



Plan de Acción Institucional 2024 V.3

Resultados estratégicos										Producto estratégico			Actividades clave y fechas								
Línea estratégica	Resultados estratégicos				Producto estratégico			Actividades clave y fechas													
	Resultados estratégicos	Respuesta a Solicitudes PQB y OCMP	Resultados 2024	Indicador/Meta proyectada 2024	No.	Nombre Producto	Meta proyectada 2024	Área responsable	Nombre Actividades	Área responsable	Área asociada	Fecha inicio	Fecha finalización								
Línea 1. Investigación Humanitaria y Etnojudicial para la Búsqueda	La investigación humanitaria y etnojudicial, aplicada, participativa y territorial, sustentada en el fortalecimiento de las capacidades y competencias investigativas y forenses implementadas, en la UBPD aplican e impulsan la búsqueda para encontrar a las PDD	Definir a las víctimas y sus familias, debido a que en los PRB se incluyen medidas de participación y acciones afirmativas a las víctimas y sus familias durante el proceso de investigación.	La investigación humanitaria y etnojudicial que realiza UBPD es eficaz a partir de una mejor planeación de las intervenciones que se hacen en terreno	No, de acciones humanitarias que se realizan con base a los lineamientos establecidos Regionalización y priorización de los planes regionales de búsqueda.	1	Planes regionales de búsqueda formulados	(35) planes regionales de búsqueda formulados con base a los lineamientos de formulación e implementación de los planes regionales de búsqueda 100% Hito 1: Regionalización del territorio para el establecimiento de priorización para la elaboración de los planes regionales de búsqueda. Hito 2: Diagnóstico y proyección de estrategias. Hito 3: Estudio de prelación de personas que buscan y de sitios de interés forense correspondientes. Hito 4: Elaboración de planes operativos de búsqueda. Hito 5: seguimiento a los planes operativos.	Subdirección de Análisis, Planeación y Localización para la búsqueda	Construir los documentos de diagnóstico y proyección de estrategias de los planes regionales de búsqueda para la ejecución de acciones humanitarias y etnojudiciales de acuerdo a los lineamientos propuestos.	Subdirección de Análisis, Planeación y Localización para la búsqueda		1/1/2024	31/12/2024								
									Realizar la priorización de las acciones humanitarias.	Subdirección de Análisis, Planeación y Localización para la búsqueda	Grupos Internos de Trabajo Territoriales (SGTT), Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Entiques Diferenciales, Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación	1/1/2024	31/12/2024								
									Hacer seguimiento a la incorporación de lineamientos de participación y enfoque diferencial en los PRB	Subdirección de Análisis, Planeación y Localización para la búsqueda	Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Entiques Diferenciales.	1/1/2024	31/12/2024								
									Elaborar y realizar seguimiento a los planes operativos de búsqueda y de los Planes regionales de Búsqueda	Oficina Asesora de Planeación	Subdirección de Análisis, Planeación y Localización para la búsqueda	1/1/2024	31/12/2024								
									Encontrar y recuperar a las personas, ya que el Plan de fortalecimiento del componente forense y las acciones de prospección contribuyen a una búsqueda más efectiva.	Servidores públicos de la entidad cuentan con capacidades y competencias para la comprensión de procesos forenses No. de muestras biológicas tomadas por la UBPD ingresadas al BFGD que cumplen con criterios de calidad	No, servidores de la UBPD con perfil forense que mejoran sus capacidades y competencias para la comprensión de procesos forenses No. de muestras biológicas tomadas por la UBPD ingresadas al BFGD que cumplen con criterios de calidad	2	Plan de fortalecimiento de la calidad del componente forense en la IHE y las acciones de prospección y recuperación en terreno (Dirigido a los GITT)	(1) Plan de fortalecimiento de la calidad del componente forense ejecutado 100% Hito 1: 20% Elaborar documentación metodológica Hito 2: 20% Definir secuencia de acciones Hito 3: 60% Actualizar a funcionarios en procedimientos	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación	Elaborar documentación metodológica que soporte las acciones humanitarias de prospección, recuperación e identificación a partir de un diagnóstico de las necesidades de actualización	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
																Definir la secuencia eficiente de acciones de trabajo interdisciplinario en terreno	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
