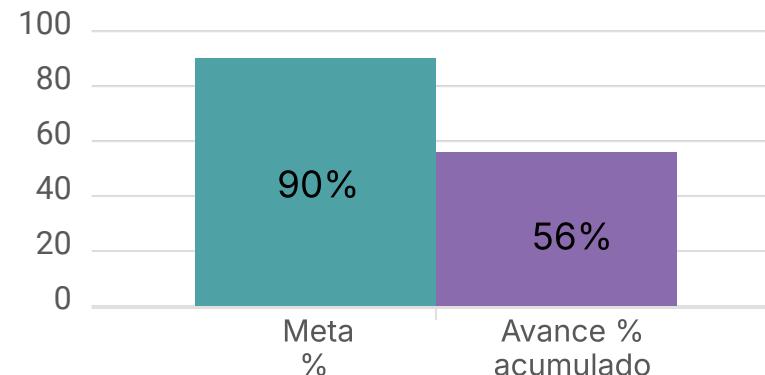
L6-GTH-009

### Avance en la implementación de los planes de trabajo de las subcomisiones



L6-GTH-010

### Casos atendidos por el Protocolo La Ruda



X

El reporte hecho para este indicador es incompleto. No cuenta con los datos de la variable: Número de casos concluidos.

En la ficha remitida el propósito del indicador se ajusta, pretende Realizar seguimiento al nivel de recepción, análisis y conclusión de los casos presentados para la aplicación del Protocolo La Ruda., mediante el indicador de efectividad, análisis y cierre de casos atendidos por el protocolo la Ruda.

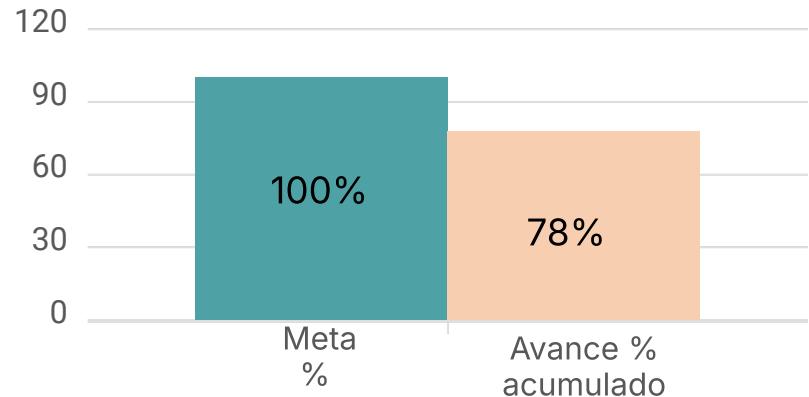
Se proponen tres variables, sin embargo, no se incluyen datos para la variable 3. Número de casos concluidos. Tampoco existe una descripción cualitativa que explique la no existencias de las cifras necesarias para calcular el porcentaje de efectividad planteado.

X

El reporte da cuenta del cumplimiento de las actividades programadas VS las actividades cumplidas, 21, para el plan de trabajo de las subcomisiones.

**L6-GAD-008**

### Avance en el plan de automatización

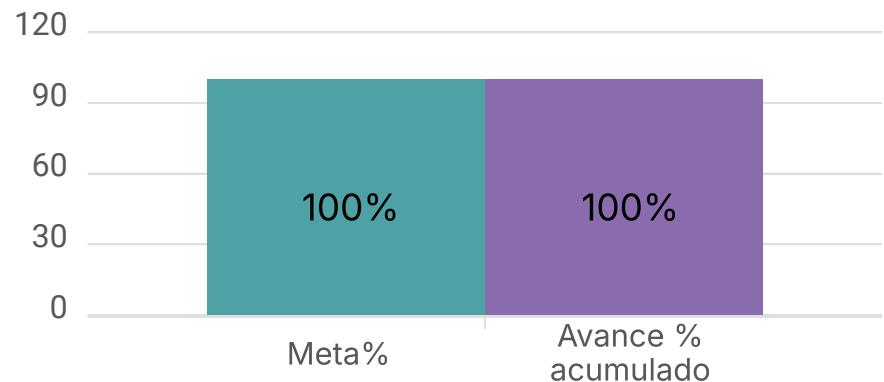


X

X

El indicador presenta un 78% de avance, con la puesta en marcha del módulo de CDPs como hito clave que habilitó el progreso de otros módulos (PAA, RPs y Estudios Previos), actualmente atrasados pero con plan de entrega para el próximo bimestre. La estrategia secuencial ha facilitado el desarrollo, aunque se recomienda reforzar el cronograma mediante un plan de contingencia con hitos intermedios y pruebas, además de implementar un esquema de retroalimentación con usuarios finales para asegurar pertinencia y evitar reprocesos.

