

**UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EN EL CONTEXTO Y  
EN RAZÓN DEL CONFLICTO ARMADO – UBPD**

**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y A LOS  
PROYECTOS DE INVERSIÓN – DICIEMBRE 2022**

**BOGOTÁ, D.C. ABRIL 2023**

## Tabla de contenido

### Contenido

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	3
2. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO DE SEGUIMIENTO	3
3. DEFINICIONES	3
4. OBJETIVO	6
5. ALCANCE	6
6. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	6
<b>6.1 Ejecución Presupuestal</b>	7
<b>6.2 Rezago Presupuestal 2022</b>	13
7. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO PROYECTO DE INVERSIÓN	
17	
<b>7.1 Análisis General</b>	18
<b>7.2 Análisis Individual</b>	18
<b>7.2.1 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2018011000898</b>	18
<b>7.2.2 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2020011000014</b>	25
<b>7.2.3 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2020011000077</b>	32
8. CONCLUSIONES	49
9. RECOMENDACIONES	51

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	
Informe Seguimiento y Evaluación	Seguimiento y Evaluación a la ejecución presupuestal y a los proyectos de inversión- 2022.
Fecha	14 de abril de 2023

## 2. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO DE SEGUIMIENTO

La Ley No. 2159 del 12 de noviembre de 2021, “*Por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2022*”, establece la apropiación para atender los gastos de funcionamiento e inversión a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y debido al conflicto armado - UBPD.

Mediante el Decreto No.1793 del 21 de diciembre de 2021, “*Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2022, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos*”, se realizaron las apropiaciones para la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado – UBPD.

Por medio de la Resolución No. 012 del 5 de enero de 2022, de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, efectuó la desagregación en el Presupuesto de Funcionamiento e Inversión de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado para la vigencia fiscal de 2022

## 3. DEFINICIONES

Para mayor entendimiento, se presentan las siguientes definiciones, las cuales tienen como fuente las contenidas en el Decreto 111 de 1996, Estatuto Orgánico de Presupuesto y la Guía del Módulo de Capacitación en Teoría de Proyectos del Departamento Nacional de Planeación-DNP:

**Presupuesto Público.** Es el instrumento mediante el cual el Estado ejerce su función de financiador o proveedor directo de bienes y servicios.

**Principio de Anualidad:** Después del 31 de diciembre no podrán asumirse compromisos con cargo a apropiaciones del año fiscal que se cierra en esa fecha y los saldos de apropiación no afectados por compromisos caducarán sin excepción (Art. 14, Decreto 111 de 1996).

**Apropiaciones:** Las apropiaciones incluidas en el PGN con autorizaciones máximas de gasto que el Congreso aprueba para ser ejecutadas o comprometidas durante la vigencia fiscal respectiva. Después

del 31 de diciembre de cada año estas autorizaciones expiran y, en consecuencia, no podrán comprometerse, adicionarse, transferirse ni contracreditarse (Art. 89, Decreto 111 de 1996).

**Compromisos:** Son los actos y contratos expedidos y celebrados por los órganos públicos, en desarrollo de la capacidad de contratar y de comprometer el presupuesto, realizado en cumplimiento de las funciones públicas asignadas por la Ley. Dichos actos deben desarrollar el objeto de la apropiación. El Registro Presupuestal perfecciona el compromiso.

**Ejecución Presupuestal:** Es la apropiación definitiva versus los compromisos netos (cierre de año).

**Registro Presupuestal:** Es la operación mediante la cual se perfecciona el compromiso y se afecta de manera definitiva la apropiación, garantizando que ésta no será desviada ningún otro fin. En esta se debe indicar claramente el valor y el plazo de las presentaciones a que haya lugar (Art.71, Decreto 11 de 1996).

**Pérdidas de Apropiación:** Presupuesto apropiado no comprometido.

**Obligación:** Las apropiaciones incluidas en el PGN se entienden legalmente ejecutadas con la recepción de bienes y servicios que se han acordado en los compromisos adquiridos con todas las formalidades legales, y en los demás eventos, con el cumplimiento de los requisitos que hagan exigible su pago.

**Programa Anual Mensualidad de Caja Fija - PAC:** Es el instrumento mediante el cual se define el monto mensual de fondos disponibles en la Cuenta Única Nacional para efectuar el pago de compromisos en desarrollo de las apropiaciones presupuestales incorporadas en el PGN y financiadas con recursos de la Nación. El PAC fija el monto máximo autorizado para efectuar pagos.

**Vigencias Futuras Ordinarias:** Son aquellas cuya ejecución se inicia afectando el presupuesto de la vigencia en curso y el objeto del compromiso se desarrolla en cada una de las vigencias futuras autorizadas. Para lo cual se requiere que el respectivo proyecto o compromiso cuente con certificado de disponibilidad presupuestal.

**Certificado de Disponibilidad Presupuestal:** Documento expedido por el jefe de presupuesto o por quien haga sus veces con el cual se garantiza la existencia de apropiación presupuestal disponible y libre de afectación para la asunción de compromisos a cargo del presupuesto de la respectiva vigencia fiscal. Este documento afecta el presupuesto provisionalmente hasta tanta se perfecciona el acto que respalda el compromiso y se efectúe el correspondiente registro presupuestal (Art. 71, Decreto 111 de 1996).

**Reservas Presupuestales:** Son responsabilidad del ordenador del gasto de cada entidad. Compromisos legalmente constituidos y que 31 de diciembre no se recibió el bien o servicio, es decir,

que se ejecutarán y pagarán en la siguiente vigencia con cargo al presupuesto de la vigencia anterior. Deben ser el resultado de un hecho de fuerza mayor o imprevisible que obligue a su constitución. El monto de las reservas presupuestales no debe superar el 2% de las apropiaciones de funcionamiento, ni el 15% de presupuesto de inversión.

**Cuenta por Pagar:** A pesar de que se recibió el bien y servicio en la vigencia el pago se incluye en el presupuesto del año siguiente como cuenta por pagar. Corresponden a obligaciones exigibles o anticipos pactados, pero que no se cancelaron durante la vigencia. Los bienes y servicios contratados deben haberse recibido a satisfacción durante la vigencia.

**Rezago Presupuestal:** El resultado de sumar las reservas presupuestales y las cuentas por pagar.

**Ficha EBI:** Es la ficha de Estadísticas Básicas de Inversión que resume las características centrales de un proyecto o programa. En ella se debe plasmar la información de la alternativa seleccionada en la evaluación del proyecto o programa. Esta ficha debe ser diligenciada por las entidades para cada uno de los proyectos o programas que requiera financiamiento del PGN.

**Fuente de Financiación:** Se refiere al origen de los recursos con que son financiados los costos de las actividades del proyecto de inversión.

**Proyecto de Inversión Pública:** Se entiende como la unidad operacional de la planeación del desarrollo que vincula recursos públicos (humanos, físicos, monetarios, entre otros) para resolver problemas o necesidades sentidas de la población. Contemplan actividades limitadas en el tiempo, que utilizan total o parcialmente estos recursos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o de provisión de bienes o servicios por parte del Estado. Éste plasma el proceso de creación de valor.

**Resultados:** Son los cambios en las condiciones del sujeto de beneficio enmarcadas en el objetivo general del proyecto, por efecto del consumo de los productos y el cumplimiento de los supuestos considerados en el mismo.

**Seguimiento:** Fase que se desarrolla en la etapa de inversión, en la cual se recolecta, por parte de la entidad ejecutora, información periódica asociada con el avance físico, financiero y cronológico del proyecto.

Se realiza a los insumos, actividades y productos planteados en la cadena de valor del proyecto a través de indicadores de producto y de gestión que son los que miden el comportamiento físico del proyecto. En los primeros se reporta el avance en la obtención del producto durante el horizonte del proyecto. Los segundos, miden anualmente el cumplimiento de las actividades necesarias para obtener el o los productos del proyecto programados para ese momento.

**Seguimiento a proyectos de inversión-SPI:** El Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión (SPI), es una herramienta que facilita la recolección y análisis continuo de información para identificar y valorar los posibles problemas y logros frente a los mismos y constituye la base para la adopción de medidas correctoras, con el fin de mejorar el diseño, aplicación y calidad de los resultados obtenidos. De igual forma, para tomar decisiones durante la implementación de una política, programa o proyecto, con base en una comparación entre los resultados esperados y el estado de avance de los mismos en materia de ejecución financiera, física y de gestión de los recursos. Así mismo, es una ventana directa para ver los logros y analizar la gestión de las entidades del Estado en materia de inversión pública.

#### 4. OBJETIVO

El presente documento contiene un análisis ejecutivo de la ejecución presupuestal de la UBPD a corte 31 de diciembre de 2022 y seguimiento a los tres (3) proyectos de inversión, con el propósito de determinar el estado de ejecución de estos y generar recomendaciones a la alta Dirección; lo anterior en cumplimiento del numeral 7º, del Artículo 8º, del Decreto 1393 de 2018.

#### 5. ALCANCE

Verificar la ejecución presupuestal al cierre del 31 de diciembre de 2022, rezago presupuestal y seguimiento a los (3) proyectos de inversión los cuales se identifican así:

Código BPIN 2018011000898: *“Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*.

Código BPIN 2020011000014: *“Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*

Código BPIN2020011000077: *“Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado Colombiano Nacional”*

#### 6. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Para el seguimiento a la ejecución presupuestal se tomó como soporte la información arrojada por el Sistema de Información Financiera SIIF; y para el seguimiento de los proyectos de inversión, la Oficina de Control Interno OCI, a través de correo electrónico del 10 de marzo de 2023, solicitó a la Oficina Asesora de Planeación OAP, la siguiente información:

- Informes mensuales frente a la Gestión de proyectos de inversión correspondientes a la vigencia 2022, de acuerdo con el formato "DPE-FT-006-007-008 V2 Gestión de Proyectos de Inversión "

- Informes de ejecución presupuestal y proyectos de inversión correspondientes al III y IV Trimestre de 2022, realizados por la Oficina Asesora de Planeación (OAP), junto con las recomendaciones; así como el avance y cumplimiento de los indicadores, con los respectivos soportes.

## 6.1 Ejecución Presupuestal

El presupuesto total asignado a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, vigencia fiscal 2022, para Gastos de Funcionamiento e Inversión, contó con una apropiación vigente de **\$143.955.478.250**; de la cual corresponde a Gastos de Funcionamiento: **\$84.659.200.000** y a Gastos de inversión: **\$59.296.278.250**.

En el mes de marzo de 2022, la Dirección General del Presupuesto Público aprobó mediante la Resolución No. 234 de 2022, el traslado en el Presupuesto de Gastos de Funcionamiento por valor de \$284.255.042, con destino a la Subcuenta Personal Supernumerario y Planta Temporal, a los rubros 01-02-01 – Salario, 01-02-02 - Contribuciones inherentes a la nómina, y, 01-02-03 - Remuneraciones no constitutivas de factor salarial; estos recursos son provenientes de la Subcuenta Planta de Personal Permanente, de los rubros 01-01-01 – Salario, 01-01-02 - Contribuciones inherentes a la nómina.

En el mes de mayo de 2022, la Dirección General del Presupuesto Público aprobó el levantamiento del Concepto previo DGPPN y, mediante Radicado 2-2022-022255 aprobó la Resolución No.562 de 2022, de traslado en el Presupuesto de Gastos de Funcionamiento por valor de \$6.800.000.000, con destino al rubro A-02 - Adquisición de Bienes y Servicios; estos recursos son provenientes del rubro A-03-03-01-999 – Otras Transferencias - Distribución Previo Concepto DGPPN.

### Ejecución Presupuestal Acumulada a diciembre 31 de 2022

La ejecución presupuestal con corte a diciembre corresponde a compromisos por \$140.237.125.749 equivalente al 97% de la apropiación definitiva; en cuanto a las obligaciones, corresponde a \$136.937.073.540, equivalente al 95% del presupuesto total asignado. Al cierre del cuarto trimestre se observa que, se efectuaron pagos por \$134.215.334.654 lo que corresponde al 93%. En la siguiente tabla se detalla la ejecución:

## Ejecución Presupuestal Acumulada a diciembre 31 de 2022

La ejecución presupuestal con corte a diciembre corresponde a compromisos por \$140.237.125.749 equivalente al 97% de la apropiación definitiva; en cuanto a las obligaciones, corresponde a \$136.937.073.540, equivalente al 95% del presupuesto total asignado. Al cierre del cuarto trimestre se observa que, se efectuaron pagos por \$134.215.334.654 lo que corresponde al 93%. En la siguiente tabla se detalla la ejecución:

### UNIDAD DE BUSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR TIPO DE GASTO 31 DE DICIEMBRE DE 2022

A	B	C	H	I=CDP-H	J	K	L=COMPROMISOS-K	M=OBLIGACIONES / APROPIACIÓN VIGENTE	N	O
COD	OBJETO DEL GASTO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	CDP SIN COMPROMETER	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	COMPROMISOS SIN OBLIGAR	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A01	GASTOS DE PERSONAL	66.931.000.000,00	66.180.836.277,00	750.163.723,00	98,88%	66.180.836.277,00	0,00	98,88%	66.180.836.277,00	98,88%
A02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	17.000.000.000,00	16.448.418.456,01	192.427.181,56	96,76%	16.306.691.659,08	141.726.796,93	95,92%	16.073.175.223,08	94,55%
A03	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	386.700.000,00	307.136.345,00	79.563.655,00	79,42%	307.136.345,00	0,00	79,42%	307.136.345,00	79,42%
A08	GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	341.500.000,00	299.129.815,00	0,00	87,59%	299.129.815,00	0,00	87,59%	299.129.815,00	87,59%
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		<b>84.659.200.000,00</b>	<b>83.235.520.893,01</b>	<b>1.022.154.559,56</b>	<b>98,32%</b>	<b>83.093.794.096,08</b>	<b>141.726.796,93</b>	<b>98,15%</b>	<b>82.860.277.660,08</b>	<b>97,88%</b>
C	INVERSIÓN	59.296.278.250,00	57.001.604.856,35	132.131.001,01	96,13%	53.843.279.444,64	3.158.325.411,71	90,80%	51.355.056.993,94	86,61%
<b>TOTAL</b>		<b>143.955.478.250,00</b>	<b>140.237.125.749,36</b>	<b>1.154.285.560,57</b>	<b>97%</b>	<b>136.937.073.540,72</b>	<b>3.300.052.208,64</b>	<b>95,12%</b>	<b>134.215.334.654,02</b>	<b>93,23%</b>

Fuente : SIF corte a 31 de diciembre de 2022



### Gastos de Funcionamiento

### Gastos de Personal

Para el caso de gastos de personal, la ejecución presupuestal acumulada a diciembre de 2022 presentó el siguiente comportamiento:

A	B	D	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	% COMPR OMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A-01-01-01	SALARIO	44.920.372.253	44.369.400.776	98,77%	44.369.400.776	98,77%	44.369.400.776	98,77%
A-01-01-02	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	17.622.372.705	17.620.777.611	99,99%	17.620.777.611	99,99%	17.620.777.611	99,99%
A-01-01-03	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	4.104.000.000	4.043.484.220	98,53%	4.043.484.220	98,53%	4.043.484.220	98,53%
A-01-02-01	SALARIO (Supernumerarios)	195.963.039	102.212.108	52,16%	102.212.108	52,16%	102.212.108	52,16%
A-01-02-02	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	77.136.255	38.915.181	50,45%	38.915.181	50,45%	38.915.181	50,45%
A-01-02-03	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	11.155.748	6.046.381	54,20%	6.046.381	54,20%	6.046.381	54,20%
<b>TOTAL, GASTOS PERSONAL</b>		<b>66.931.000.000</b>	<b>66.180.836.277</b>	<b>98,88%</b>	<b>66.180.836.277</b>	<b>98,88%</b>	<b>66.180.836.277</b>	<b>98,88%</b>

- ✓ El valor total de la apropiación vigente al cierre del cuarto trimestre por este concepto de gasto asciende a \$66.931.000.000.
- ✓ El valor comprometido con corte a diciembre corresponde a \$66.180.836.277, lo que representa el 98.88% del presupuesto asignado.
- ✓ Así mismo, al cuarto trimestre se obligó y pagó la suma de \$66.180.836.277 lo que representa el 98% del presupuesto asignado y comprometido.

