

CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS	Tipo de Proceso:	Procesos para la planificación y articulación interinstitucional e intersectorial del proceso de búsqueda
	Código:	DPE-CR-001
	Versión:	003
Direccionamiento y Planeación Estratégica		

Objetivo: Establecer políticas, directrices, planes y proyectos, así como prever los recursos para orientar la gestión institucional y gestión de riesgos para el cumplimiento de la misión de la Institucional.

Alcance: Inicia con el análisis del entorno, definición de la planeación estratégica, elaboración de políticas, planes, proyectos, continuando con el seguimiento y monitoreo a la planeación y a la ejecución de los recursos de inversión, la implementación del MOP y la suscripción de acuerdos de cooperación o alianzas, finaliza con la realización de actividades de control, seguimiento y mejoramiento institucional.

Líder del Proceso: Jefe de la Oficina Asesora de Planeación

ACTIVIDADES DEL PROCESO ENMARCADAS EN EL CICLO (Planear, Hacer, Verificar y Actuar)							
Proveedor		Entrada	Actividad	Responsable	Salida		Usuario
Externo	Interno				Interna	Externa	
<p>Sistema Integral de verdad, justicia, Reparación y No Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>	Procesos de la UBPD	<p>Requerimientos y expectativas de los usuarios</p> <p>Resultados al seguimiento del Plan Estratégico de la UBPD de la vigencia anterior</p> <p>Informes de auditorías internas y externas</p> <p>Acciones de mejoramiento producto de la revisión por la Dirección</p> <p>Planeación estratégica del SIVJRNR</p> <p>Normatividad nacional vigente aplicable a la UBPD</p>	Realizar el análisis de entorno y prospectiva, para definir los lineamientos, estrategias institucionales y recursos para el direccionamiento estratégico, políticas, planes, proyectos y Modelo de Operación por Procesos de la UBPD	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación	<p>Lineamientos y estrategias institucionales para el direccionamiento estratégico.</p> <p>Contexto estratégico de la UBPD</p>	<p>Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p> <p>Externos: Sistema Integral de verdad, justicia, reparación y no repetición SIVJRNR.</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p> <p>Organismos de control</p>	
<p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Función Pública</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas</p>	Direccionamiento y Planeación Estratégica	<p>Lineamientos y estrategias institucionales del direccionamiento estratégico, políticas, planes, proyectos y Modelo de Operación por procesos de la UBPD</p> <p>Contexto estratégico de la UBPD</p> <p>Normas técnicas y normativa aplicable</p>	Identificar necesidades de actualización del Modelo de Operación por Procesos - MOP y el Sistema Integrado de Gestión - SIG de la entidad	Jefe Oficina Asesora de Planeación	Plan de Actualización del Modelo de Operación por Procesos y SIG (Cuando aplique)	<p>Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p> <p>Externos: Organismos de control</p>	

<p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRN</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p> <p>Gobierno Nacional</p>	<p>Procesos de la UBPD</p>	<p>Normatividad legal y vigente aplicable</p> <p>Identificación de necesidad de establecer una alianza estratégica internacional o interinstitucional</p>	<p>Identificar y analizar las necesidades de articulación interinstitucional (nacional y territorial) y de cooperación internacional</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación y Asesor(a) de la Dirección General encargado para tal fin</p>	<p>Documentos Identificación de Necesidades</p> <p>Plan de Incidencia para la vigencia</p> <p>Escenarios prospectivos cooperación internacional</p>	<p>N.A</p>	<p>Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p>
--	----------------------------	---	--	--	---	------------	---