**L6-GAD-009**  
**Implementación Central de costos Fase II**

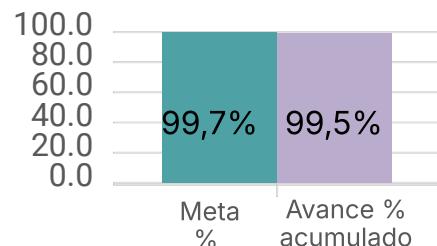


x

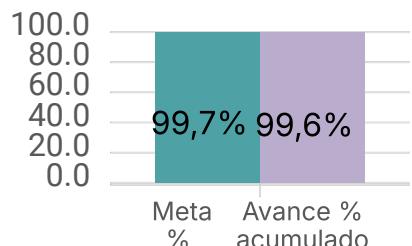
X

El indicador alcanzó el 100% de cumplimiento con la culminación de la Fase II de la Central de Costos, destacando el rediseño y aprobación de tableros, la territorialización en pagos y la automatización del cargue por supervisores, lo que optimiza gestión y trazabilidad. Se recomienda implementar un plan de sostenibilidad y seguimiento técnico para garantizar el uso efectivo y la mejora continua de las funcionalidades.

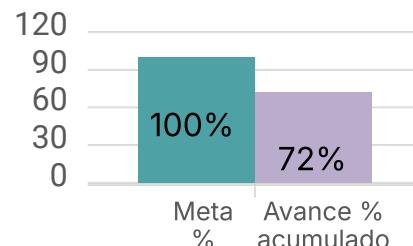
**L6-GTI-001 Disponibilidad conectividad nacional**



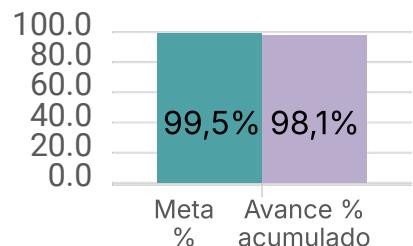
**L6-GTI-002 Disponibilidad de la plataforma PAS (Firewall, WAF, DLP, etc.)**



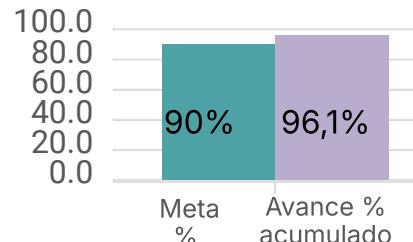
**L6-GTI-003 % crecimiento en transformación digital de la entidad**



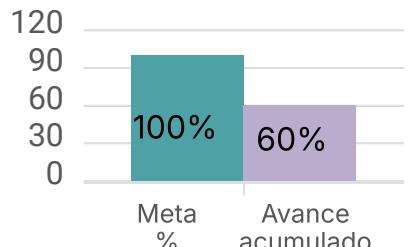
**L6-GTI-004 % de disponibilidad de la infraestructura**



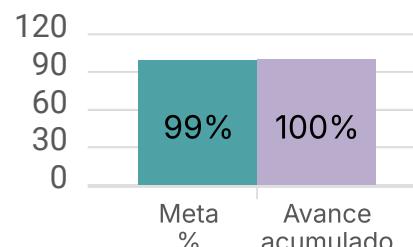
**L6-GTI-005 % de aprovechamiento de la infraestructura dispuesta**



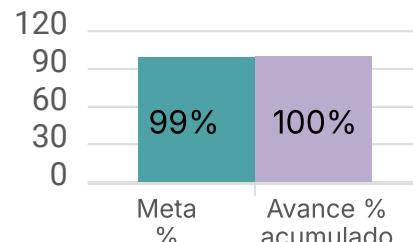
**L6-GTI-006 % Cumplimiento Cronogramas de desarrollos**



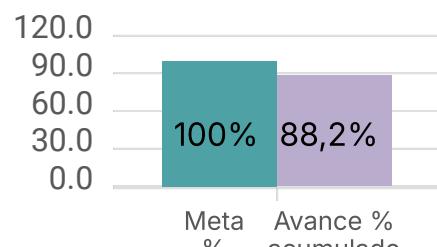
**L6-GTI-007 Efectividad en la gestión de riesgos**



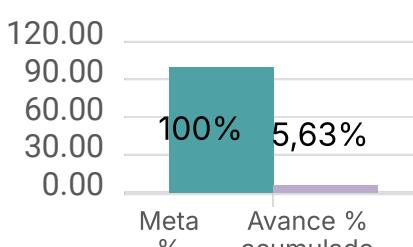
**L6-GTI-008 Efectividad de los controles de seguridad de la información**



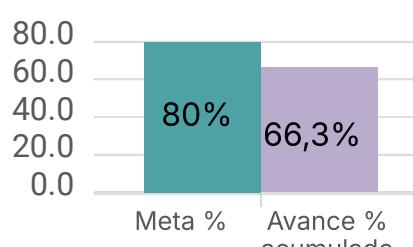
**L6-GTI-009 Porcentaje de atención de incidentes**



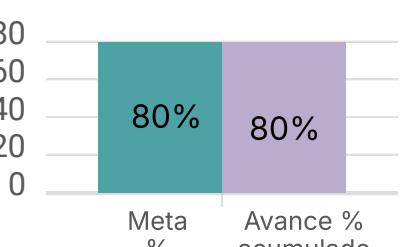
**L6-GTI-010 Gestión de identidades**



**L6-GTI-011 Gestión de vulnerabilidades**



**L6-GTI-012 Nuevos servicios puestos en funcionamiento**



X

X

No se reporta medición, se sugiere revisar el planteamiento y la fórmula de medición.