## Adquisición de Bienes y Servicios

La ejecución presupuestal acumulada al cierre del cuarto trimestre de 2022, por concepto de adquisición de bienes y servicios presenta los siguientes resultados:

A	B	D	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A-02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	17.000.000.000	16.448.418.456	96,76%	16.306.691.659	95,92%	16.073.175.223	94,55%
A-02-02	ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	-	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>TOTAL, GASTOS ADQUISICIÓN BYS</b>		<b>17.000.000.000</b>	<b>16.448.418.456</b>	<b>96,76%</b>	<b>16.306.691.659</b>	<b>95,92%</b>	<b>16.073.175.223</b>	<b>94,55%</b>

- ✓ En la vigencia 2022, los gastos de adquisición de bienes tenían una apropiación de \$17.000.000.000. Al cierre del mes de diciembre, se comprometieron \$16.448.418.456 que corresponde al 96.7% del total del rubro.
- ✓ Las obligaciones registradas al cierre del trimestre ascienden a \$16.306.691.659 lo que corresponde el 96% y los pagos acumulados al cierre de la vigencia por valor de \$16.073.175.223 lo que representa el 94% del total del presupuesto asignado.

## Transferencias Corrientes

De acuerdo con lo analizado en la ejecución presupuestal correspondiente, al cierre de diciembre, el concepto de transferencias corrientes presentó la siguiente ejecución;

A	B	D	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A-03-03-01-999	OTRAS TRANSFERENCIAS - DISTRIBUCIÓN PREVIO CONCEPTO DGPPN	-	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
A-03-04-02-012	INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	386.700.000	307.136.345	79,42%	307.136.345	79,42%	307.136.345	79,42%
<b>TOTAL, GASTOS TRANSFERENCIAS</b>		<b>386.700.000</b>	<b>307.136.345</b>	<b>79,42%</b>	<b>307.136.345</b>	<b>79,42%</b>	<b>307.136.345</b>	<b>79,42%</b>

- ✓ El presupuesto asignado para la vigencia 2022 correspondió a \$386.700.000; al cierre de diciembre se adquirieron compromisos, obligaciones y se realizaron pagos por valor de \$307.136.345 representando el 79% del total del presupuesto asignado.

## Impuestos

La ejecución presupuestal acumulada correspondiente al cierre de la vigencia, por este concepto, presenta la siguiente situación:

A	B	D	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A-08-04-01	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	339.000.000	299.129.815	88,24%	299.129.815	88,24%	299.129.815	88,24%
A-08-05	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	2.500.000	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>TOTAL, GASTOS IMPUESTOS</b>		<b>341.500.000</b>	<b>299.129.815</b>	<b>87,59%</b>	<b>299.129.815</b>	<b>87,59%</b>	<b>299.129.815</b>	<b>87,59%</b>

- ✓ El presupuesto asignado ascendió a \$341.500.000, correspondientes a la cuota de fiscalización y auditaje de la Contraloría General de la República y pago por multas, sanciones e intereses; al corte del mes de diciembre se comprometió la suma de \$299.129.815, que corresponde a 88%; el mismo valor fue obligado y pagado.

## Gastos de Inversión

El presupuesto asignado para Inversión en la vigencia 2022, corresponde a \$59.296.278.250, distribuidos en los tres proyectos de inversión así:

- ✓ \$31.898.351.483 *"Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado Colombiano Nacional"*.
- ✓ \$16.268.000.000 *"Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional"*.
- ✓ \$11.129.926.767 *"Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional"*

A	B	D	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
C-4403-1000-2	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES HUMANITARIAS Y EXTRAJUDICIALES DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EN RAZÓN Y EN CONTEXTO DEL CONFLICTO	31.898.351.483	30.274.050.708	94,91%	27.456.410.338	86,07%	25.868.337.570	81,10%

	ARMADO COLOMBIANO NACIONAL							
C-4499-1000-1	FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS NACIONAL	16.268.000.000	15.905.993.157	97,77%	15.595.752.162	95,87%	15.169.801.539	93,25%
C-4499-1000-2	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS NACIONAL	2.401.348.570	2.326.686.723	96,89%	2.297.460.143	95,67%	2.160.440.377	89,97%
C-4499-1000-2	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS NACIONAL	8.728.578.197	8.494.874.267	97,32%	8.493.656.800	97,31%	8.156.477.506	93,45%
<b>TOTAL, INVERSION</b>		<b>59.296.278.250</b>	<b>57.001.604.856</b>	<b>96,13%</b>	<b>53.843.279.444</b>	<b>90,80%</b>	<b>51.355.056.993</b>	<b>86,61%</b>

La ejecución presupuestal de los gastos de inversión, correspondiente al cierre del cuarto trimestre de la vigencia 2022, presentó las siguientes situaciones:

- ✓ Los compromisos adquiridos al cierre del trimestre ascienden a \$57.001.604.856, lo que representa el 96.13%; las obligaciones del periodo observado alcanzaron el valor de \$53.843.279.444.64 representando el 90.80% del presupuesto asignado. El valor de los pagos del periodo alcanzó la suma de \$51.335.056.993, representando el 86.6%.
- ✓ Para el proyecto de *“Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado Colombiano Nacional”*, se comprometieron \$30.274.050.708 lo que equivale al 95%. Se obligó el valor de \$27.456.410.338 lo que representa el 86.07% y se pagó el valor de \$25.868.337.570 representando el 81%.
- ✓ En cuanto al proyecto *“Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*. Al finalizar el cuarto trimestre se comprometió \$15.905.993.157 lo que representa el 98%; se obligó el valor de \$15.595.752.163 lo que representa un 96% y se pagó el valor de \$15.169.801.539 lo que equivale al 93%.
- ✓ Con respecto al proyecto *“Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*, se adquirió compromisos por valor de \$10.821.560.991, representando el 97%. Se obligó \$10.791.116.943 lo que representa el 96% y se pagó \$10.316.917.884 lo que equivale al 92%.

## 6.2 Rezago Presupuestal 2022

El rezago presupuestal de la Unidad ascendió a \$6.001.665.777 equivalente al 4.28% del total comprometido; constituido por ciento nueve (109) obligaciones de Cuentas por Pagar por valor de \$2.721.738.887 y cincuenta (50) compromisos constituidos en Reservas Presupuestales por valor de \$3.279.926.890; tal como se observa a continuación:

Reservas Presupuestales constituidas a 31 de diciembre de 2022	\$3.279.926.890
Cuentas por pagar constituidas a 31 de diciembre de 2022	\$2.721.738.887
<b>TOTAL, REZAGO PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31 2022</b>	<b>\$6.001.665.777</b>

El valor de las reservas se distribuye así: Gastos de Funcionamiento \$141.726.797 y Gastos de Inversión \$3.138.200.093.

En cuanto al rezago presupuestal constituido en la vigencia 2021 y ejecutado en la vigencia 2022, se observó que, las cuentas por pagar fueron canceladas al 100% y la reserva presupuestal, por valor de \$2.017.231.000, se ejecutó en la suma de \$1.585.801.000, equivalente al 79%; de acuerdo con lo manifestado por la Subdirección Administrativa y Financiera – SAF, el valor restante no ejecutado, corresponde a valores liberados de contratos.

La OCI mediante correo electrónico de fecha 10 de marzo de 2023, realizó la siguiente solicitud a la SAF “ *La Oficina de Control Interno en cumplimiento de las actividades del Plan Anual de Auditorías y Seguimientos (PAAS) 2023, de sus roles normativos y de sus funciones, nos permitimos solicitar la justificación de cada uno de los compromisos que quedaron contraídos como Reserva presupuestal en la vigencia 2022; de acuerdo a información emitida por los supervisores de los respectivos contratos; por Gastos de funcionamiento se constituyó \$141.726.796 y Gastos de Inversión \$3.138.200.092*”.

La anterior información que fue allegada a esta oficina el día 17 de marzo de 2023, en la cual se pudo observar que, los siguientes contratos tienen una participación porcentual más alta en la constitución de la Reserva.

Gastos de Funcionamiento: de un total de \$141.726.797, cuatro (4) presentan el siguiente porcentaje de participación.

FUNCIONAMIENTO					
PROVEEDOR	NIT	OBJETO CONTRATO	VALOR	% PARTICIPACION	JUSTIFICACION SAF
EVALUA SALUD IPS SAS	900380150	SGH- Prestar los servicios para la realización de exámenes periódicos básicos y con énfasis en alturas, ingreso, egreso y vacunación, para los/las	23.806.300	16,80	Prórroga cto. hasta el 28 de febrero de 2023, con base en lo cual el saldo por pagar se constituyó como reserva presupuestal y se ejecutará en la vigencia 2023, una vez se reciban a satisfacción los bienes y servicios correspondientes.

		servidores/as de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón de (...)			
HDI SEGUROS S A	860004875	SAF-GA-Contratar el programa de seguros que garantice la adecuada protección de los activos e intereses patrimoniales, bienes propios y de aquellos por los cuales llegare a ser legalmente responsable la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidos (...)	10.408.367	7,34	Este contrato se suscribió con VF (2023), el cual inició el 01-dic-2022 y finaliza el 30-nov-2023; dado que el proveedor (aseguradora) no facturó de manera oportuna (antes del 31-dic-2022), fue necesario constituir este valor como una reserva presupuestal para ser cancelada en la vigencia 2023.
SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A.S	900062917	SAF- Prestar el servicio integral de administración de correspondencia para la recolección, recepción, registro, radicación, digitalización, clasificación, organización, imposición, distribución y entrega interna y externa de las comunicaciones oficiales (...)	56.430.697	39,82	Con base en la ejecución real a 31 de diciembre de 2022, en la vigencia 2023 se realizarán los trámites contractuales y presupuestales para efectuar la liberación de los recursos no ejecutados en dicha vigencia, los cuales se constituyeron como reserva presupuestal dado que, en 2022 no era viable efectuar dicha liberación considerando que era necesario contar previamente con el valor que efectivamente se ejecutaría en diciembre de 2022; cabe destacar que estos contratos/órdenes de compra se suscribieron respaldados con vigencia futura 2023 y por ende se encuentran en ejecución.
UNION TEMPORAL UBPD SV	901660558	SAF - VF Prestar los servicios de vigilancia y seguridad privada para la sede central y las sedes territoriales y satélites de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado-UBPD	38.184.037	26,94	

Gastos de Inversión: de un total de \$3.138.200.093, los siguientes contratos presentan el siguiente porcentaje de participación.

INVERSION					
PROVEEDOR	NIT	OBJETO CONTRATO	VALOR	% PARTICIPACION	JUSTIFICACION SAF
ORGANIZACION NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDIGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA	830009653	DTPCV - Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos para brindar acompañamiento y orientaciones técnicas y políticas de las autoridades indígenas territoriales para la formulación de Planes Operativos Indígenas de los siguientes Planes (...)	292.000.000	9,30	Prórroga hasta el 16 de febrero de 2023, con base en lo cual, el saldo por pagar se constituyó como reserva presupuestal y se ejecutará en la vigencia 2023, una vez se reciban a satisfacción los bienes y servicios correspondientes.
CONSEJO REGIONAL INDIGENA DEL CAUCA CRIC	817002466	DTPCV-Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos para brindar acompañamiento y orientaciones técnicas y políticas de las autoridades indígenas de los territorios del Consejo Regional Indígena del Cauca - CRIC, a través de la generación de (...)	108.000.000	3,44	Prórroga hasta el 31 de enero de 2023, con base en lo cual el saldo por pagar se constituyó como reserva presupuestal y se ejecutará (pagará) en la vigencia 2023, una vez se reciban a satisfacción los bienes y servicios correspondientes.
CORPORACION PLURAL PARA LA INVESTIGACION Y LA ACCION SOCIAL CULTURAL Y POLITICA	900295586	Adelantar las acciones de recopilación, consolidación y análisis de información, con enfoque diferencial, territorial, étnico y de género, que contribuya a la búsqueda de las personas dadas por desaparecidas (PDD) en el contexto y en razón del conflicto (...)	20.336.610	0,65	El convenio se suscribió en noviembre de 2022 cuyo plazo de ejecución va hasta el 31 de marzo de 2023, en el cual se estipuló que los aportes de la UBPD se ejecutarían en el 2022 y los del asociado en 2023. Los supervisores del contrato suscribieron oficio remitido a la ordenadora del gasto, mediante el cual solicitaron constitución de reserva presupuestal.
COMERCIALIZADORA CAFE BOTERO S.A.S	900334037	OACP-Adquirir los elementos de identificación institucional para los servidores y contratistas de la UBPD.	25.853.940	0,82	Prórroga hasta el 20 de enero de 2023, con base en lo cual el saldo por pagar se constituyó como reserva presupuestal y se ejecutará en la vigencia 2023, una vez se reciban a satisfacción los bienes y servicios correspondientes.