																Actualizar a los servidores públicos del territorio y del nivel central en los procedimientos y guías vigentes relacionadas con acciones humanitarias de prospección, recuperación e identificación	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/4/2024	31/12/2024	
									Mejorar los tiempos de la búsqueda, ya que el seguimiento permitirá evaluar y mejorar la eficiencia en la implementación de los planes.	Incremento en el abordaje de lugares a campo abierto y en cementerios. Nuevas metodologías forenses implementadas en la UBPD para agilizar e impulsar procesos de búsqueda.	No, Cuerpos recuperados por la UBPD de lugares a campo abierto y en cementerios. Nuevas metodologías forenses implementadas en el RNFCOS No. de lugares referidos No. de lugares presuntos No. de lugares confirmados No. de lugares descartados No. de lugares de interés forense que son intervenidos con una acción de prospección asociados a cada PRB No. de lugares de interés forense que son	3	Seguimiento a los Planes de intervención de sitios de interés forense priorizados por los GITT	Planes de intervención incorporan criterios de priorización 100% Hito 1: 20% Verificar inclusión de criterios en los planes de trabajo Hito 2: 20% Validar articulación de planes Hito 3: 60% Saldar ajustes y realizar seguimiento	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación	Verificar que los planes priorizados de intervención incluyan los criterios de priorización establecidos en la documentación metodológica elaborada para la intervención de sitios de interés forense	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
																Validar la articulación de los planes de trabajo de intervención de lugares de interés forenses con las líneas estratégicas de priorización de planes regionales de búsqueda y plan nacional de búsqueda.	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
																Realizar actividades de ajustes a los Planes de intervención priorizados a nivel territorial y realizar seguimiento	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
									Mayor y más rápida identificación, ya que la estrategia se enfoca en mejorar los procesos de identificación de personas desaparecidas.	Fortalecimiento de la capacidad técnica y operativa del proceso de identificación humana e impulso al Proceso de Identificación de Cadáveres No Identificados (CNI), en coordinación con el INMLCF.	No, de cuerpos recuperados por otras entidades con verificación de identidad No. de personas halladas con vida con verificación de identidad No. de acciones de orientación de casos adelantados por los GITT No. de orientaciones brindadas a la IHE de los GITT para los casos de cuerpos que se encuentran en INMLCF con identificación No. de cuerpos que cuentan con verificación de correspondencia de identificación postmortem No. de casos de cuerpos no identificados con análisis integral	4	Estrategia para la optimización de los procesos de identificación de personas dadas por desaparecidas (impulso)	(1) Estrategia para la optimización de los procesos de identificación de personas dadas por desaparecidas (impulso) actualizada e implementada 100% Hito 1: 20% Iniciar seguimiento al megaproyecto Hito 2: 20% Iniciar abordaje multidisciplinario Hito 3: 20% Iniciar proceso de verificación de identidad Hito 4: 20% Apoyar técnicamente al INMLCF Hito 5: 20% Implementar guía	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación	Realizar seguimiento a la implementación del Mega Proyecto Integrar por el impulso a la identificación de cadáveres con el INMLCF	Subdirección General Técnica y Terrenal	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024
																Realizar el Abordaje interdisciplinario forense de cadáveres esqueletizados recuperados por la UBPD.	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024	
Realizar plan de verificación de identidad de personas halladas con vida	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024																	
Apoyar técnicamente al INMLCF en verificaciones de coincidencias del BFGD (Banco de perfiles genéticos de desaparecidos) y gestión de casos.	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024																	
Implementar en los GITT la Guía de "Verificación de correspondencia de información post mortem" con base en las lecciones aprendidas en la prueba piloto en escenario controlado de generancia	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024																	