X

Se cumple con la meta del indicador. Sin embargo es importante lograr la consolidación de datos de consumo por área, con el fin de calcular el porcentaje de aprovechamiento con exactitud.

X

Para el presente reporte se cumple con el 100% de la meta programada. La UBPD ha tenido acceso ininterrumpido a los servicios tecnológicos por parte de los usuarios internos y externos en un periodo.

X

En el IV bimestre se da cumplimiento al indicador con el 80% Nuevos servicios puestos en funcionamiento.

X

El indicador de transformación digital alcanza un 72% en 2025, destacando avances en inteligencia artificial para el procesamiento de datos no estructurados, la estandarización médico-forense y el desarrollo de modelos más precisos.

Aunque se evidencian progresos significativos, persisten retos en infraestructura y consolidación del diccionario de términos, cuya atención es clave para garantizar sostenibilidad y escalabilidad. Esta iniciativa se perfila como un eje estratégico en el fortalecimiento de las capacidades digitales para la búsqueda de desaparecidos.

X

La variable 2 no se identifica que afecta al modelo. La medición no está reflejando la realidad, es necesario replantear las variables. Sin embargo, con respecto a las actividades desarrolladas se ve la implementación de nuevas herramientas que permiten agilizar los trámites al interio de la entidad.

X

Se evidencia un ajuste y replanteo del indicador, con el cual se logra avanzar en la meta establecida. Sin embargo, se sugiere en la proxima modificación del PAI, incluir estos ajustes a nivel indicador.

X

En el IV bimestre se alcanzó el resultado del 99,54% en la disponibilidad de conectividad valida la solidez de la infraestructura tecnológica y la efectividad de los mecanismos de monitoreo implementados por la entidad.

Este desempeño, respaldado por la OTIC, garantiza la trazabilidad y confiabilidad de los datos reportados. No obstante, se recomienda seguir fortaleciendo las estrategias de redundancia y los planes de contingencia para mitigar riesgos asociados a factores externos y asegurar la continuidad operativa.

X

Para el reporte del semestre se alcanza el 100% de efectividad de los controles de seguridad. Es necesario revisar las variables reportadas, se hace el cálculo con lo que aparece en la ficha, pero no lo está presentando directamente la dependencia.

X

Se reporta el indicador de Gestión de Incidentes para el primer semestre de la vigencia. El resultado del indicador evidencia un desempeño positivo, con un 94,37% de accesos gestionados de manera efectiva. Si bien se identificaron algunas desviaciones menores (5,63%), estas corresponden a incidentes puntuales que no comprometen de forma significativa la seguridad o el control de accesos. No obstante, su recurrencia sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de validación y seguimiento, con el fin de alcanzar una gestión de identidades aún más robusta y alineada con los estándares de seguridad digital.