<p>EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA ESP PUDIENDO IDENTIFICARSE PARA TODOS LOS EFECTOS CON LA SIGLA ETB S.A. E.S.P.</p>	<p>899999115</p>	<p>OTIC - VF - Prestar los Servicios Integrados de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC), así como los demás bienes y servicios requeridos para la operación y mejora continua de servicios TIC de la UBPD, en todas sus sedes y lugares en que (...)</p>	<p>30.444.047</p>	<p>0,97</p>	<p>En la vigencia 2023 se realizarán los trámites contractuales y presupuestales para efectuar la liberación de los recursos no ejecutados en dicha vigencia, que se constituyeron como reserva presupuestal, dado que en 2022 no era viable efectuar dicha liberación considerando que era necesario contar previamente con el valor que efectivamente se ejecutaría en diciembre de 2022; cabe destacar que estos contratos/órdenes de compra se suscribieron respaldadas con vigencia futura 2023 y por ende se encuentran en ejecución.</p>
<p>ROYAL PARK S.A.S</p>	<p>800184306</p>	<p>SAF – GA. VF Prestar el servicio de apoyo logístico necesario para la organización y realización de eventos y/o actividades que requiera la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas en el Contexto y en razón del Conflicto armado - UBPD</p>	<p>999.488.850</p>	<p>31,85</p>	<p>Dada la dinámica propia de este contrato y el volumen de soportes que es necesario adjuntar para el pago de cada uno de los eventos, para lo cual el operador igualmente depende de terceros, no fueron radicados por el contratista de manera completa y oportuna en la vigencia 2022, generando que el supervisor radicara las respectivas solicitudes de pago sobre los últimos días del mes de diciembre de 2022, lo cual no permitió obligar dichos pagos al 31 de diciembre de 2022.</p>
<p>UNION TEMPORAL UBPD SV</p>	<p>901660558</p>	<p>SAF - VF Prestar los servicios de vigilancia y seguridad privada para la sede central y las sedes territoriales y satélites de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado-UBPD.</p>	<p>247.121.524</p>	<p>7,87</p>	<p>En la vigencia 2023 se realizarán los trámites contractuales y presupuestales para efectuar la liberación de los recursos no ejecutados en dicha vigencia, que se constituyeron como reserva presupuestal dado que en 2022 no era viable efectuar dicha liberación considerando que era necesario contar previamente con el valor que efectivamente se ejecutaría en diciembre de 2022; cabe destacar que estos contratos/órdenes de compra se suscribieron respaldadas con vigencia futura 2023 y por ende se encuentran en ejecución.</p>
<p>"EXCURSIONES AMISTAD S.A.S. Y/O "ADESCUBRIR TRAVEL &amp; ADVENTURE S.A.S.</p>	<p>890802221</p>	<p>SAF GLI. VF Contrato No.291-2021-UBPD Prestar el servicio de apoyo logístico necesario para la organización y realización de eventos y/o actividades que requiera la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas en el Contexto y en razón (...)</p>	<p>141.706.074</p>	<p>4,52</p>	<p>El contrato finalizó el 30 de noviembre de 2022 y los servicios efectivamente prestados se recibieron dentro del plazo de ejecución del mismo; no obstante, dada la dinámica propia de este contrato y el volumen de soportes que es necesario adjuntar para el pago de cada uno de los eventos llevadas a cabo, para lo cual el operador igualmente depende de terceros, que son proveedores ubicados en distintos lugares a nivel nacional , generó que el contratista no radicara la totalidad de las facturas de manera completa y oportuna en la vigencia 2022, motivo por el cual el supervisor radicó las últimas solicitudes de pago sobre los últimos días del mes de diciembre de 2022, lo cual no permitió obligar dichos pagos al 31 de diciembre de 2022.</p>

UNION TEMPORAL DELL EMC	901399373	OTIC-Adquirir, implementar y dejar en funcionamiento la solución Microsoft Poner BI para el análisis de datos con capacidades de implementación de inteligencia empresarial en el marco del Proyecto 07 del PETI, Implementar la fase No. 5 del Sistema (...)	32.866.178	1,05	La orden de compra finalizó el 28 de diciembre de 2022 motivo por el cual el proveedor no facturó de manera oportuna los bienes y servicios en dicha vigencia, por lo tanto, se constituye la respectiva reserva presupuestal para proceder con el correspondiente pago en la vigencia 2023.
UNION TEMPORAL SOFTWARE FACTORY	901501091	DTIPL VF Contrato No.181. 2021.UBPD para el desarrollo e implementación de cuatro fases del sistema de información misional de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado (UBPD) y la definición (...)	1.205.470.294	38,41	Los supervisores del contrato suscribieron oficio remitido a la ordenadora del gasto, mediante el cual se solicita la constitución de reserva presupuestal del saldo por pagar del contrato teniendo en cuenta que éste se encuentra en un proceso de presunto incumplimiento. Lo anterior fue analizado y avalado por la ordenadora del gasto, con base en lo cual se constituyó la respectiva reserva presupuestal.

## 7. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO PROYECTO DE INVERSIÓN

Para el cumplimiento de la misión, la UBPD formuló tres (3) proyectos de inversión, así:

Proyecto de Inversión	Código BPIN
Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional.	2018011000898
Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.	2020011000014
Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.	2020011000077

A continuación, se presenta el análisis para cada uno de los tres (3) proyectos de inversión, de acuerdo con la información entregada por la Oficina Asesora de Planeación (OAP), en cuanto al seguimiento de los proyectos de inversión, evidencias aportadas por los responsables y los avances acumulados de los productos en la herramienta de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI.

## 7.1 Análisis General

Con el fin de establecer el nivel de ejecución de los recursos de inversión de los tres (3) proyectos, se consultó la herramienta (SPI), donde se obtuvo el siguiente reporte ejecutivo, frente a una apropiación vigente por \$59.296.278.250 y con corte de ejecución al 31 de diciembre de 2022, el resultado es el siguiente:

Inversión	Avance Financiero	Avance Físico del Producto	Avance Gestión
\$59.296.278.250	90.8 %	103.2 %	111.5 %

Fuente: [https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img\\_Por%20Entidad](https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img_Por%20Entidad)

## Evolución Anual en el Avance General

A continuación, se presenta de forma gráfica las evoluciones por las variables de avance: financiero; físico del producto; y gestión, así:

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Avance Financiero	1,0 %	4,6 %	10,9 %	15,9 %	27,3 %	33,5 %	40,2 %	47,7 %	54,5 %	65,2 %	72,7 %	90,8 %
Avance Físico	44,2 %	292,9 %	54,5 %	57,4 %	60,2 %	65,3 %	71,5 %	76,1 %	80,4 %	87,6 %	91,1 %	103,2 %
Avance Gestión	13,7 %	16,3 %	18,0 %	19,5 %	21,0 %	49,6 %	51,1 %	51,1 %	52,6 %	55,8 %	65,3 %	111,5 %

Fuente: [https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img\\_Por%20Entidad](https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img_Por%20Entidad)

## 7.2 Análisis Individual

### 7.2.1 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2018011000898 “Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional.”

**Objetivo General:** Aumentar la articulación entre las entidades gubernamentales para generar procesos de búsqueda de las personas dadas por desaparecidas

<b>Código BPIN :</b> 2018011000898	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> Cristian Leonardo Mendez Ruíz	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2019 - 2024	
<b>Presupuesto 2022 :</b> \$16.268.000.000	
<b>Control Posterior :</b> 26/05/2022	
<b>Seguimiento de :</b> Junio 2022	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
100 %	95.87 %	142 %

<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2018011000898>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:



Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI - <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=6&proyecto=2018011000898>

### Relación de modalidades de contratación que apoyan el desarrollo del Proyecto:

Con corte al 31 de diciembre de 2022, se relacionan las siguientes modalidades de contratación que permitieron la ejecución del proyecto en las vigencias 2020 a 2022:

#### Vigencia 2020

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR
ARRENDAMIENTO /O ADQUISICIÓN DE INMUEBLES	3	\$ 9.337.154.407,54
COMPRA VENTA	2	\$ 74.770.200,00
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	1	\$ 44.151.224,00
ORDEN DE COMPRA	14	\$ 1.088.162.930,69
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2	\$ 5.933.910.553,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	6	\$ 322.225.667,00
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>28</b>	<b>\$ 16.800.374.982,23</b>

Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2020.xlsx"

#### Vigencia 2021

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR
COMPRA VENTA	1	\$ 677.619.069,34
CONSULTORÍA	1	\$ 4.552.106.637,00
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	1	\$ 99.288.434,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2	\$ 8.563.333.643,33
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	10	\$ 421.881.067,00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>\$ 14.314.228.850,67</b>

**Contrato con recursos de 2 proyectos de inversión (2018011000898 y 2020011000077):**

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	7.640.894.824,00
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>1</b>	<b>\$7.640.894.824,00</b>

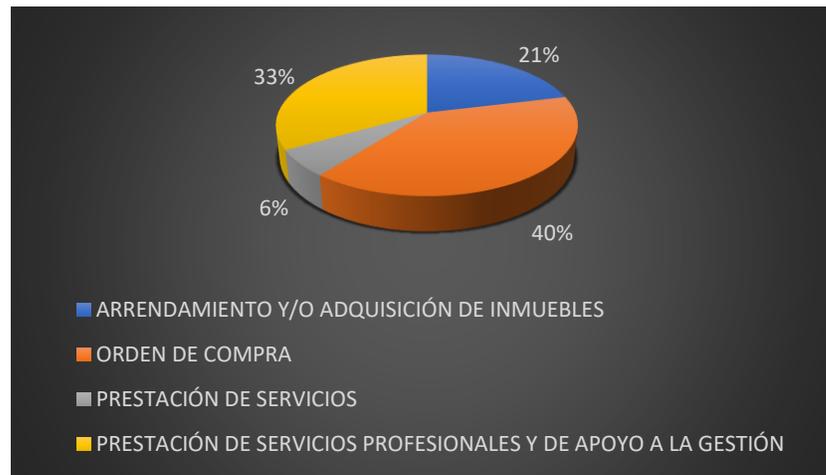
Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

**Vigencia 2022**

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
ARRENDAMIENTO Y/O ADQUISICIÓN DE INMUEBLES	7	16.177.599.788,00
ORDEN DE COMPRA	13	505.839.289,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2	5.263.512.602,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	11	645.179.399,00
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>33</b>	<b>22.592.131.078,00</b>

Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

**Proporción en la Distribución por Clase de Contrato.**



A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

<b>Proyecto de inversión: "Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional"</b> <b>Código BPIN: 2018011000898</b>	
<b>Responsable: Carlos Alberto Carreño Montes</b> <b>Gerente de Proyecto: Claudia Isabel Niño Izquierdo - Secretaria General</b>	
<b>Horizonte del Proyecto: 2019-2024</b>	<b>Porcentaje Avance Horizonte: 83,3266666666667</b>

Objetivo específico							
Mejorar la capacidad de operación y gestión de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2019 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2019 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Sedes adecuadas  Responsable: Subdirector Administrativo y Financiero	23,00	100,00%	23,00	23,00	100,00%		<p>Para la Actividad No. 1 "Adecuar la sede y puntos de presencia regional de la UBPD", se reportó en el SPI: "A 31 de diciembre continúan las 23 sedes implementadas: * 18 territoriales definitivas * 5 satélites definitivas. Los nuevos contratos de arrendamiento iniciaron en el mes de noviembre de 2022 (de 17 territoriales y 5 satélites), y el 16 de diciembre de 2022 inició el de la territorial Bogotá.</p> <p>Para la Actividad No. 2 Realizar el sostenimiento de las Sedes y puntos de presencia regional de la UBPD "Para las 18 sedes territoriales y en las 5 sedes satélites se brindó los servicios de vigilancia, transporte especial terrestre, aseo y cafetería".</p>

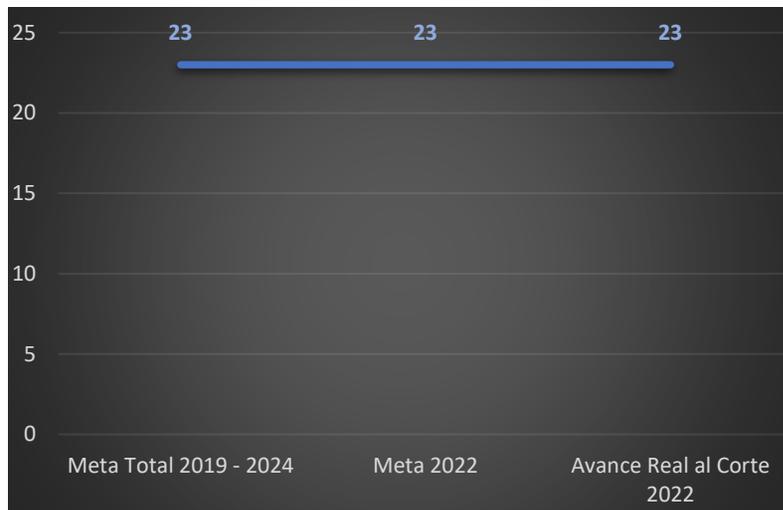
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=6&proyecto=2018011000898>.

Formato: 1. Gestión de Proyectos Inversion-Fortalecimientodiciembre.xlsx.

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró el avance físico del 100 %, avance financiero del 95,87% y avance de gestión de 142%. El porcentaje de ejecución corresponde al 96,09%
<b>Eficiencia</b>	<p>Actividad No. 1: Al 31 de diciembre continúan las 23 sedes implementadas: * 18 territoriales definitivas. * 5 satélites definitivas. Con el fin de dar continuidad a las sedes, se suscribieron los respectivos contratos en el mes de noviembre-22 (22 sedes) y en el mes de diciembre (territorial Bogotá).</p> <p>Actividad No. 2: A cierre de 31 de diciembre, para las 18 sedes territoriales y en las 5 sedes satélites se mantuvo y prestaron los servicios de vigilancia, transporte especial terrestre, aseo y cafetería.</p>
<b>Efectividad</b>	Al corte de diciembre de 2022, el objetivo presenta efectividad así: Actividad No. 1: por la relación del avance físico del 100 % con la implementación del total de las 23 sedes (18 GITT y 5 GITT-S) y en cuanto al sostenimiento de las sedes se mantuvo y brindo servicio de vigilancia y aseo y cafetería

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=6&proyecto=2018011000898>.

Formato: 1. Gestión de Proyectos inversión-Fortalecimiento diciembre (1).xlsx.