Fortalecer la base de análisis forense de la Información recolectada de la Regional Occidente y Bogotá, en el marco del proyecto "Impulso al proceso de identificación de cadáveres en CNI en Colombia"	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024																	
Orientar las IHE adelantadas por los GITT para los casos de cadáveres abordados por el INMLCF con proceso de identificación no concluyentes o no identificados. En doble vía (nación territorio, territorio nación)	Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación		1/1/2024	31/12/2024																	

Volver

		Acceso a información a personas buscadoras no organizadas , ya que el programa de red de apoyo operativo facilita el acceso a información para personas que buscan estar formalmente organizadas.	Las Personas que Buscan y Organizaciones Experimentan un Aumento en su Estabilidad.	No. de personas - OCMP que son beneficiarias de medidas de estabilización por apoyo a la búsqueda 100 OCMP fortalecidas en capacidades para la búsqueda	Programa Red de Apoyo Operativo a la Búsqueda con personas buscadoras y las organizaciones que aportan a la búsqueda	(1) Programa Red de Apoyo Operativo a la Búsqueda con personal buscadoras y las organizaciones que aportan a la búsqueda establecido y en funcionamiento 100% Hito 1: 15% Diseñar programa red de apoyo operativo Hito 2: 25% Realizar jornadas de fortalecimiento de capacidades Hito 3: 10% Implementar piloto Hito 4: 50% Impartir programa	Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales.	Diseñar el programa Red de Apoyo Operativo a la Búsqueda con personas buscadoras y las organizaciones que aportan a la búsqueda (Funcionamiento red de apoyo, fortalecimiento de capacidades para la búsqueda y medidas de estabilización, estrategias de convocatoria) Realizar jornadas de fortalecimiento de capacidades para el apoyo a la búsqueda humanitaria y extrajudicial en organizaciones y personas no organizadas Implementar la red de apoyo operativa y la ejecución de los medios materiales para la búsqueda como impulso a la estabilización con el fin de retroalimentar y realizar ajustes	Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales. Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales. Dirección Técnica de Participación Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales.	Oficina Asesora Jurídica, Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación, Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la búsqueda. Oficina Asesora Jurídica, Dirección Técnica de Prosección, Recuperación e Identificación, Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la búsqueda.	1/1/2024 1/3/2024 1/7/2024	28/2/2024 31/12/2024 31/12/2024																																	
Línea 6. Soporte para la búsqueda	La gestión institucional y territorial es ágil, eficiente y coordinada en la prestación de servicios de búsqueda de personas dadas por desaparecidas y garantiza el bienestar y cuidado en el marco del trabajo humanitario y extrajudicial	Mejora en los tiempos de búsqueda , ya que el fortalecimiento del capital humano y la operación logística de la UBPD contribuye a una acción humanitaria y extrajudicial más eficiente	Incremento del bienestar de los servidores y servidoras de la UBPD, a través de las estrategias de seguridad y salud en el trabajo, bienestar y apoyo emocional	Porcentaje de mejora en los indicadores de seguridad y salud en el trabajo definidos por la UBPD Porcentaje de variación en la percepción sobre el cuidado y bienestar por parte de los servidores y servidoras de la UBPD	Sistema Integral de Bienestar y Cuidado diseñado e implementado	(1) Sistema integral de bienestar y cuidado diseñado e implementado 100% Hito 1: 10% Identificar las necesidades de bienestar Hito 2: 10% Identificar riesgos Hito 3: 30% Diseñar sistema integral Hito 4: 40% Implementar Hito 5: 10% realizar seguimiento	Subdirección de Gestión Humana	Identificar las necesidades de bienestar de los servidores y servidoras Identificar los riesgos de los servidores, servidoras y contratistas (actualizar riesgos de seguridad y salud en el trabajo) Diseñar el Sistema Integral (incluye dimensiones, roles, responsabilidades, indicadores) Implementar el Sistema Realizar seguimiento, monitoreo y evaluación	Subdirección de Gestión Humana Subdirección de Gestión Humana Subdirección de Gestión Humana Subdirección de Gestión Humana	Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias	11/2024 11/2024 11/2024 15/2024	28/2/2024 31/3/2024 30/4/2024 31/12/2024																																	