X

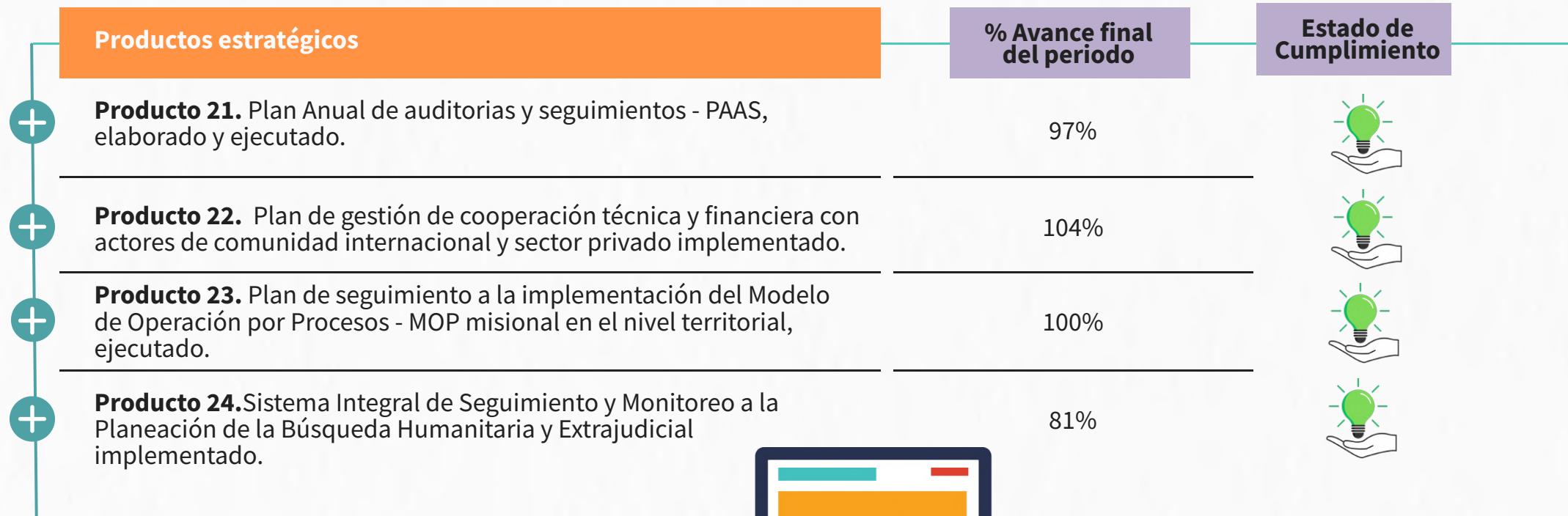
El reporte acumulado de la vigencia muestra un 66,3% de cumplimiento. A nivel del periodo reportado se alcanza se establece un avance del 98%, reflejando una ejecución técnica priorizada, validada y alineada con buenas prácticas internacionales en ciberseguridad.

X

El resultado del indicador de agosto se consolidó en 98,73%, dando cumplimiento a las necesidades de los usuarios de la Unidad en el territorio nacional.



## Línea 6. Soporte para la búsqueda



← Back

## Descripción cualitativa de avances

Durante el periodo reportado, la UBPD avanzó en iniciativas de cooperación para fortalecer la búsqueda de personas desaparecidas y la memoria histórica. Se presentaron proyectos a Diakonia y OIM (COP \$80 millones), se realizó un intercambio en Guatemala con la FAFG, y se ejecutaron actividades en proyectos en curso como el webinar de Recuperando Memoria para la Democracia y la visita a la finca La Reforma. Además, se gestionó la participación de expertos internacionales, se definieron TDR para caracterizaciones en Villavicencio, Cali y Palmira, y se sostuvieron reuniones con GIZ, la Cámara de Comercio Colombo Suiza y ONU DDHH para explorar alianzas estratégicas.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

El periodo reportado muestra un cumplimiento e incluso superación de lo programado, con avances notables en cooperación nacional e internacional (Diakonia, OIM, GIZ, FAFG, ONU DDHH, Cámara Colombo-Suiza) y en la gestión de proyectos estratégicos. Se destacan aprobaciones adicionales a lo previsto, ampliación de la base de recursos y despliegue territorial con impactos directos en la búsqueda humanitaria. No obstante, la diversidad y magnitud de acciones exige fortalecer mecanismos de priorización, coordinación y seguimiento para garantizar sostenibilidad, control de cronogramas y aprovechamiento de las lecciones aprendidas.



## Descripción cualitativa de avances

Entre enero y agosto de 2025, la Oficina Asesora de Planeación brindó acompañamiento técnico a los 25 GITT en la formulación, validación y consolidación de sus PAT y PO, integrados en un tablero Power BI para seguimiento en tiempo real. Se fortaleció la coherencia estratégica del PAI y las hojas de ruta, y se diseñaron mecanismos de seguimiento a indicadores del Comité Directivo. En paralelo, se actualizaron e implementaron matrices de indicadores y repoindicadores, se apoyó el monitoreo del PAI, se elaboraron boletines estadísticos regionales y se consolidó información cualitativa y cuantitativa para informes y tableros institucionales. Estas acciones han consolidado una cultura de planeación basada en datos, articulada entre lo territorial y lo institucional, al servicio de la gestión y la rendición de cuentas.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

Se avanza en el cumplimiento del indicador de acuerdo con lo programado al 81%. Se continua el desarrollo e implementación de instrumentos clave para consolidar el sistema de seguimiento institucional, entre ellos: La actualización e implementación de la Matriz Repoindicadores y la Matriz de Indicadores del Comité Directivo, instrumentos que centralizan el reporte y validación mensual de las áreas misionales.

X

## Descripción cualitativa de avances

Durante el cuarto bimestre de 2025, la OCI de la UBPD avanzó en la ejecución del PAAS mediante auditorías, seguimientos, asesoría y articulación institucional. Se finalizó la auditoría al Proceso de Gestión Administrativa y se definió el alcance del seguimiento misional; además, se entregaron informes de ley sobre austeridad, control interno, e-Kogui e ITA. En seguimiento interno, se revisaron productos del Plan de Acción 2025, el Plan de Mejoramiento del SIM-Busquemos y la gestión documental, con un 42% de avance en planes de mejoramiento (26 de 62 acciones cerradas). La OCI también participó en comités directivos y de contratación, acompañó proyectos de inversión y aseguró el cumplimiento oportuno de reportes ante órganos de control, generando los certificados requeridos.