Objetivo específico Mejorar los procesos de búsqueda de personadas dadas por desaparecidas a nivel territorial							
Producto	Meta Total 2019 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2019 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicio de Implementación Sistemas de Gestión</p> <p>Responsables: Jefe Oficina Asesora de Planeación, Subdirectora Administrativa y Financiera y Subdirectora de Gestión Humana</p>	1,000	99,00%	0,100	0,099	99,00%	<p>INFORME PROYECTO FORTALECIMIENTO DICIEMBRE2022.pdf</p> <p>1. Gestión de Proyectos inversión- Fortalecimiento diciembre Final (1).xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Implementar los componentes del sistema de gestión y del modelo de operación nacional y territorial de la UBPD.", se reportó en el SPI: "Navidad Sostenible, Cumplimiento PIGA vigencia 2022,Manual del Sistema Integrado de Conservación terminado, Cuatro prog especific de Gestión Documental aprobados, Vis de según Archivos de Gestión de la DTPCVED.y Rad SAF (2) informes semestrales de avance del PGD 2022"</p> <p>Para la actividad 1 implementar los componentes del Sistema de Gestión y del modelo de Cooperación Nacional y Territorial de la UBPD "1. Se llevaron a cabo las prórrogas de los contratos 224-2022, 235-2022 y 236-2022 de residuos biológicos. 2. Recolección de juguetes usados en la navidad sostenible.3 Se dió cumplimiento al Plan de Acción del PIGA vigencia 2022. Para la Actividad 2 Proveer y dar soporte a la plataforma de los sistemas de información de la Entidad "1. Se realizó atención de usuarios y requerimientos SIDOBU (SGDEA) 2. Se realizó asistencia técnica virtual a usuarios SIDOBU (SGDEA) 3. Se realizó reunión de incidencias y soporte con el proveedor de la herramienta SIDOBU (SGDEA). Para la actividad 3 Implementar los instrumentos archivísticos y de gestión documental de la UBPD"1. Socializo instrumentos correspondientes de archivo en el territorio. 2.Manual del Sistema Integrado de Conservación terminado.3.(4) programas específicos de Gestión Documental aprobados. 4.(2) piezas de comunicación difundidas por correo 5. Vis de según Archivos de Gestión de la DTPCVED. 6. (2) informes semestrales de avance del PGD 2022</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2018011000898>.

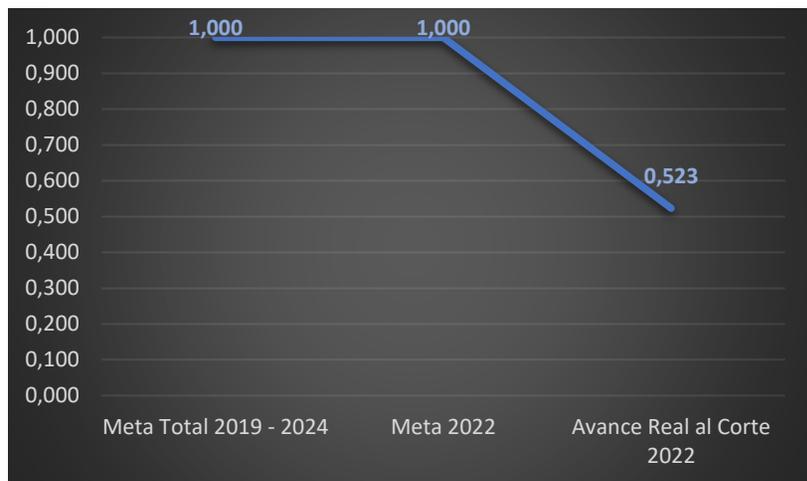
Formato 1. DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos inversión-Fortalecimiento Final dic.xls

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró el avance físico del 100%, avance financiero del 95,87% y avance de gestión de 142%. El porcentaje de ejecución corresponde al 92,38%

<p><b>Eficiencia</b></p>	<p>En cuanto a la implementación de los componentes del <b>sistema de gestión</b> y del modelo de operación nacional y territorial de la UBPD, se llevó a cabo: 1. Prórrogas de los contratos 224-2022, 235-2022 y 236-2022 de residuos biológicos. 2. Recolección de juguetes usados en la navidad sostenible. 3 Se dio cumplimiento al Plan de Acción del PIGA vigencia 2022. Se realizó atención de usuarios y requerimientos SIDOBU (SGDEA) 2. Se realizó asistencia técnica virtual a usuarios SIDOBU (SGDEA) 3. Se realizó reunión de incidencias y soporte con el proveedor de la herramienta SIDOBU (SGDEA) Soc corresp a nivel territorio. 2. Manual del Sistema Integrado de Conservación terminado. 3.(4) prog espec de Gestión Documental aprobados. 4.(2) piezas de comunicación difundidas por correo 5. Vis de según Archivos de Gestión de la DTPCVED. 6. (2) informes semestrales de avance del PGD 2022, en cuanto al <b>Sistema de gestión de Seguridad y Salud en el trabajo</b> Se culminó el recorrido por todas las sedes a nivel nacional, realizando la divulgación de los planes de emergencia y finalizando las inspecciones de orden y aseo de las sedes, Se realizaron simulacros de evacuación a nivel nacional, se contó con la participación de los colaboradores. Implementar los instrumentos archivísticos y de gestión documental de la UBPD. Se finalizó el <b>Manual del Sistema Integrado de Conservación</b> Se aprobaron cuatro (4) programas específicos por parte de la SAF. Se realizaron dos (2) piezas comunicativas y se difundieron por el correo institucional para toda la UBPD. Se realizó visita de seguimiento al archivo de gestión de la DTPCVED Se realizó atención de usuarios y requerimientos SIDOBU (SGDEA) Se realizó asistencia técnica virtual a usuarios SIDOBU (SGDEA) Se elaboraron y radicaron a la Subdirección Administrativa y Financiera los dos (2) informes semestrales de avance del Programa de Gestión Documental correspondientes a la vigencia 2022.</p>
<p><b>Efectividad</b></p>	<p>Se finalizó la autoevaluación de los sistemas de gestión que componen el SIG para el 2022, se avanzó en el diseño y prueba piloto de la encuesta de percepción calidad en los servicios prestados por la OAP, se realizó el monitoreo a las acciones planteadas en el Plan de Acción del MECI 2022, se realizó el seguimiento a las acciones para la mejora, a partir del análisis de las evidencias y soportes suministrados por los líderes y enlaces de cada uno de los procesos y subproceso. Se observó que se dio cumplimiento al Plan de Acción para la vigencia 2022 del PIGA en un 98%, de acuerdo con los siguientes porcentajes para cada uno de los programas: Ahorro y uso eficiente del agua 97%, Ahorro y uso eficiente de la energía 97%, Gestión integral de residuos 98%, Consumo sostenible 98%, Prácticas sostenibles 100% y Conservación del medio natural 100%. <b>Sistema de gestión de Seguridad y Salud en el trabajo</b> Se logro una implementación del plan Anual de trabajo del Sg-SST del 90%. Se llevó a cabo el seguimiento anual por parte de control interno quienes indican que el porcentaje de avance del sistema es de 72,75%, sin embargo, la auditoría externa del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo está programada para el primer trimestre del año 2023.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=6&proyecto=2018011000898>.

Formato: 1. gestión de Proyectos inversión-Fortalecimiento diciembre (1).xlsx.



## 7.2.2 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2020011000014

**Objetivo General:** Fortalecer la disponibilidad de las capacidades tecnológicas de la UBPD como mecanismos estratégicos en la búsqueda de personas dadas por desaparecidas en contexto y en razón del conflicto armado.

<b>Código BPIN :</b> 2020011000014	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> Cristian Leonardo Mendez Ruiz	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2021 - 2024	
<b>Presupuesto 2022 :</b> \$11.129.926.767	
<b>Control Posterior :</b> 26/05/2022	
<b>Seguimiento de :</b> Junio 2022	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
100 %	96.96 %	100 %

Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI - <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000014>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:



### Relación de modalidades de contratación que apoyan el desarrollo del Proyecto:

Con corte al 31 de diciembre de 2022, se identifica que, las siguientes modalidades de contratación, permitieron la ejecución del proyecto durante las vigencias 2021 a 2022:

#### Vigencia 2021

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
COMPRA VENTA	8	1.304.385.774,60
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	1	8.981.715.623,40
ORDEN DE COMPRA	5	2.778.996.577,51
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	11	609.015.386,26
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	12	651.279.807,00

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>37</b>	<b>14.325.393.168,77</b>

Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2021.xlsx"

### Vigencia 2022

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
COMPRAVENTA	4	713.888.115,00
ORDEN DE COMPRA	2	456.916.346,85
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4	5.476.582.400,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	12	1.126.831.733,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22</b>	<b>7.774.218.594,85</b>

Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

### Proporción en la Distribución por Clase de Contrato.



Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

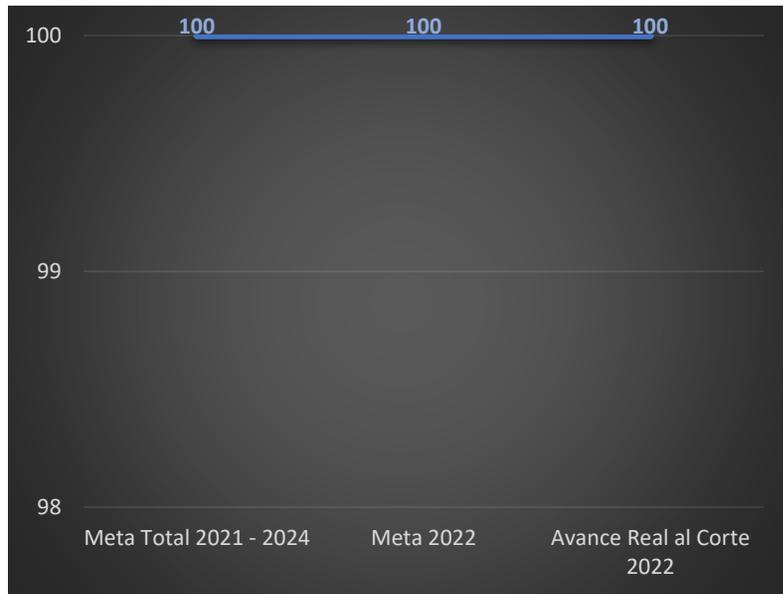
Proyecto de inversión: "Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional - TIC" Código BPIN: 2020011000014							
Responsable SPI: Cristian Leonardo Méndez Ruíz - Experto Técnico OAP Gerente de Proyecto: Oscar Javier Ramos Suarez - Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones OTIC							
Horizonte del Proyecto: 2021-2024				Porcentaje de Avance (Corte Horizonte): 50 %			
Objetivo específico Fortalecer las capacidades tecnológicas de la UBPD							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicios tecnológicos Responsable: Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - OTIC	100,00	100,00%	100,00	100,00	100,00%	1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx  INFORME PROYECTO OTIC Diciembre de 2022  Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx	<p>Para la Actividad "Asegurar la disponibilidad de la infraestructura tecnológica", no se observó cifras de apropiaciones y obligaciones, tampoco, reporte de avance.</p> <p>Para la Actividad "Implementar y ampliar servicios tecnológicos", se reportó en el SPI: "En la vigencia 2022 se realizó soporte y actualización de licencias (Autodesk, Stata Nvico, PIX4D) y se prestaron servicios integrados de tecnologías de Información y comunicaciones (TIC) dentro de la UBPD.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 97,03 %, quedando un 2,97 % por ejecutar al finalizar la vigencia 2022.</p> <p>Para la Actividad "Implementar soluciones que satisfagan las necesidades de seguridad digital", se reportó en el SPI: "Esta actividad se cumplió en la vigencia 2022 a través de la contratación de OPS para apoyar: la implementación, mantenimiento y mejora del sistema de Seguridad de la Información; los eventos o incidentes de seguridad digital; actualización de soporte de herramientas de ciberseguridad.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 95,08 %, quedando un 4,92 % por ejecutar al finalizar la vigencia 2022.</p> <p>Para la Actividad "Adquirir servicios para proveer capacitación en estándares internacionales, buenas prácticas de gestión e innovación de TI.", no se observó cifras de apropiaciones y obligaciones, tampoco, reporte de avance.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000014> Formatos: 1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx  
Archivo "OTIC.pdf"

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
Eficacia (Resultados)	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró el avance físico global del 100 % y del 96,84 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto.
Eficiencia (Recursos)	<p><b>Gestión General Realizada para el Producto No. 1: Servicios Tecnológicos (Corte al 31 de diciembre de 2022)</b> Se culmina con la implementación de la segunda fase de la herramienta de monitoreo de infraestructura. Punto único de contacto con la mesa de servicio. Ampliación y mejora en las capacidades en el parque tecnológico. Se cierra la actividad conforme a lo planeado la implementación de las herramientas de antivirus y EDR. A la fecha ya se cuenta con todas las sedes implementadas con servicios de internet, wifi, mesa de servicio.</p> <p><b>host Actividad: Implementar soluciones que satisfagan las necesidades de seguridad:</b> Línea 34: OPS Analista Seguridad Digital, Línea 35: OPS Analista Seguridad Incidentes, Línea 47: Dispositivos de seguridad cifrados, Línea 48: Estrategia de defensa en profundidad, Línea 52: Servicios de Ethical Hacking. <b>Actividad: Implementar y ampliar servicios tecnológicos:</b> Línea 38: Servicios Integrados (Adición Contrato 121-2021), Línea 39: Adquisición de Licencia de Autodesk, Línea 40: Renovación de soporte técnico y entrega de actualizaciones de Stata y Nvivo para la UBPD, Línea 45: Adquirir el licenciamiento de un motor SQL Server tipo Enterprise, Línea 46: OPS Impulsar uso y apropiación en materia TI para UBPD, Línea 47 Adquirir dispositivos Cifrados, Línea 56: OPS apoyar en la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema de Seguridad de la Información basado en las buenas prácticas y normativa vigente, Línea 57: Prestar los Servicios Integrados de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC), así como los demás bienes y servicios requeridos</p> <p><b>Actividad: Implementar y ampliar servicios tecnológicos:</b> Línea 38: Servicios Integrados (Adición Contrato 121-2021), Línea 39: Adquisición de Licencia de Autodesk, Línea 40: Renovación de soporte técnico y entrega de actualizaciones de Stata y Nvivo para la UBPD, Línea 45: Adquirir el licenciamiento de un motor SQL Server tipo Enterprise, Línea 46: OPS Impulsar uso y apropiación en materia TI para UBPD, Línea 47 Adquirir dispositivos Cifrados, Línea 56: OPS apoyar en la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema de Seguridad de la Información basado en las buenas prácticas y normativa vigente, Línea 57: Prestar los Servicios Integrados de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC), así como los demás bienes y servicios requeridos para la operación y mejora continua de servicios TIC de la UBPD, en todas sus sedes y lugares en que la entidad cumpla las funciones a su cargo, Línea 58: Línea 58 pertenece a: VIGENCIA FUTURA CONTRATO No. 121 -2021 -UBPD Prestar los Servicios Integrados de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC), así como los demás bienes y servicios requeridos para la operación y mejora continua de servicios TIC de la UBPD, en todas sus sedes y lugares en que la entidad cumpla las funciones a su cargo, Línea 158: Adquirir los elementos necesarios para optimizar el rendimiento de los equipos de cómputo propiedad de la UBPD, Línea 161: Prestar servicios profesionales como apoyo en la gestión de las bases de datos de la UBPD, Línea 164: Adquirir licencias ArcGIS bajo la modalidad ELA.</p>
Efectividad (Calidad del Resultado)	Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el avance del 100 % para la vigencia es bueno teniendo en cuenta que se ha avanzado un 50 % del horizonte. Es necesario identificar dentro del horizonte planteado (2021 - 2024) cuales van a ser los servicios tecnológicos a "implementar y ampliar", por ejemplo: plantear como marco de referencia los proyectos tecnológicos establecidos en el "PETI 2021-2024", lo anterior, con el fin de que el avance reportado en el SPI vaya en la misma dirección que el PETI y demás servicios tecnológicos, para que el proceso de reporte de