													Mejora en los tiempos de búsqueda , ya que el fortalecimiento de la eficiencia operativa (administrativa, logística) de la Unidad para responder a la necesidades de la búsqueda humanitaria y extrajudicial	Aumento sostenido en la eficiencia operativa (administrativa, logística) de la Unidad para responder a la necesidades de la búsqueda humanitaria y extrajudicial	Tasa de aumento de eficiencia operativa	Modelo de Énfases Administrativos en operación	(1) Modelo Énfases Administrativos implementado (1) Central de costos diseñada e implementada Modelo de Énfases Administrativos 100% Hito 1: 20% Elaborar línea base Hito 2: 20% Documentar procesos y procedimientos Hito 3: 20% Realizar acciones de posicionamiento Hito 4: 20% Realizar capacitación Hito 5: 20% Hacer seguimiento y evaluación de la implementación Central de costos 100% Hito 1: 20% Definir línea base central de costos Hito 2: 20% Diseñar central de costos Hito 3: 60% Implementar sistema de central de costos	Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera	Elaborar la línea base de los tiempos de los tramites administrativos y logísticos actuales que serán asumidos bajo el modelo de énfases Administrativos Documentar los procesos y procedimientos que soportan el modelo (Roles, actividades, responsabilidades, productos) Elaborar línea base para establecer Central de Costos Diseñar e implementar la Central de Costos Diseñar e implementar acciones para el posicionamiento de los énfases administrativos como el interlocutor con los GITT Realizar capacitaciones de coordinadores y equipos territoriales en relación con los temas administrativos asociados por el modelo. Hacer seguimiento y evaluación a la implementación del modelo	Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera Secretaría General-Subdirección Administrativa y Financiera	Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias	11/2024 11/2024 11/2024 14/2024 16/3/2024 12/2024	28/2/2024 31/3/2024 31/3/2024 31/12/2024 30/6/2024 30/6/2024																						
																								Mejora en los tiempos de búsqueda , al contar con un diseño institucional que permite optimizar los procesos y reducir los tiempos de búsqueda.	Estructura funcional alineada con las necesidades de la búsqueda	Tasa de aumento de eficiencia operativa	Modelo funcional de la UBPD actualizado	(1) Modelo funcional de la UBPD actualizado y en implementación 100% Hito 1: 40% Realizar estudio de cargas Hito 2: 30% Ajustar manual de funciones Hito 3: 30% Ajustar diseño institucional	Secretaría General	Realizar el estudio de cargas laborales Revisar el manual de funciones y actualizarlo de acuerdo con el resultado del estudio de cargas Ajustar el diseño institucional de la UBPD	Secretaría General Secretaría General Secretaría General	Subdirección de Gestión Humana, Subdirección General Técnica y Territorial, Oficina Asesora de Planeación Subdirección de Gestión Humana, Subdirección General Técnica y Territorial, Oficina Asesora de Planeación Subdirección de Gestión Humana, Subdirección General Técnica y Territorial, Oficina Asesora de Planeación	11/2024 18/2/2024 30/9/2024	31/8/2024 30/9/2024 31/12/2024											
																																			Mejora en la circulación bidireccional de información , ya que el plan puede fortalecer la infraestructura tecnológica para facilitar el intercambio activo de información.	Sistema de seguridad de la información integrado y de fácil uso Infraestructura tecnológica con capacidades necesarias para soportar la búsqueda	Nivel de conocimiento y conciencia del personal sobre las prácticas de seguridad de la información. (Total de empleados/Numero de servidores y servidoras con conocimientos adecuados sobre seguridad)/100	Marco estratégico de tecnologías, comunicaciones y seguridad de la información implementado	(1) Plan Estratégico de Seguridad de la Información implementado (1) Plan estratégico de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado Plan Estratégico de Seguridad de la información 100% Hito 1: 10% Identificar las necesidades usos y apropiación Hito 2: 20% Diseñar estrategias de TIC Hito 3: 20% Establecer puntos de control Hito 4: 10% Establecer portafolio de proyectos Hito 5: 40% Ejecutar plan	Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Identificar necesidades de usos y apropiación de infraestructura tecnológica (nivel central y territorial) Diseñar estrategias de tecnologías de información y comunicaciones y seguridad de la información conjuntamente con las áreas del nivel central que respondan a las necesidades identificadas Establecer puntos de control para gestionar riesgos identificados de la infraestructura tecnológica Establecer portafolio de proyectos tecnologías de información y comunicaciones y de seguridad de la información Ejecutar y hacer seguimiento al portafolio de proyectos establecido	Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias Todas las dependencias	11/2024 11/2024 11/2024 14/2024	28/2/2024 15/3/2024 31/3/2024 31/12/2024