## Observaciones y Recomendaciones OAP

X

El reporte evidencia un enfoque en el cumplimiento de funciones recurrentes de articulación con las áreas responsables de reportes externos, especialmente los transmitidos vía SIRECI. Como avance principal, se destaca la labor de la OCI en recordar oportunamente las fechas límite mediante correos electrónicos, garantizando la entrega de información institucional a los entes de control. En planeación, el avance programado (1,6%) coincide con el logrado, reflejando ejecución alineada. Se recomienda complementar la descripción con avances sobre productos estratégicos, planes de mejoramiento, auditorías y compromisos derivados de recomendaciones que aportan mayor valor al seguimiento institucional y han sido detallados en reportes anteriores.

## Descripción cualitativa de avances

En 2025 se implementó el Plan de Seguimiento al MOP, con sesiones de acompañamiento a 15 GIT, aplicando listas de verificación sobre procedimientos misionales y consolidando hallazgos cualitativos y cuantitativos. Se creó la Pizarra Seguimiento del MOP 2025 para identificar vacíos, contradicciones y necesidades de ajuste en la documentación, y se generaron oportunidades de mejora transversales. De manera complementaria, se avanzó en la actualización del mapa de riesgos de gestión de procesos estratégicos con participación de áreas técnicas, fortaleciendo la capacidad institucional para la búsqueda humanitaria y la operación por procesos.

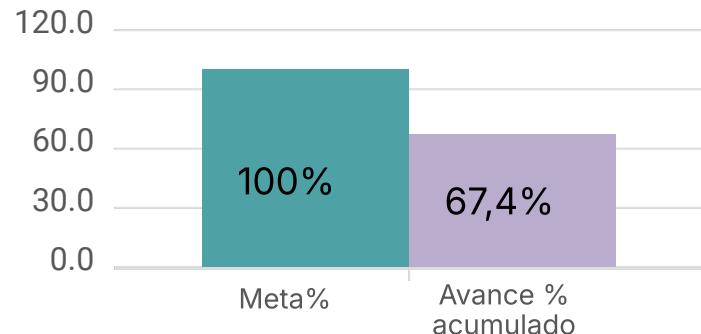


## Observaciones y Recomendaciones x

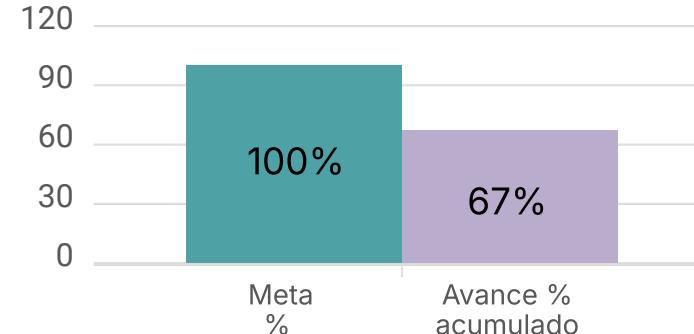
Durante el periodo se avanzó en el seguimiento al MOP en el nivel territorial mediante planes individuales a los GIT, listas de verificación y la “Pizarra Seguimiento del MOP 2025”, que permitieron registrar avances, vacíos y oportunidades de mejora transversales. En paralelo, se actualizó el mapa de riesgos de procesos clave. Se recomienda priorizar y consolidar dichas oportunidades, fortalecer la retroalimentación con los GIT y articular los hallazgos con la gestión de riesgos para cerrar brechas, estandarizar prácticas y asegurar la sostenibilidad del modelo.