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
	<p>avance del indicador, de seguimiento y evaluación sea lógico y/o coherente, en este sentido, resulta importante mencionar que al corte de diciembre de 2022 (50 % del horizonte), se observó que el “Avance 2022” es igual que la “Meta Total 2021 – 2024”, cuando, debería mostrar la cifra del estado de avance hacia la meta final.</p> <p>Resultaría importante tener en cuenta los proyectos tecnológicos incluidos en el “PETI 2021-2024”, lo anterior teniendo en cuenta que, hay criterios de Oportunidad y Pertinencia entre las 2 instancias, debido a que el objetivo “Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD” y su producto “Servicios de Información Implementados” comparten el mismo horizonte y están directamente relacionados, por lo tanto, el PETI sería un marco de referencia en el cumplimiento del objetivo, producto e indicador.</p> <p>De acuerdo con lo anterior, el objetivo es efectivo, teniendo en cuenta que se cumplió con la “Meta 2022”.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000014>Formatos: 1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx



Objetivo específico Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicios de información implementados  Responsable: Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - OTIC	4,000	25,00%	1,000	1,000	100,00%	1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx  INFORME PROYECTO OTIC Diciembre de 2022  Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx	<p>Para la Actividad "Realizar la identificación, análisis de requerimientos y planeación de necesidades de los sistemas de información de gestión y portales", se reportó en el SPI: "Se cumple la actividad para 2022 con el desarrollo de sistemas como: Universo de Personas Desaparecidas, Registro Nacional de Fosas, Cementerios Ilegales y Sepulturas - RNFCIS y Planes Regionales de Búsqueda, iniciativas que fueron realizadas por CPS." ,donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 98,90 %, quedando pendiente por ejecutar un 1,10 % al finalizar la vigencia 2022.</p> <p>Para la Actividad "Realizar la implementación o mejora de los sistemas de información de gestión y portales.", se reportó en el SPI: "<b><u>Dicha actividad no se programó para esta vigencia.</u></b>" (Negrita y Subrayado por fuera del texto original), sin embargo, para el corte de junio de 2022 el responsable reportó: "<b><u>Esta actividad está programada a dar inicio el 03/09/2022, hasta el momento no se ha generado ninguna tarea adicional de contratación.</u></b>" (Negrita y Subrayado por fuera del texto original), actividad que no se cumplió en la vigencia 2022 y que al final de esta, lo registrado con corte a diciembre de 2022 es contrario a lo indicado en junio de 2022, donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 98,90 %, quedando pendiente por ejecutar un 1,10 % al finalizar la vigencia 2022.</p>

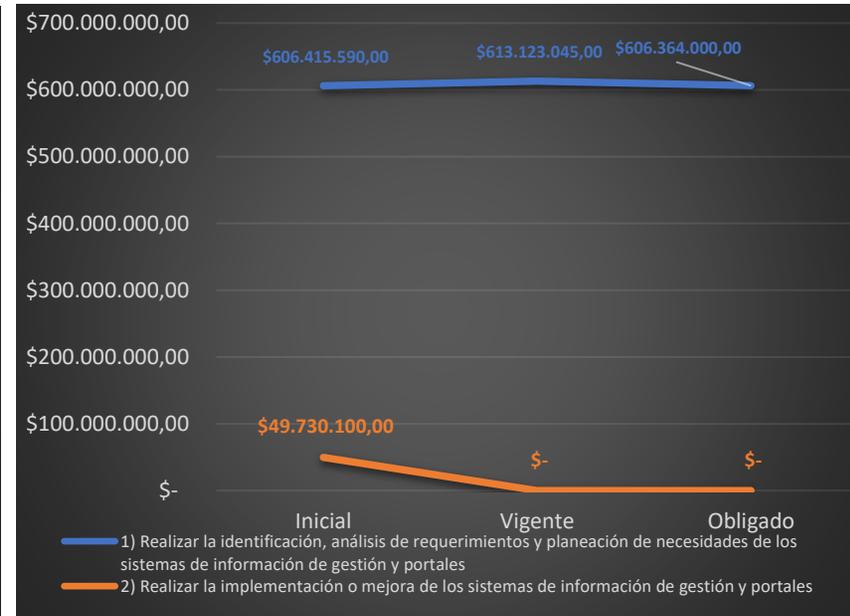
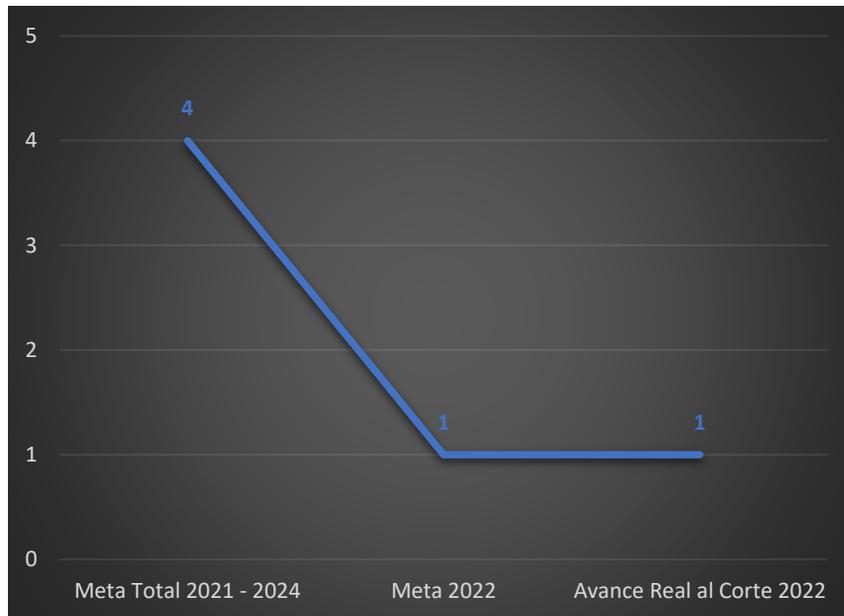
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000014>Formatos: 1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx  
Archivo "OTIC.pdf"

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
Eficacia(Resultados)	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró el avance físico global del 100 % y del 98,90 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto.

<b>Eficiencia (Recursos)</b>	<b>Actividad Realizar la identificación, análisis de requerimientos y planeación de necesidades de los sistemas de información de gestión y portales:</b> Línea 37: Contratar el recurso humano para definir e implementar la plataforma digital de servicios de información misional pública de la UBPD para la ciudadanía. <b>Actividad Realizar la implementación o mejora de los sistemas de información de gestión y portales:</b> teniendo en cuenta la observación realizada por el responsable en el (SPI) " <i>Dicha actividad no se programó para esta vigencia</i> ", no se observó recursos destinados para esta actividad.
<b>Efectividad (Calidad del Resultado)</b>	Resultaría importante tener en cuenta los proyectos tecnológicos incluidos en el "PETI 2021-2024", lo anterior teniendo en cuenta que, hay criterios de Oportunidad y Pertinencia entre las 2 instancias, debido a que el objetivo "Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD" y su producto "Servicios de Información Implementados" comparten el mismo horizonte y están directamente relacionados, por lo tanto, el PETI sería un marco de referencia en el cumplimiento del objetivo, producto e indicador. En lo que respecta a la efectividad al corte del 50 % de avance en el horizonte, se observa un rezago del 25 %, lo que indica que no es efectivo.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000014>

Formatos: 1. Gestión de Proyectos Inversion-TICs diciembre Final.xlsx



### 7.2.3 Proyecto de Inversión Código BPIN: 2020011000077

**Objetivo General:** Implementar acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.

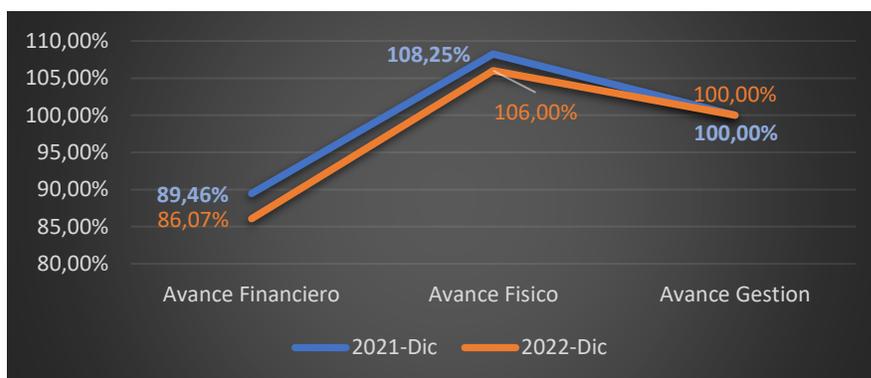
<b>Código BPIN :</b> 2020011000077	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> Jennifer Albleydi Diaz Hurtado	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2021 - 2024	
<b>Presupuesto 2022 :</b> \$31.898.351.483	
<b>Control Posterior :</b> 30/05/2022	
<b>Seguimiento de :</b> Junio 2022	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
106%	86.07%	100%

Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI - <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=6&proyecto=2020011000077>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:

#### Gráfico de Evolución Combinado



Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI - <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

#### Relación de modalidades de contratación que apoyan el desarrollo del Proyecto:

Con corte al 31 de diciembre de 2022, se identifica que, las siguientes modalidades de contratación, permitieron la ejecución del proyecto durante las vigencias 2021 a 2022:

#### Vigencia 2021

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
COMPRA VENTA	3	176.537.635,00
CONSULTORÍA	1	5.104.904.000,00
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	1	492.300.000,00
CONVENIO DE ASOCIACIÓN	10	7.894.988.715,00

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	1	800.000.000,00
ORDEN DE COMPRA	1	814.826.433,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	10	6.587.196.650,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	179	4.434.216.892,34
SUMINISTRO	1	1.012.000.000,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>207</b>	<b>27.316.970.325,34</b>

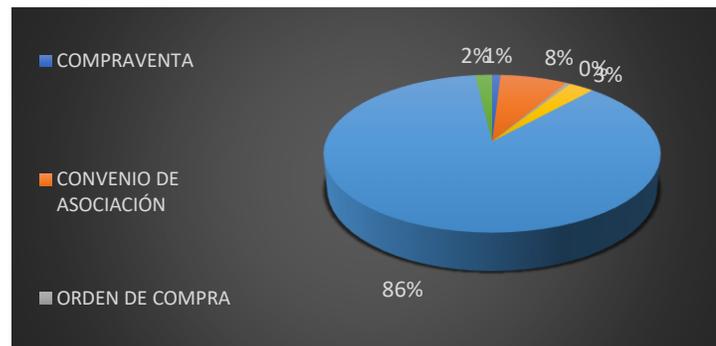
Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2021.xlsx"

## Vigencia 2022

CLASE DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$
COMPRAVENTA	2	722.853.796,00
CONVENIO DE ASOCIACIÓN	16	5.823.126.630,00
ORDEN DE COMPRA	1	232.459.860,90
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	6	1.032.880.459,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	184	6.695.858.554,00
SUMINISTRO	4	1.946.195.566,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>213</b>	<b>16.453.374.865,90</b>

Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

## Proporción en la Distribución por Clase de Contrato.



Fuente: Archivo "BASE DE DATOS CONTRATACION 2022.xlsx"