PLANEAR	<p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Gobierno Nacional</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas</p>	<p>Direccionamiento y Planeación Estratégica</p>	<p>Contexto estratégico</p> <p>Lineamientos y Directrices Institucionales</p> <p>Normatividad legal vigente</p> <p>Contexto organizacional</p> <p>Diagnóstico de necesidades de partes interesadas</p>	<p>Liderar y estructurar la planeación de la entidad en coordinación con las demás áreas en los niveles central y territorial</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Marco estratégico de la UBPD</p> <p>Plan de Acción Institucional</p> <p>Plan Anual de Adquisiciones</p>	<p>Proyectos de inversión - Metodología General Ajustada</p>	<p>Internos: Proceso de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p> <p>Externos: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV Sistema Nacional de Búsqueda Órganos de Control Gobierno Nacional Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>
	<p>Ministerio de Hacienda y Crédito Público</p> <p>Departamento Nacional de Planeación</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda - SNB</p>	<p>Direccionamiento y Planeación Estratégica</p>	<p>Contexto estratégico</p> <p>Lineamientos y Directrices Institucionales</p> <p>Normatividad legal vigente</p> <p>Contexto organizacional</p> <p>Diagnóstico de necesidades de partes interesadas</p>	<p>Coordinar la programación presupuestal de la Entidad de cada vigencia</p>	<p>Jefe (a) de la Oficina Asesora de Planeación</p> <p>Secretario (a) General</p>	<p>Plan Anual de Adquisiciones</p>	<p>Anteproyecto de presupuesto</p> <p>Proyectos Presupuesto y marco de gasto de mediano plazo MGM</p>	<p>Internos: Proceso de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p> <p>Externos: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV Sistema Nacional de Búsqueda Órganos de Control Gobierno Nacional Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>
	<p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Gobierno Nacional</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas</p>	<p>Direccionamiento y Planeación Estratégica</p>	<p>Marco estratégico de la UBPD</p> <p>Lineamientos y Directrices Institucionales</p> <p>Normatividad legal vigente</p>	<p>Diseñar las herramientas para el seguimiento y monitoreo a la planeación</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Herramienta o instrumento para el seguimiento de los planes y programas a cargo de la UBPD</p>		<p>Internos: Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Proceso de la UBPD</p> <p>Externos: Órganos de Control Gobierno Nacional Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>
	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública</p>	<p>Direccionamiento y Planeación Estratégica</p> <p>Procesos de la UBPD</p>	<p>Política de Gestión de Riesgos</p> <p>Riesgos de Gestión</p>	<p>Coordinar la definición e implementación de la política institucional de riesgos y liderar la identificación de los riesgos de gestión, riesgos fiscales y riesgos de corrupción asociados a los procesos de la UBPD</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Política de Administración de Riesgos formulada</p> <p>Mapas de riesgos por proceso</p> <p>Mapa de Riesgos de Corrupción</p> <p>Mapa de Riesgos Fiscales</p> <p>Plan Anticorrupción de la Entidad</p>	<p>Internos: Proceso de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Comité Institucional Coordinación Control Interno</p> <p>Externos: Órganos de Control</p>	

<p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p> <p>Departamento Nacional de Planeación</p> <p>Ministerio de Hacienda</p>	<p>Procesos de la UBPD</p>	<p>Lineamientos y estrategias institucionales para el direccionamiento estratégico, políticas, planes, proyectos y Modelo de Operación por Procesos de la UBPD</p> <p>Normativa aplicable para la planeación institucional</p> <p>Lineamientos, manuales y metodologías del Departamento Nacional de Planeación</p>	<p>Socializar el direccionamiento Estratégico, políticas, planes y proyectos de la UBPD</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Direccionamiento Estratégico Socializado</p> <p>Planes Institucionales, políticas y proyectos de inversión formulados</p> <p>Fichas de Indicadores Institucionales</p>	<p>Internos: Procesos de la UBPD</p> <p>Externos: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>
<p>Departamento Nacional de Planeación</p> <p>Ministerio de Hacienda (SIIF Nación)</p> <p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas, pueblos y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>	<p>Procesos de la UBPD</p>	<p>Plan Nacional de Búsqueda</p> <p>Planes Regionales de Búsqueda</p> <p>Plan de Acción Institucional</p> <p>Proyectos de inversión</p> <p>Plan Anual de Adquisiciones</p>	<p>Realizar el seguimiento a la planeación y proyectos de inversión definidos por la entidad a nivel nacional y territorial</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Fichas de seguimiento a proyectos de inversión</p> <p>Tableros de control del sistema de seguimiento y control a la planeación de la búsqueda humanitaria y extrajudicial</p> <p>Tableros de control a la ejecución presupuestal</p> <p>Reportes a la PIIP</p> <p>Reporte de Seguimiento a SISCONPES</p> <p>Reportes de Seguimiento a SIRECI</p>	<p>Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional</p> <p>Externos: Departamento Nacional de Planeación</p> <p>Ministerio de Hacienda (SIIF Nación)</p> <p>Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR</p> <p>Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV</p> <p>Sistema Nacional de Búsqueda</p> <p>Personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.</p>
<p>Departamento Administrativo de la Función Pública</p>	<p>Procesos de la UBPD</p>	<p>Lineamientos y estrategias institucionales del direccionamiento estratégico, políticas, planes, proyectos y Modelo de Operación por procesos de la UBPD</p> <p>Contexto estratégico de la UBPD</p> <p>Normas técnicas y normativa aplicable</p>	<p>Realizar la actualización del Modelo de Operación por Procesos y del Sistema Integrado de Gestión de la UBPD cuando aplique</p>	<p>Jefe de la Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Documentación actualizada del Sistema de Gestión</p>	<p>Internos: Procesos de la UBPD</p> <p>Externos: Órganos de Control</p>