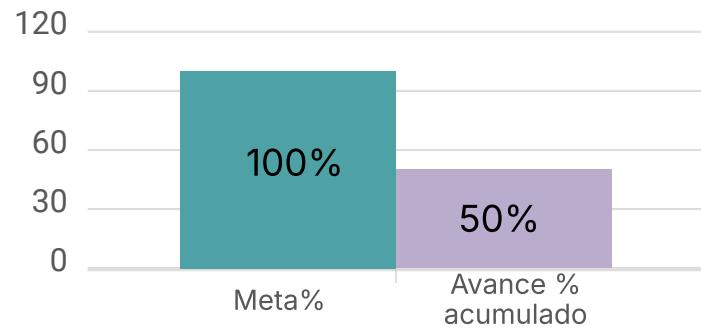
### L6-SEC-001 Cumplimiento PAAS



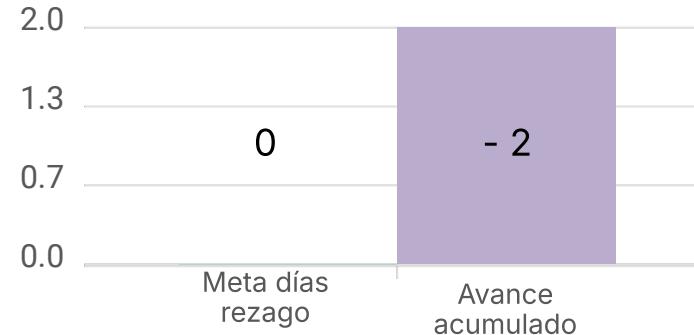
### L6-SEC-002 Auditorías ejecutadas



### L6-SEC-003 Seguimiento Planes de Mejoramiento



### L6-SEC-004 Oportunidad Reporte a Órganos de Control



X

Se evidencia una revisión detallada de 9 planes de mejoramiento internos, con 62 acciones evaluadas, de las cuales 26 están cumplidas (42%). Se destacan acciones con la DTIPLB sobre el Plan de Mejoramiento SIM.

Se refleja evolución frente a observaciones del bimestre anterior que señalaban bajo desarrollo del indicador. La articulación con responsables y cierre de acciones es una mejora significativa.

X

Avance acumulado: No numérico, pero con seguimiento explícito.

Se evidencia cumplimiento oportuno en todos los reportes SIRECI, e-Kogui, ITA, DIARI y demás requerimientos legales, con certificaciones y trazabilidad.

Este indicador es de carácter transversal y operativo, y está adecuadamente documentado. Es coherente con el único aspecto mencionado en la matriz bimestral, es decir, la comunicación de fechas a responsables.

X

Reporte completo de la auditoría al Proceso de Gestión Administrativa, con entrega oportuna del informe final y ejecutivo. La meta semestral contemplaba la ejecución de tres auditorías, de las cuales se han completado dos. El proceso se encuentra en curso para alcanzar el cumplimiento total y responde a observaciones previas de planeación relacionadas con la trazabilidad de los productos de auditoría.

X

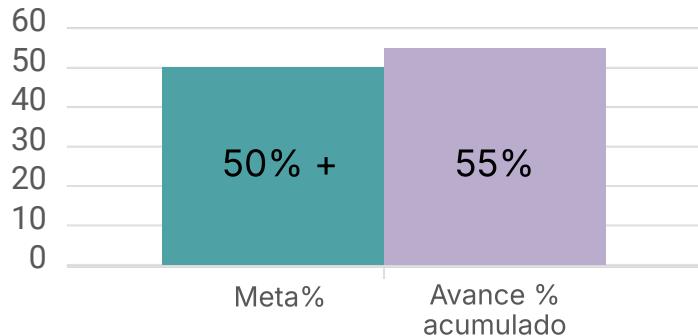
Se evidencia una gestión integral con acciones de auditoría, producción de informes legales y seguimiento interno. Se destacan productos como: informe final de auditoría al Proceso de Gestión Administrativa, evaluación independiente del SCI, informe de austeridad, certificación e-KOGUI, reporte ITA, y seguimiento a alertas del PAI y gestión documental.

El contenido reportado en este indicador es robusto, abarcando tanto funciones misionales como de soporte institucional, y demuestra alineación técnica con el cumplimiento del PAAS.

X

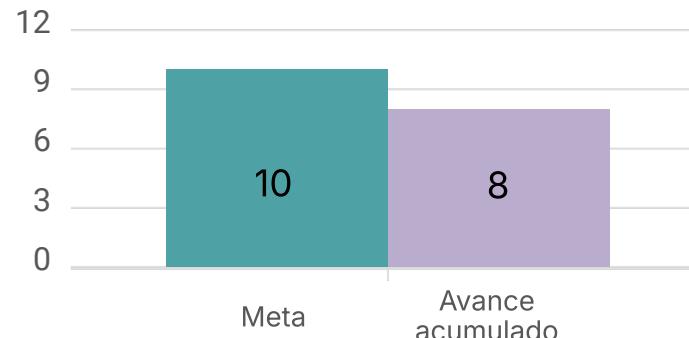
L6-DPE-025

Variación porcentual de los recursos de cooperación internacional recibidos por la UBPD



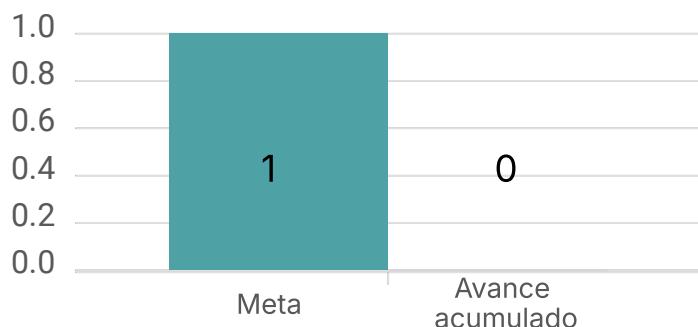
L6-DPE-026

Iniciativas nuevas aprobadas



L6-DPE-027

Alianzas formalizadas con el sector privado



X

El indicador muestra un avance del 80% (8 de 10 iniciativas aprobadas), destacando un desempeño sobresaliente en la gestión de proyectos de cooperación y apoyo técnico.