A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

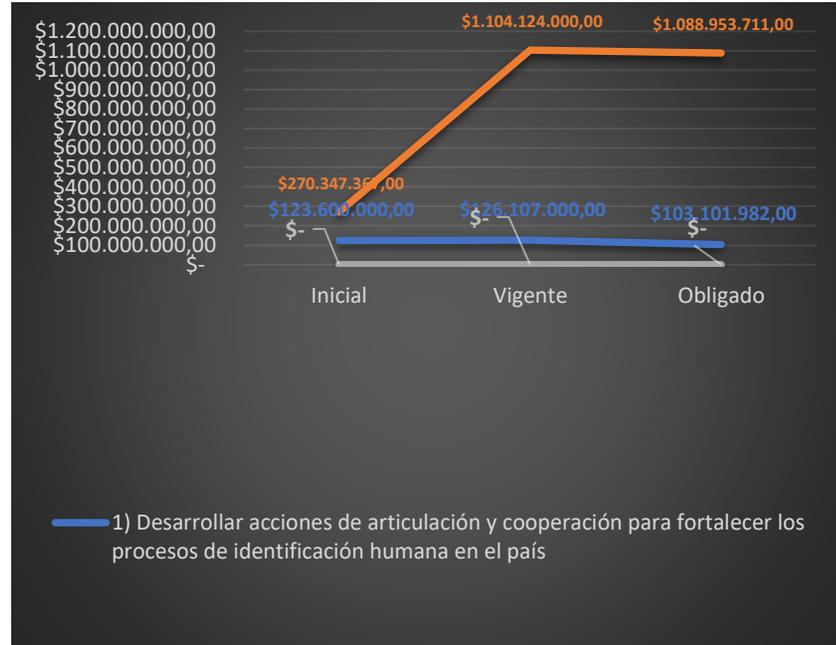
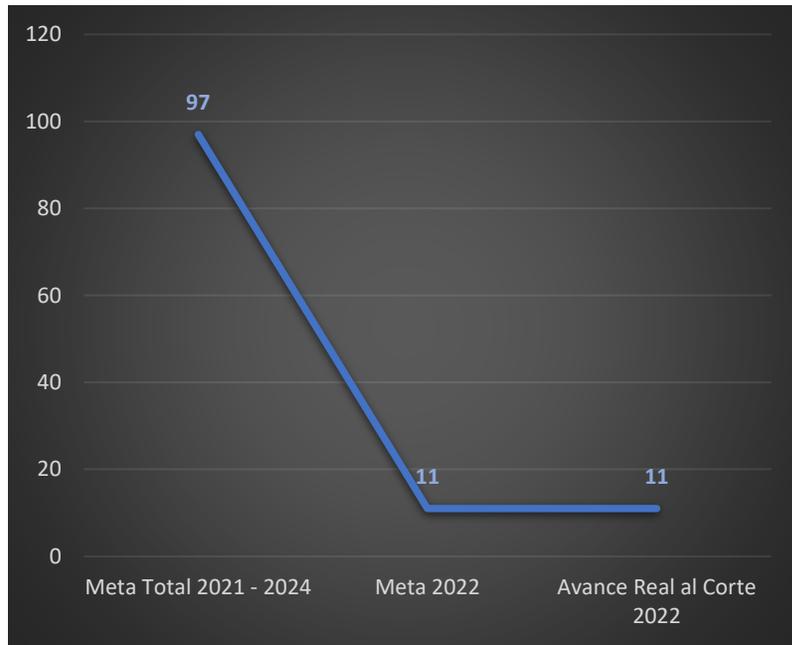
<b>Proyecto de inversión: "Implementación de Acciones Humanitarias y Extrajudiciales de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano"</b> Código BPIN: 2020011000077	
<b>Responsable SPI: Jennifer Albleydi Diaz Hurtado - Experto Técnico OAP</b> <b>Gerente de Proyecto: Lina María Ramos Aranda - Subdirectora General Técnica y Territorial – SGTT</b>	
<b>Horizonte del Proyecto: 2021-2024</b>	<b>Porcentaje de Avance: 50 %</b>

<b>Objetivo específico</b> <b>Garantizar las condiciones técnicas y operativas para la localización, recuperación e identificación de personas dadas por desaparecidas.</b>							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicio de seguimiento al proceso de identificación humana</p> <p>Responsable: Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación - DTPRI</p>	97,00	11,34%	11,00	11,00	100,00%	<p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx</p> <p>Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf</p> <p>Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Desarrollar acciones de articulación y cooperación para fortalecer los procesos de identificación humana en el país", se reportó en el SPI: "En Diciembre se avanzó en el informe final de la vigencia 2022 del instrumento de diagnóstico "Impulso al proceso de Identificación de cadáveres en CNI en Colombia" Se llevo a cabo el 14-dic reunión INMLCF ,para fortalecer e impulsar el proceso de búsqueda y mantener el impulso a la identificación", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 81,76 %, quedando pendiente por ejecutar un 18,24 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Realizar acciones que permitan la recolección y procesamiento de muestras biológicas para complementar el banco de perfiles genéticos", se reportó en el SPI: "En diciembre se tomaron 1058 muestras biológicas de referencia, correspondiente a 529 muestra dantes de los siguientes PRB: Caquetá Sur, Cordillera Central, Centro del Cesar, PRB sur del Huila y Bajo Putumayo, PRB del Sararé, PRB Suroccidente de Casanare y Plan Nacional de búsqueda.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 98,63 %, quedando pendiente por ejecutar un 1,37 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Disponer los recursos técnicos y logísticos para contar con repositorios de cuerpos no identificados que sean seguros, dignos y que garanticen su conservación mientras se surte el proceso de identificación y entrega a sus familiares", donde, para el corte de diciembre de 2022 no hay reporte de avance.</p>

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró el avance físico global del 11,34 % asimismo, se observó un 96,90 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto.

<b>Eficiencia (Recursos)</b>	Se avanzó en el informe final de 2022 de la información recolectada en el instrumento de diagnóstico de la UBDP del proyecto "Impulso al proceso de Identificación de cadáveres en condición de no identificados en Colombia" Se tomaron 1058 muestras biológicas de 529 familiares de casos de PDD
<b>Efectividad (Calidad del Resultado)</b>	Al corte de diciembre de 2022, si bien se dio cumplimiento de la meta anual (100 %), el objetivo en general no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente el 11,34 %, esto contrastado con un avance en el horizonte (2021 - 2024) del 50 %, lo que implica que al corte del seguimiento hay un importante rezago del 38,66 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.

Fuentes: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>  
Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



**Objetivo específico** Garantizar las condiciones técnicas y operativas para la localización, recuperación e identificación de personas dadas por desaparecidas.

Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicios de prospección de lugares y recuperación de cuerpos</p> <p>Responsables: Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación - DTPRI</p>	193,00	38,34%	74,00	74,00	100,00%	<p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx</p> <p>Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf</p> <p>Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Proveer los equipos humanos y técnicos, herramientas e insumos necesarios para atender necesidades especiales en el desarrollo de misiones humanitarias de prospección y recuperación de cuerpos de personas dadas por desaparecidas", se reportó en el SPI: "Recepción y verificación técnica del equipo de Topografía (GNS Submétrico), adquirido bajo el contrato 252-2022 para las actividades de prospección y recuperación de cuerpos.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 99,5 %, quedando pendiente por ejecutar un 0,50 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Desarrollar misiones humanitarias de prospección y recuperación de cuerpos de personas dadas por desaparecidas, atendiendo las necesidades logísticas, de seguridad y protección y las diferentes tradiciones étnicas y culturales.", se reportó en el SPI: "11 misiones de prospección de los srgtes PRB y medidas cautelares: Catatumbo, Pacífico Nariñense, Ctro César, Pacífico Nariñense, Ctro Oriente Meta, Caquetá Sur, Oriente del Cauca, Oriente Antioqueño, PNB, Medida Cautelar AUTO114 2020.Resultado:39 prospecciones,79acciones de recuperación,79 cuerpos recuperados", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 81,85 %, quedando pendiente por ejecutar un 18,15 % al finalizar la vigencia.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx

Archivo: Misional.pdf

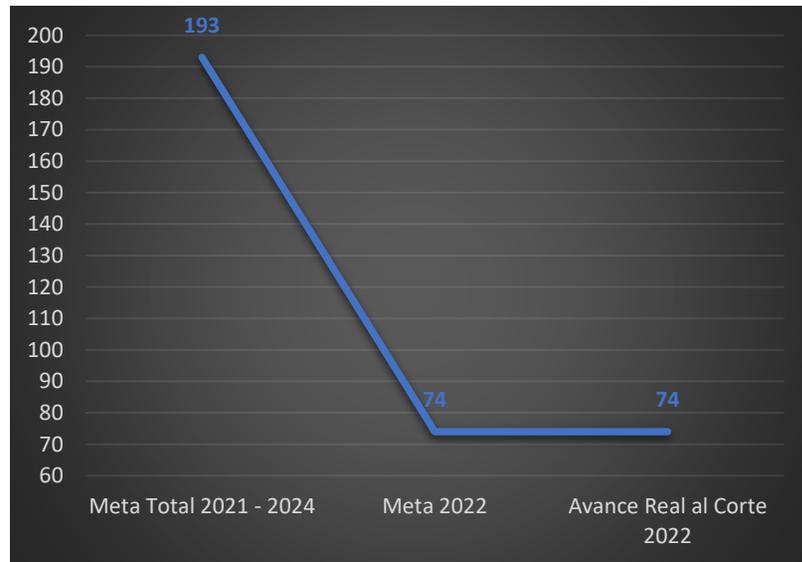
Componentes de Desempeño Integral	Analisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avances físico global del 38,34 % y financiero del 89,38 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia (Recursos)</b>	Se realizaron 11 misiones de prospección y recuperación de cuerpos, logrando llevar a cabo las siguientes acciones humanitarias en el marco de PRB y medidas cautelares: 39 prospecciones, 79 acciones de recuperación y 79 cuerpos recuperados.

**Efectividad  
(Calidad de Resultados)**

Al corte de diciembre de 2022, si bien se dio cumplimiento de la meta anual (100 %), el objetivo en general no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente el 38,34 %, esto contrastado con un avance en el horizonte del 50 %. (2021 - 2024), lo que implica que al corte del seguimiento hay un rezago del 11,66 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



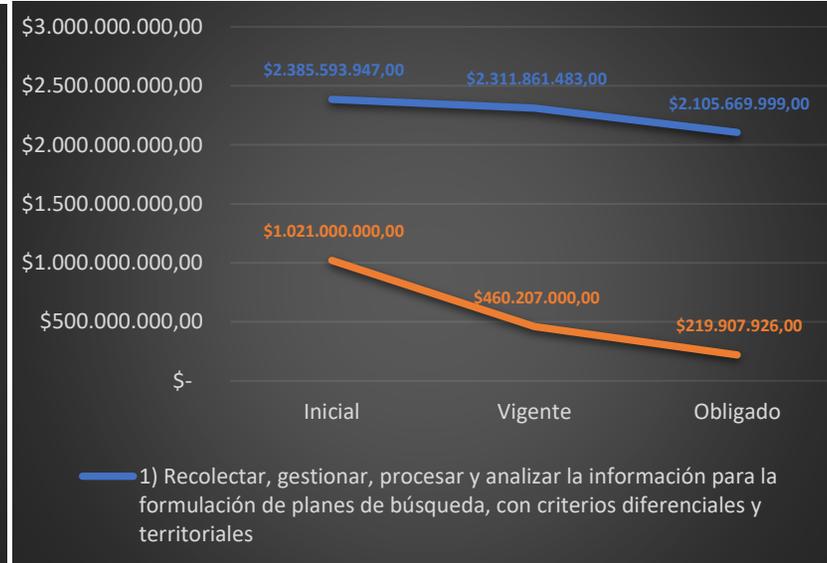
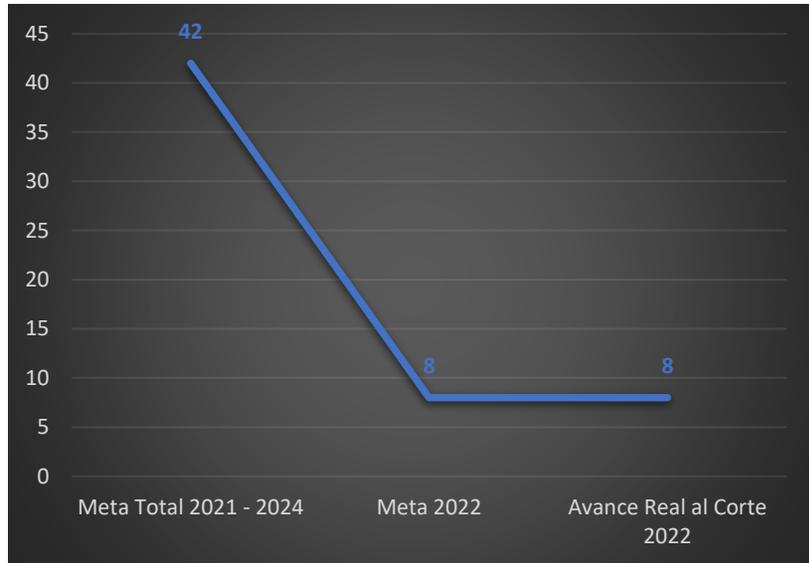
Objetivo específico							
Consolidar, organizar y analizar la información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Documentos metodológicos						DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx	Para la Actividad "Recolectar, gestionar, procesar y analizar la información para la formulación de planes de búsqueda, con criterios diferenciales y territoriales", se reportó en el SPI: "Se avanzó en la reformulación de los PRB Nte Valle, Oriente del Valle, Puertos y Magdalena Medio-Nte se presentó el PRB Valle del Magdalena y Nevados y de San José de Guaviare, a SAPL Se formularon nuevos apartados en los PRB Cordillera Oriental y Occid de Cundinamarca, se aprobó PRB Meta y Ctro Nariño."
Responsable: Dirección Técnica de Información, Planeación y	42,000	52,38%	8,000	8,000	100,00%	Informe de Avance con	, donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 91,08 %, quedando pendiente por ejecutar un 8,92 % al finalizar la vigencia.

Localización para la Búsqueda - DTIPLB						<p>Corte a 31 de diciembre.pdf</p> <p>Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Desarrollar líneas y métodos de investigación que den respuesta a contextos diferenciales y escenarios particulares de búsqueda.", se reportó en el SPI: "Se definieron líneas de IHE en los PRB aprobados. Se reformuló la propuesta integral de búsqueda del Estero San Antonio. Se realizó la intervención del Cementerio Santander de Quilichao con información de la estructura Jacobo Arenas.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 47,78 %, quedando pendiente por ejecutar un 52,22 % al finalizar la vigencia.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>  
 Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx  
 Archivo: Misional.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avance físico global del 52,38 % (8 en 2022 y 14 en 2021) y financiero del 83,89 % para las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia (Recursos)</b>	Los siguientes PRB se encuentran formulados: 1) Sabanas, San Jorge y Mojana2) Canal del Dique y Nte de Bolívar3) de la Alta Guajira a la Zona Bananera4) Sur de Guajira-Nte del Cesar5) Barranca Región6) Valle del Magdalena y Nevados7) Occidente del Valle 8) Área Metropolitana de Cali 9) San José del Guaviare
<b>Efectividad (Calidad de Resultados)</b>	Al corte de diciembre de 2022, si bien se dio cumplimiento de la meta anual (100 %), el objetivo en general es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente el 52,38 %, esto contrastado con un avance en el horizonte del 50 % (2021 - 2024), lo que implica que al corte del seguimiento hay avance mayor del 2,38 %.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>  
 Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



Objetivo específico							
Consolidar, organizar y analizar la información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas</p> <p>Responsable: Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la Búsqueda - DTIPLB</p>	1,000	21,80%	0,2500	0,2180	87,20%	<p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx</p> <p>Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf</p> <p>Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Diseñar y desarrollar los componentes del Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "Continúa en trámite el proceso por presunto incumplimiento del contrato 181-2021, el avance del proyecto quedó en 76,38%. Se han ejecutado dos despliegues en la infraestructura de la UBPD funcionalidades asociadas con los Hitos 4A y 4B para evaluación del cumplimiento por parte de la supervisión", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 98,62 %, quedando pendiente por ejecutar un 1,38 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Implementar y actualizar los componentes del Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "Inteligencia de Negocios (PRY-07): Se recibieron las licencias a satisfacción por parte de la UBPD 1 licencia SQL SERVER y 5 licencias para servidores que publican tableros de control. Así mismo se instaló, configuró y parametrizó la herramienta y se realizaron tableros de mando.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 71,45 %, quedando pendiente por ejecutar un 28,35 % al finalizar la vigencia.</p>

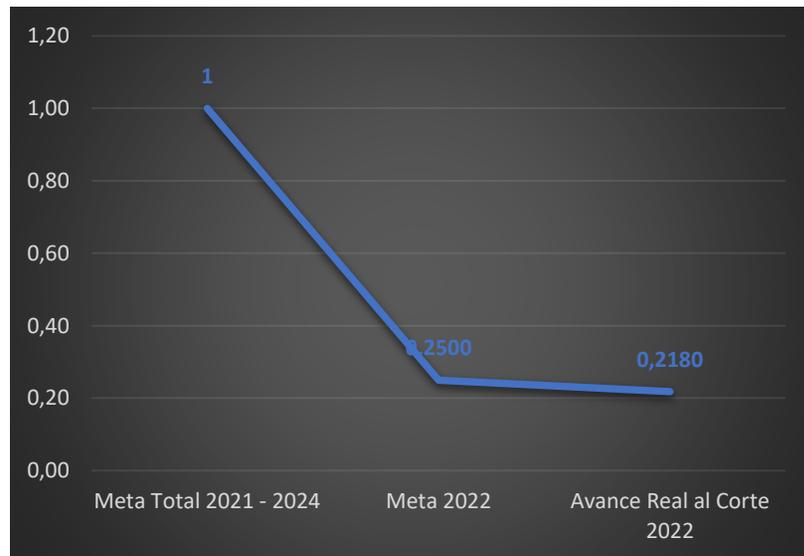
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>  
 Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx  
 Archivo: Misional.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avance físico global del 21,80 % y financiero del 81,42 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia (Recursos)</b>	Busquemos presenta un avance del proyecto del 87,2%. Por su parte, el proceso que desarrolla el proyecto PRY07 se ejecutó y se recibieron las licencias por parte de la UBPD.