HACER	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo de Operación por Procesos -MOP Modelo Estándar de Control Interno - MECI (Aplicable) Procesos de la UBPD	Lineamientos y estrategias institucionales del direccionamiento estratégico, políticas, planes, proyectos y Modelo de Operación por procesos de la UBPD Contexto estratégico de la UBPD Normas técnicas y normativa aplicable	Realizar seguimiento al Modelo de Operación por Procesos de la UBPD y lo correspondiente al MECI	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación	Informes de seguimiento a la implementación del Modelo de Operación por Proceso Informes de seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG Reportes de seguimiento Plan MECI Planes de Mejoramiento	Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Externos: Entes de control	
	Departamento Administrativo de la Función Pública	Direccionamiento y Planeación Estratégica Procesos de la UBPD	Política de Gestión de Riesgos Mapas de Riesgos	Realizar el seguimiento a los riesgos de gestión, riesgos fiscales y riesgos de corrupción asociados a los procesos de la UBPD	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación	Informes de seguimiento a riesgos	Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Externos: Órganos de Control	
	N.A	Procesos de la UBPD	Solicitud de autorización y recomendaciones de Prevención y Protección. Solicitud de identificación de riesgos para terceros participantes en las acciones de búsqueda humanitaria.	Identificar y analizar los riesgos para los servidores públicos, personas, familias, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas y comunidades étnicas que participan en el proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial que gestiona la UBPD y emitir recomendaciones que disminuyan la posibilidad de materialización de riesgos	Asesor(a) de la Dirección General encargado para tal fin	Matriz de análisis de riesgos Valoración de riesgos para desplazamientos a terrenos y zonas urbanas sensibles Reporte de eventos	N.A Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional	
	Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV Sistema Nacional de Búsqueda Personas, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas, pueblos y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.	Direccionamiento y Planeación Estratégica Procesos de la UBPD	Documentos Identificación de Necesidades Identificación Escenarios prospectivos de Cooperación Internacional Plan de Incidencia	Gestionar el apoyo técnico o financiero, para atender las necesidades identificadas en materia de cooperación internacional o interinstitucional	Equipo vinculado a la Dirección General encargado para tal fin	Ficha de perfil de proyecto de cooperación Internacional DPE-FT-028 (Formato UBPD o Formato del donante)	Instrumento de Cooperación firmado	Internos: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Externos: Organismos de cooperación e instituciones.
	Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV Sistema Nacional de Búsqueda Personas, organizaciones, colectivos, movimientos, plataformas, pueblos y comunidades étnicas que buscan a personas dadas por desaparecidas.	Direccionamiento y Planeación Estratégica	Plan de Incidencia	Gestionar los acuerdos y alianzas interinstitucionales en coordinación con los procesos de la UBPD y teniendo en cuenta los lineamientos de la Dirección General, enfoques diferenciales y los documentos técnicos que lo sustentan.	Secretaría General de la UBPD Jefe de la Oficina Asesora de Planeación Asesor(a) de la Dirección General encargado para tal fin	Informe de implementación del Plan de Incidencia Convenio o acuerdo suscrito.	Alianza formalizada (Cuando aplique)	Interno: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Direccionamiento y Planeación Estratégica Externos: Organismos de cooperación e instituciones.
	Ministerio de Relaciones Exteriores Agencia Presidencial de Cooperación Internacional -APC Departamento Nacional de Planeación	Direccionamiento y Planeación Estratégica	Convenios o acuerdos suscritos. Documentos soportes de la ejecución.	Liderar el seguimiento a la ejecución de los convenios o acuerdos de cooperación internacional vigentes	Equipo vinculado a la Dirección General encargado para tal fin	Formato de informe técnico del donante o CIA-FT-002 Seguimiento y/o evaluación a proyectos de cooperación internacional y/o alianzas estratégicas DPE-FT-026	Formato de informe técnico del donante CIA-FT-002 (Cuando aplique)	Interno: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Externos: Organismos de cooperación Donantes