Entre julio y agosto se consolidaron aprobaciones clave con Diakonia, OIM/Embajada de Suecia y GIZ, fortaleciendo la capacidad territorial y comunitaria de búsqueda, la visibilización institucional y el soporte técnico-forense de la UBDP. Este progreso permite prever el cumplimiento de la meta anual, siempre que se mantenga el ritmo de gestión y formalización de aprobaciones.

X

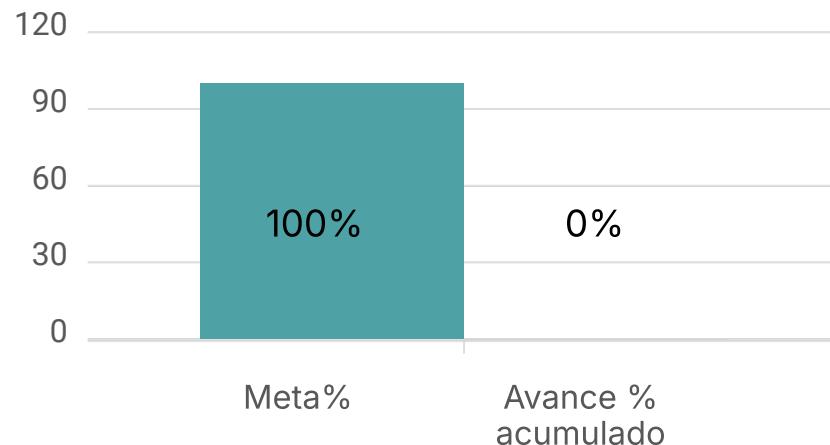
El indicador muestra un avance del 55%, evidenciando una gestión activa en la obtención de cooperación internacional. Entre julio y agosto se aprobaron proyectos clave con ACCD-PNUD, OIM y la Embajada de Suecia, se estructuraron TdR para consultorías forenses en Cali y Palmira, y se recibieron los TdR de GIZ para Villavicencio, consolidando más de COP \$1.100 millones y diversificando las fuentes de cooperación. Se recomienda dar seguimiento a la formalización de desembolsos y contratos para asegurar ejecución oportuna y efectiva.

X

Aunque aún no se han formalizado alianzas con el sector privado, se avanzó en la elaboración de los lineamientos para las Direcciones Territoriales y en acercamientos estratégicos con la Cámara de Comercio Colombo Suiza y la ONU DDHH. Estos avances preparatorios sientan las bases del indicador, pero aún no generan resultados concretos.

Se recomienda priorizar la formalización de al menos una alianza y definir un cronograma de negociación para asegurar el cumplimiento de la meta anual.

**L6-DPE-028**  
**Planes de mejoramiento formulados**



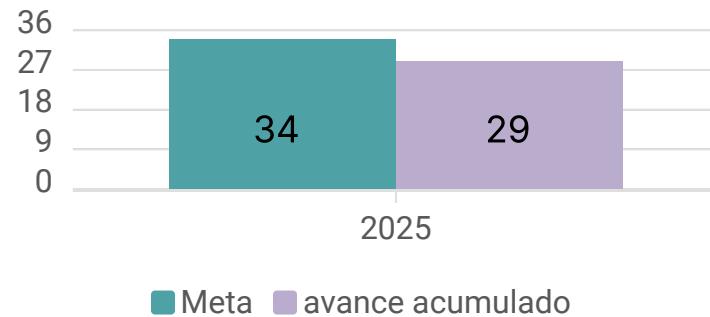
X

X

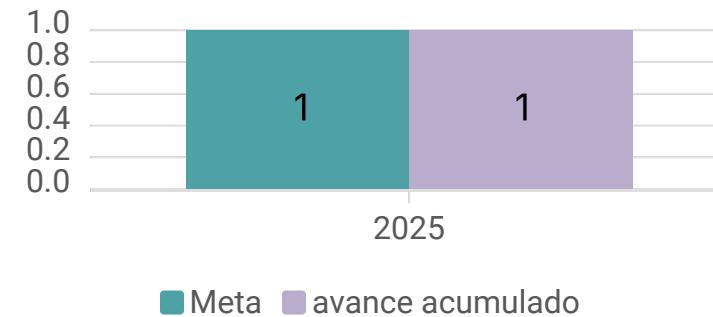
Si bien el indicador aún no registra avance porcentual, esto obedece a que su cumplimiento está previsto para el último bimestre del año, cuando se consolidará el informe final. No obstante, durante julio y agosto se realizaron actividades preparatorias y de seguimiento al Modelo de Operación por Procesos (MOP), tanto de manera virtual como presencial, en distintos Grupos Internos de Trabajo Territoriales (GIT) y regionales.