**Efectividad  
(Calidad de Resultados)**

Al corte de diciembre de 2022, en primera instancia: el cumplimiento de la meta anual estuvo por debajo del 100 % (87,20 %), por otro lado, y de forma general, el objetivo no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente el 21,80 %, esto contrastado con un avance en el horizonte del 50 % (2021 - 2024), lo que implica que al corte del seguimiento hay un rezago del 28,20 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>  
Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



Objetivo específico							
Garantizar la participación de las personas que buscan en todas las etapas del proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicio de entrega digna de cuerpos  Responsable: Dirección Técnica de Participación, Contacto con Víctimas y Enfoques Diferenciales - DTPCVED	253,000	33,20%	50,000	44,000	88,00%	DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx  Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf  Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx	<p>Para la Actividad "Disponer los recursos humanos, técnicos y logísticos para llevar a cabo los actos de entrega digna de cuerpos de personas dadas por desaparecidas de acuerdo con los enfoques diferenciales (Género, LGBTI, niños, niñas, adolescentes, jóvenes, discapacidad, adulto mayor) diferenciales.", se reportó en el SPI: "En el mes de diciembre se realizaron siete entregas dignas en los municipios de Samaná Caldas, Ibagué, Acacias, Istmina, Tame, Puerto Asís y Villavicencio, para las cuales se dispusieron todos los recursos necesarios y concertados con las familias.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 67,77 %, quedando pendiente por ejecutar un 32,23 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Incorporar los enfoques diferenciales étnicos en el marco de la entrega digna de personas pertenecientes a comunidades y pueblos étnicos.", donde, para el corte de diciembre de 2022 no hay reporte de avance.</p> <p>Para la Actividad "Incorporar los enfoques diferenciales étnicos en el marco de la entrega digna de personas pertenecientes a comunidades, personas que buscan, incluidos los pueblos étnicos.", se reportó en el SPI: "En las entregas realizadas se incorporaron los enfoques diferenciales de acuerdo con los participantes de cada una de las entregas.", donde, para el corte de diciembre de 2022 no se observó la ejecución de obligaciones vigentes.</p>

Fuentes Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx

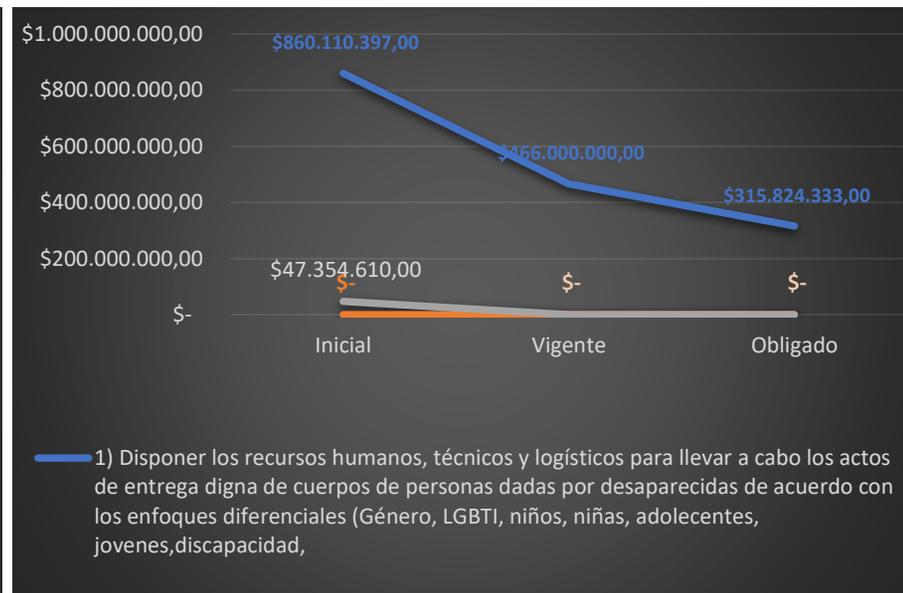
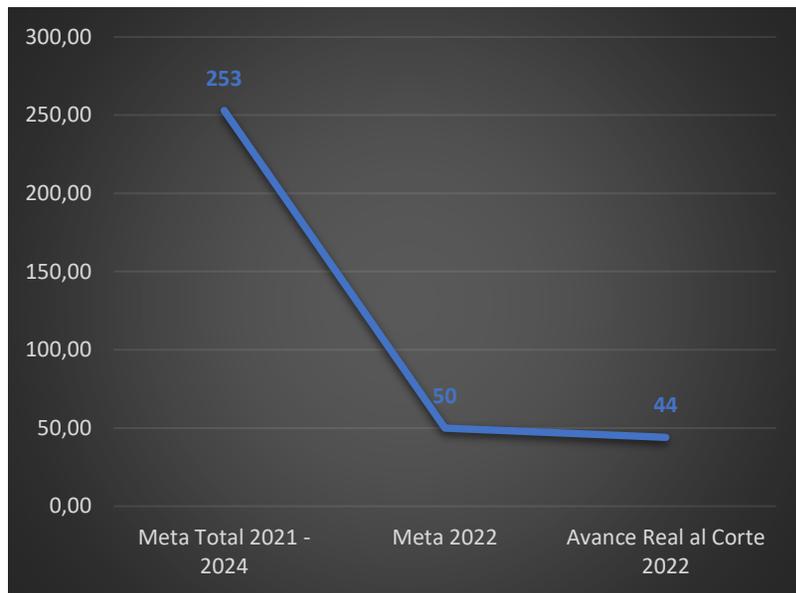
Archivo: Misional.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avance físico global del 33,20 % y financiero del 67,77 % para las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.

<p><b>Eficiencia (Recursos)</b></p>	<p>En el mes de diciembre se reportan siete entregas dignas en los municipios de Samaná Caldas, Ibagué, Acacias, Istmina, Tame, Puerto Asís y Villavicencio. Las entregas dignas se realizaron de acuerdo con los lineamientos de entregas y de enfoques diferenciales.</p>
<p><b>Efectividad (Calidad de Resultados)</b></p>	<p>Con corte a diciembre de 2022, en primera instancia, el cumplimiento de la meta anual estuvo por debajo del 100 % (88 %); por otro lado, y de forma general, el objetivo no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente en el 33,20 %, esto contrastado con un avance en el horizonte del 50 %. (2021 - 2024), lo que implica que al corte del seguimiento hay un rezago del 16,80 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



Objetivo específico							
Garantizar la participación de las personas que buscan en todas las etapas del proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Asesorías realizadas</p> <p>Responsable: Dirección Técnica de Participación, Contacto con Víctimas y Enfoques Diferenciales - DTPCVED</p>	17853,000	27,74%	4002,000	4953,000	123,76%	<p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx</p> <p>Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf</p> <p>Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Viabilizar las condiciones seguras y reparadoras para el contacto y reencuentro de las personas que se encuentren con vida.", se reportó en el SPI: "Durante el mes de diciembre no se realizaron reencuentros, se avanzó en las gestiones y seguimiento a las solicitudes que podrían derivar en reencuentro, garantizando las condiciones para la participación de las personas encontradas con vida y sus familiares", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 87,40 %, quedando pendiente por ejecutar un 12,60 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Disponer los recursos técnicos, y logísticos para desarrollar los diálogos y planes de trabajo acordados con las personas que buscan.", se reportó en el SPI: "La participación durante el mes de diciembre registra avances cuantitativos, que reflejan la disposición de los recursos necesarios para adelantar estas acciones, de acuerdo con las necesidades del proceso de participación de las personas y de las organizaciones", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 86,06 %, quedando pendiente por ejecutar un 13,94 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Fortalecer la red de apoyo que promueva la participación en los procesos de búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", no se reportó en el SPI avance cualitativo, tampoco hay reporte de apropiación ni de ejecución de recursos.</p> <p>Para la Actividad "Fortalecer la red de apoyo que promueva la participación de las organizaciones de víctimas y de la sociedad civil en los procesos de búsqueda de personas dadas por desaparecidas, apoyando acciones hum.", se reportó en el SPI: "En el mes de diciembre se trabajó en los</p>

Objetivo específico Garantizar la participación de las personas que buscan en todas las etapas del proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
							<i>cierres de los convenios pendientes y en la elaboración de los informes para el proceso de liquidación.</i> , donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 90,68 %, quedando pendiente por ejecutar un 9,32 % al finalizar la vigencia.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

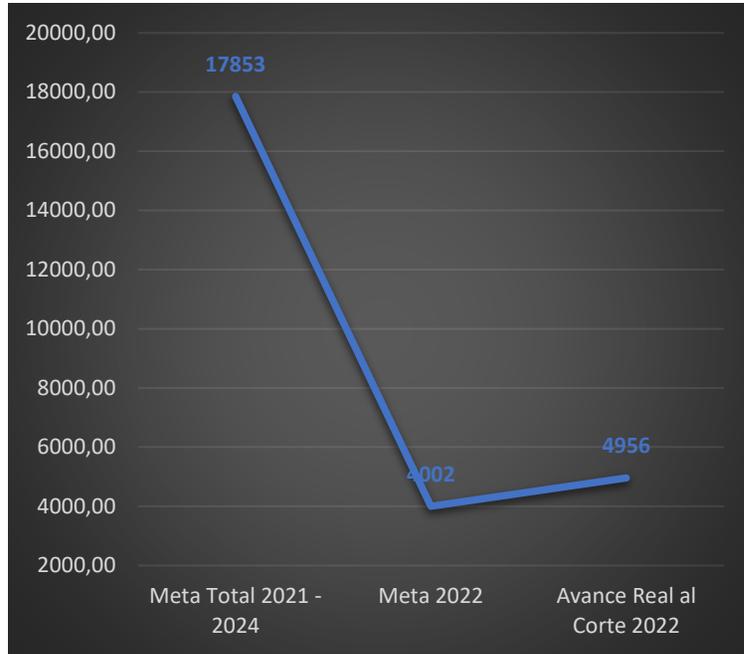
Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx

Archivo: Misional.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avance físico global del 27,74 % (17853 Asesorías realizadas) y financiero del 87,18 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia (Recursos)</b>	En el mes de diciembre se reportan 954 acciones de participación para un total de 4.956 en la vigencia 2022, las acciones de participación durante la vigencia corresponden a 3.666 diálogos y 1.290 acciones de asesoría, orientación y fortalecimiento. En estos diálogos han participado 4.788 personas.
<b>Efectividad (Calidad de Resultados)</b>	Al corte de diciembre de 2022, si bien se sobrepasó la meta anual (123,76 %), el objetivo en general no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente el 27,74 %, esto contrastado con un avance en el horizonte (2021 - 2024) del 50 %, lo que implica que al corte del seguimiento hay un importante rezago del 22,26 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



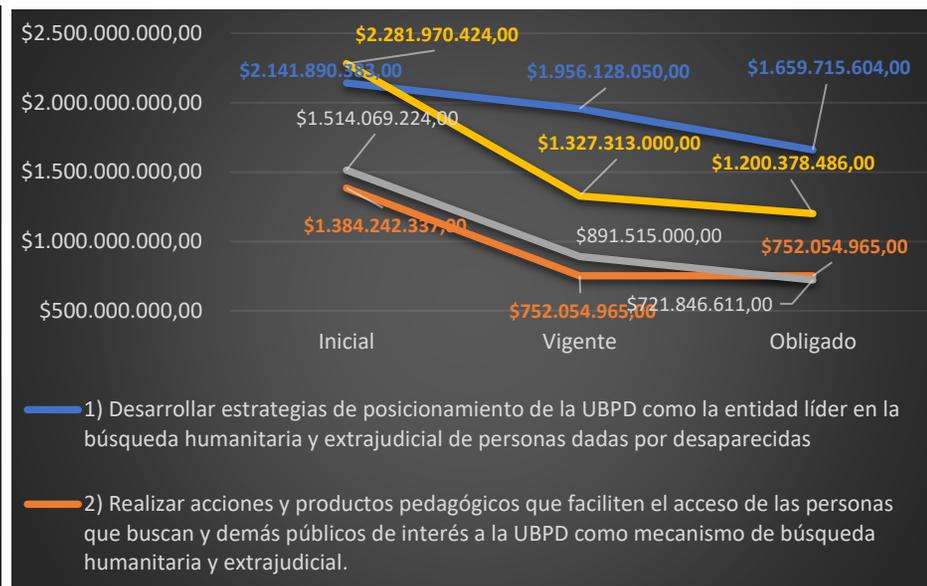
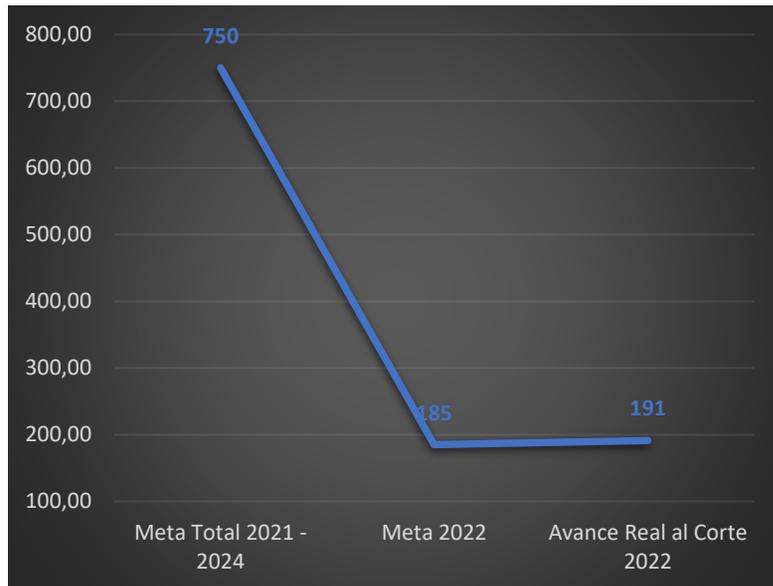
Objetivo específico							
Posicionar la búsqueda de personas dadas por desaparecidas como contribución a la reparación y no repetición para la construcción de paz.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicio de divulgación para la búsqueda de personas desaparecidas Responsable: Oficina Asesora de Comunicaciones y Pedagogía - OACP	750,000	25,47%	185,000	191,000	103,24%	DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx Informe de Avance con Corte a 31 de diciembre.pdf	Para la Actividad "Desarrollar estrategias de posicionamiento de la UBPD como la entidad líder en la búsqueda humanitaria y extrajudicial de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "Construcción de textos y envío masivo de comunicaciones, 4 Elaboración de videos y piezas estrategia La Ruta es Contigo. 1 Envío de formulario Rendición de cuentas 2022. 1 Envío semanal de noticias, 1 Actualización información de secciones Participación, 1 Se desarrolló el buscador interno de documentos.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 84,85 %, quedando pendiente por ejecutar un 15,15 % al finalizar la vigencia.