									Ejecutar el plan de trabajo para la ampliación y mantenimiento de la infraestructura territorial		Secretaría General, Subdirección General Técnica y Territorial, Prevención y protección, Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones, Subdirección de Gestión Humana, Oficina Asesora Jurídica, Oficina Asesora de Planeación	1/3/2024	31/12/2024
									Aprobar el Plan anual de auditorías y seguimientos	Oficina de Control Interno	Comité Interinstitucional de Coordinación de Control Interno	1/11/2024	31/12/2024
									Ejecutar el Plan anual de auditorías y seguimientos	Oficina de Control Interno	Comité Interinstitucional de Coordinación de Control Interno	1/2/2024	30/11/2024
									Ajustar y obtener resultados de la evaluación de percepción sobre ejecución de auditoría y seguimiento	Oficina de Control Interno	Comité Interinstitucional de Coordinación de Control Interno	1/11/2024	30/11/2024
									Definir acciones de mejora del Plan anual de auditorías y seguimientos con base en los resultados de la encuesta de percepción	Oficina de Control Interno	Comité Interinstitucional de Coordinación de Control Interno	1/12/2024	31/12/2024
									Identificar objetivos de ingresos según productos estratégicos	Equipo de Cooperación y Alianzas	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica	1/11/2024	30/4/2024
									Identificar fuentes potenciales de fondos y sus objetivos de ingresos	Equipo de Cooperación y Alianzas	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica	1/11/2024	30/4/2024
									Definir las acciones del plan según tipo de fuente	Equipo de Cooperación y Alianzas	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica	1/11/2024	30/4/2024
									Implementar y realizar seguimiento a las acciones y a los resultados de las mismas (fondos obtenidos, alianzas formalizadas, etc.)	Equipo de Cooperación y Alianzas	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica	1/3/2024	31/12/2024
									Diseñar y socializar el Sistema Integral de Seguimiento y Monitoreo a la Planeación de la Búsqueda Humanitaria y Extrajudicial	Oficina Asesora de Planeación	Todas las dependencias	1/11/2024	30/4/2024
									Implementar el Sistema Integral de Seguimiento y Monitoreo a la Planeación de la Búsqueda Humanitaria y Extrajudicial	Oficina Asesora de Planeación	Todas las dependencias	1/4/2024	31/12/2024
									Diseñar la herramienta de monitoreo y seguimiento a la ejecución presupuestal	Oficina Asesora de Planeación		1/11/2024	30/4/2024
									Implementar el monitoreo y seguimiento a la ejecución presupuestal mediante la herramienta diseñada	Oficina Asesora de Planeación		1/5/2024	31/12/2024
									Diseñar o actualizar los procesos, procedimientos y documentos asociados.	Oficina Asesora de Planeación		1/11/2024	31/12/2024
									Realizar seguimiento a la implementación del Modelo de Operación por Procesos	Oficina Asesora de Planeación		1/10/2024	31/12/2024
									Realizar acompañamiento técnico para la apropiación de procesos y procedimientos (Jornadas territoriales de socialización y apropiación del modelo de operación por procesos)	Oficina Asesora de Planeación		2/11/2024	31/12/2024
									Diseñar/Gestionar una alianza o propuesta estratégica para actividades no misionales y conexas a la misionalidad	Oficina Asesora Jurídica	Subdirección General, Técnica y Territorial, Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación	1/11/2024	31/3/2024
									Modificar el manual de contratación y supervisión	Oficina Asesora Jurídica		1/11/2024	30/6/2024
									Desarrollar las acciones logísticas conexas a la misionalidad con el aliado estratégico	Subdirección General, Técnica y Territorial, Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación		1/4/2024	31/12/2024
									Atender oportunamente las necesidades contractuales que tienen las áreas misionales oportunamente	Oficina Asesora Jurídica	Todas las dependencias	5/11/2024	31/12/2024
									Suscribir contrataciones respectivas	Oficina Asesora Jurídica	Todas las dependencias	5/11/2024	31/12/2024