Se fortaleció la recolección de información mediante la “Pizarra Seguimiento del MOP 2025” y se elaboraron insumos cualitativos y cuantitativos que permitirán una consolidación integral en el informe de cierre.

### L6-DPE-029 No. de boletines publicados



### L6-DPE-030 Instrumento de seguimiento a indicadores de gestión publicado



X

Se alcanza un 85% de avance en la meta del indicador. Los boletines se encuentran publicados en <https://unidadbusqueda.gov.co/sobre-busqueda/seguimiento-prb/>

X

Se cumple la meta de contar con un instrumento diseñado para el seguimiento de indicadores de comité directivo. Se continua ajustando la herramienta conforme las necesidades de mejora identificadas en las fichas de los indicadores.

Línea 1

Línea 2

Línea 3

Línea 4

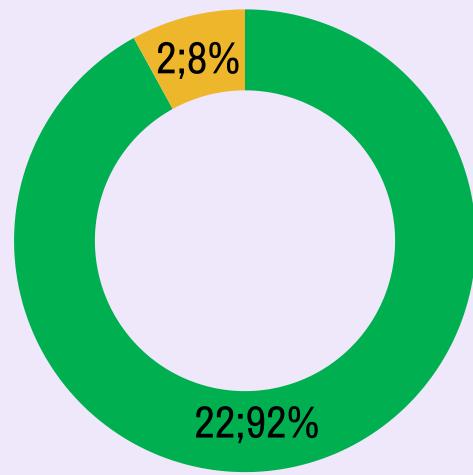
Línea 5

Línea 6

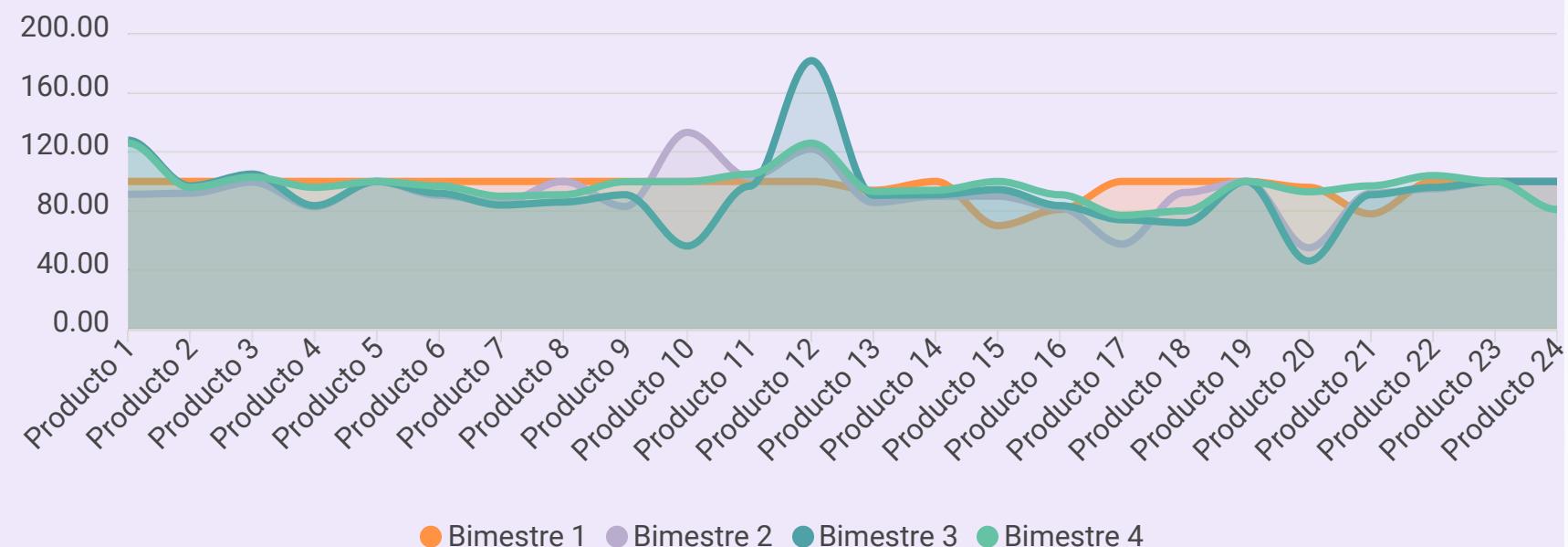
Tablero



### Estado de cumplimiento de productos Bimestre 4



### Estado cumplimiento 2025



● Bimestre 1 ● Bimestre 2 ● Bimestre 3 ● Bimestre 4

- Cumple >=90%
- Cumple parcialmente 70% a 90%
- No cumple <70%