VERIFICAR	Departamento Administrativo de la Función Pública Órganos de Control	Direccionamiento y Planeación Estratégica	Manuales, procesos y procedimientos del Modelo de Operación por Procesos de la UBPD	Verificar la aplicación de los lineamientos y la documentación que hace parte del Modelo de Operación por Procesos y lo correspondiente al Modelo Estándar de Control Interno MECI.	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación	Recomendaciones de mejora y asesoría para la definición de Planes de mejoramiento		Interno: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Comité Institucional Coordinación Control Interno Externos: Organismos de Control
	N.A	Procesos de seguimiento, evaluación y control a la gestión Direccionamiento y Planeación Estratégica	Reportes de seguimiento del proceso Formulación y Seguimiento de Planes de Mejoramiento Informe de seguimiento y evaluación de la Oficina de control Interno Informes de seguimiento de órganos de control Reporte de seguimiento y avance a los indicadores Reporte de seguimiento del Plan de Acción Informe de gestión Seguimiento a los riesgos del proceso	Formular e implementar acciones correctivas y de mejora en el proceso de acuerdo a los hallazgos y observaciones como respuesta a los informes de seguimiento, la materialización de un riesgo o lo evidenciado en la ejecución de las acciones de Prevención y Protección.	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación	Planes de mejoramiento Acciones correctivas y de mejora	Planes de mejoramiento Acciones correctivas y de mejora	Interno: Procesos de la UBPD Comité Ejecutivo de Dirección Institucional Comité Institucional Coordinación Control Interno Externos: Entes de Control

POLÍTICAS DE OPERACIÓN

El Plan de Acción se elabora a partir del Direccionamiento Estratégico y se programa con metas anuales para verificar el avance y cumplimiento al mismo.

La formulación, seguimiento y evaluación de proyectos de inversión se rige bajo la Metodología General Ajustada de Cadena de Valor y los demás instrumentos y sistemas planteados por el Departamento Nacional de Planeación según la normatividad vigente.

Las acciones y necesidades de la UBPD deberán ser planeadas, alineadas y articuladas de manera integral entre las diferentes áreas y partes interesadas.

La planeación institucional tiene en cuenta la articulación de la UBPD con los demás mecanismos que integran el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición SIVJRNR, el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas SNARIV y el Sistema Nacional de Búsqueda.

La gestión de alianzas estratégicas y la gestión de cooperación internacional se realiza de manera exclusiva desde el nivel central y bajo los enfoques diferenciales establecidos por la Dirección General.

Todas las iniciativas de cooperación deberán estar alineadas con los ejes temáticos priorizados por la Dirección General y los productos contemplados en el plan de acción de la vigencia.

La gestión de cooperación internacional se realiza bajo el principio de complementariedad, entendido como parte de la solidaridad entre los estados y el sector privado, el cual busca agregar, mejorar o completar esfuerzos financieros o técnicos en asuntos internos de la Entidad.

Los apoyos de cooperación internacional son recursos públicos que provienen de los presupuestos estatales de los donantes. Por tanto, la UBPD debe propender porque estos recursos sean utilizados de manera eficiente y efectiva, respetando los principios de transparencia y rendición de cuentas.

La información que recolecte, procese y analice el equipo de Prevención y Protección está directamente relacionada con los temas de competencia de la UBPD, que contribuya a apoyar el fortalecimiento de las capacidades de Prevención y Protección de los servidores (as) y contratistas de la UBPD, que permita alcanzar niveles de conocimiento y apropiación de mecanismos de protección, autoprotección y seguridad para el desarrollo de las acciones humanitarias en el terreno y para los familiares y participantes en el proceso.

La información recolectada, procesada y analizada por el equipo de Prevención y Protección es de carácter confidencial.

Documentos Asociados	Administración de riesgos	Requisitos legales y/o normativos
Consultar el listado maestro de información documentada en el siguiente link: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1GbmUiv6Tdu0Aac0KmgivNnlewa7HZZD/edit?usp=drive_link&ouid=107076209644802786196&tpof=true&sd=true	Consultar el mapa de riesgos de gestión de la UBPD en el siguiente link: https://drive.google.com/drive/folders/19TeFNyR5myS2FoAuNhAmLQbf6upAodz?usp=drive_link	Consultar el Normograma en el siguiente link: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1a7LFLJM6wDY7vkwIwSerPSG2IX-n0SA9/edit?usp=drive_link&ouid=117637719043234820858&tpof=true&sd=true

Elaboración:	12/04/2024	Revisión:	23/06/2024	Aprobación:	4/07/2024
Sandra Patricia Fonseca Zarate Experto Técnico de la Oficina Asesora de Planeación		Andrea del Pilar Acero Alvarez Jefe Oficina Asesora de Planeación		Andrea del Pilar Acero Alvarez Jefe Oficina Asesora de Planeación	