Objetivo específico							
Posicionar la búsqueda de personas dadas por desaparecidas como contribución a la reparación y no repetición para la construcción de paz.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2022	Avance 2022	Cumplimiento Total Meta 2022	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
						Informe Agregado Diciembre 2022.xlsx	<p>Para la Actividad "Realizar acciones y productos pedagógicos que faciliten el acceso de las personas que buscan y demás públicos de interés a la UBPD como mecanismo de búsqueda humanitaria y extrajudicial.", se reportó en el SPI: "En la página web se construyeron y publicaron los contenidos en una pestaña llamada participa,<sup>1</sup> La presentación sobre las potencialidades con Educapaz, La Verdad sea Dicha, la Generación v+ y Sigpaz a la Dirección, para trabajar desde las competencias de la UBPD con el legado de la comisión.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 100 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Realizar acciones y productos que contribuyan con el reconocimiento y la dignificación de los saberes y experiencias de búsqueda de los familiares, pueblos y comunidades, y que aporten a las acciones humanitarias de búsqueda.", se reportó en el SPI: "Elaboración de videos enmarcados en la estrategia En Conexión con los Territorios. (1) Publicaciones de contenidos en el mes en la página web sobre la búsqueda.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 80,97 %, quedando pendiente por ejecutar un 19,03 % al finalizar la vigencia.</p> <p>Para la Actividad "Llevar a cabo acciones que fortalezcan el conocimiento y las capacidades propias de los servidores de la UBPD, como mecanismo que apoya la pedagogía en torno a la búsqueda humanitaria y extrajudicial de personas.", se reportó en el SPI: "Elaboración y envío de memorias de la búsqueda que busca viabilizar los rostros y acciones de los equipos de la UBPD. (1) Grabación, edición y divulgación de video de invitación a la firma del Compromiso por la Equidad y la Igualdad de Género.", donde, para el corte de diciembre de 2022 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 90,44 %, quedando pendiente por ejecutar un 9,56 % al finalizar la vigencia.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx, Informe Agregado Diciembre 2022.xlsxArchivo: Misional.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia (Resultados)</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2022, se logró avance físico global del 25,47 % y financiero del 87,96 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia (Recursos)</b>	Se presentan los cierres de las principales estrategias de la oficina, así como los avances más representativos en términos de comunicados de prensa, relacionamiento con víctimas, organizaciones y personas que buscan con la estrategia de Circulo de saberes. Incentivar el uso de canales de comunicación interna como la intranet y ser estratégicos en las comunicaciones enviadas tanto interna como externamente.
<b>Efectividad (Calidad de los Resultados)</b>	Con corte al diciembre de 2022, si bien se sobrepasó la meta anual (103,24 %), el objetivo en general no es efectivo teniendo en cuenta que se ha avanzado físicamente en el 25,47 %, esto contrastado con un avance en el horizonte (2021 - 2024) del 50 %, lo que implica que al corte del seguimiento hay un importante rezago del 24,53 % que debe ser gestionado por las instancias de gerencia del proyecto y de seguimiento a los proyectos de inversión.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2022&periodo=12&proyecto=2020011000077>Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI Implementación diciembre 2022 Misional.xlsx



## 8. CONCLUSIONES

Una vez efectuado el análisis correspondiente a la ejecución presupuestal acumulada al 31 de diciembre de 2022, se concluye que, la ejecución presupuestal de la Entidad se considera adecuada, teniendo presente que se comprometieron recursos por valor de \$140.237.125.749, equivalente al 97%; se obligaron recursos por valor de \$136.937.073.540, equivalente al 95.12%; y se efectuaron pagos por valor de \$134.215.334.654, equivalente al 93%. Así mismo se observan debilidades en la aplicación del principio de anualidad en la ejecución del presupuesto, al constituir reservas que no obedecieron a hechos excepcionales de fuerza mayor o caso fortuito, y a la no entrega de los bienes y/o servicios contratados en los tiempos previstos.

Revisadas las tendencias en la evolución de los proyectos durante la vigencia 2022, se identifica que existen unas marcadas diferencias en la forma como avanzan en sus componentes financiero, físico y de gestión.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Avance Financiero	1,0 %	4,6 %	10,9 %	15,9 %	27,3 %	33,5 %	40,2 %	47,7 %	54,5 %	65,2 %	72,7 %	90,8 %
Avance Físico	44,2 %	292,9 %	54,5 %	57,4 %	60,2 %	65,3 %	71,5 %	76,1 %	80,4 %	87,6 %	91,1 %	103,2 %
Avance Gestión	13,7 %	16,3 %	18,0 %	19,5 %	21,0 %	49,6 %	51,1 %	51,1 %	52,6 %	55,8 %	65,3 %	111,5 %

Como se relaciona en la tabla de datos, se puede observar que los avances físicos siempre son superiores a los avances de gestión y financieros, con una importante diferencia; por lo anterior, es necesario identificar cuáles son los aspectos que no permiten armonizar el avance financiero principalmente, afectando para el caso que nos ocupa la ejecución e incidiendo en la constitución de reservas presupuestales.

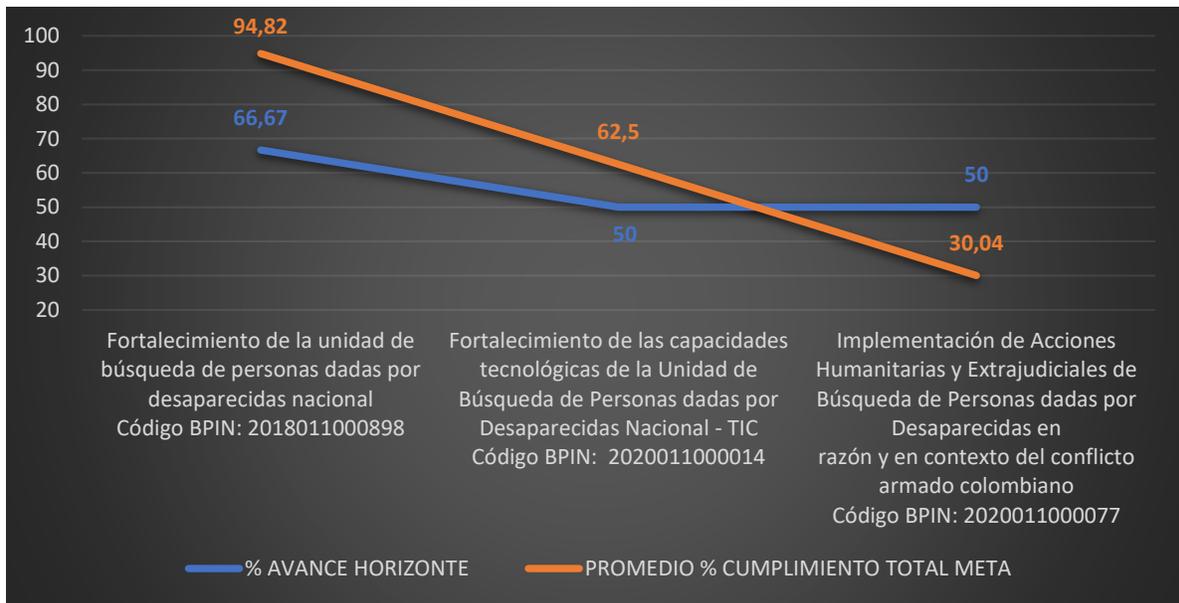
Con corte al 31 de diciembre de 2022, la información registrada en el SPI correspondiente a los tres proyectos de inversión de la UBPD presenta las siguientes cifras:

Proyecto	Horizonte	% Avance Horizonte	% Avance Físico	% Avance Financiero	% Avance Gestión
<b>Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional</b> Código BPIN: 2018011000898	2019-2024	66,67	100	95,87	142
<b>Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional - TIC</b> Código BPIN: 2020011000014	2021-2024	50	100	96,96	100
<b>Implementación de Acciones Humanitarias y Extrajudiciales de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano</b> Código BPIN: 2020011000077	2021-2024	50	106	86,07	100
<b>Promedios</b>		<b>55,56</b>	<b>102,00</b>	<b>92,97</b>	<b>114,00</b>

Fuente:

<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ConsultaProyectos.aspx?Vigencia=2022&Periodo=12&Sector=44&Entidad=440300&Financiacion=1&Atributo=12&Subatributo=99999>

## Contraste entre Porcentaje de Avance en el Horizonte y el Promedio del Porcentaje del Cumplimiento hacia la Meta de los Proyectos.



Fuente: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ConsultaProyectos.aspx?Vigencia=2022&Periodo=12&Sector=44&Entidad=440300&Financiacion=1&Atributo=12&Subatributo=99999>

De acuerdo con lo anterior, se fija como línea base el porcentaje de avance del horizonte para cada uno de los 3 proyectos de inversión con corte al 31 de diciembre de 2022, donde, los proyectos: “Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional” y “Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional - TIC” presentaron al corte de seguimiento, un promedio de “Cumplimiento Total Meta” por encima del 50 %, lo que indica que, el avance físico de estos proyectos está dentro del margen esperado.

De otra parte, para el proyecto de inversión “Implementación de Acciones Humanitarias y Extrajudiciales de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano”, se observó un promedio de “Cumplimiento Total Meta” por debajo del 50 %, lo que permite inferir retrasos y/o rezagos en el avance físico del proyecto, lo cual amerita una revisión por parte del líder del proyecto, para identificar las causas del rezago y las acciones a llevar a cabo para asegurar el cumplimiento de las metas y productos.

**Proyecto No. No. 2020011000077 - Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.**

- El avance financiero con corte a diciembre de 2022 fue del 86,07 %, lo que representa una disminución en el avance del 3,79 % con relación a la vigencia 2019 (89,46 %).
- Existen rezagos en los productos entre el 11,66 % y el 38,66 % con relación al horizonte del proyecto al finalizar la vigencia 2022, lo que implicaría una sobrecarga para la vigencia 2023 en la gestión física para cada uno de los objetivos del proyecto.
- El 42,85 %, es decir, tres (3) de los productos del proyecto, presentaron un “Cumplimiento Total Meta 2022” del 100 %; el 28,57 %, es decir, dos (2) productos presentaron porcentajes de cumplimiento entre el 87,20 % y el 88 %; y el 28,57 %, es decir, los dos (2) productos restantes presentaron porcentajes por encima del 100 % de avance físico.

**Proyecto No. No. 2018011000898 - Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional.**

- El avance financiero con corte a diciembre de 2022 fue del 95.87 %, lo que representa un avance significativo con relación a las vigencias anteriores.
- Las metas asignadas para la vigencia 2022, fueron cumplidas en el 100% (Sedes adecuadas y, 99% de servicios de implementación en el Sistema de Gestión.

**Proyecto No. No. 2020011000014 - Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.**

- El avance financiero con corte a diciembre de 2022 fue del 96,96 %, lo que representa un aumento en el avance del 8,05 % con relación a la vigencia 2019 (89,74 %).
- Existe un rezago en el producto “Servicios de información implementados” del 25 % con relación al horizonte del proyecto al finalizar la vigencia 2022, lo que implicaría una sobrecarga para la vigencia 2023 en la gestión física para el objetivo “Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD.”. Razón de este rezago, lo constituye el “presunto incumplimiento” del Contrato No. 0181 de 2021, correspondiente a la implementación del Sistema de Información Misional - SIM Busquemos, contrato con fecha de finalización contractual del 31 de octubre de 2022 y que a la fecha de liberación del presente informe de seguimiento no ha sido entregado en su totalidad y a satisfacción por parte de la supervisión.
- El 100 %, de dos (2) de los productos del proyecto, presentaron un “Cumplimiento Total Meta 2022” del 100 % de avance físico.

## 9.RECOMENDACIONES

### Generales

- ✓ Fortalecer las acciones de seguimiento que los Gerentes de los Proyectos de Inversión para que, de manera trimestral de ser posible, presenten ante la alta dirección, los resultados de avances físicos, de gestión y financieros por cada uno de los proyectos de inversión, identificando los riesgos y proponiendo acciones, que promuevan el cumplimiento de las metas y productos, así como la óptima y oportuna ejecución de los recursos.

- ✓ Hacer una revisión a los proyectos de inversión, en especial a los productos y a las fechas de entrega, teniendo en cuenta que, con corte a diciembre de 2022, el proyecto Código BPIN: 2018011000898 “Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional”, alcanzó un avance físico del 90% y, los proyectos Código BPIN: 2020011000014 “Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas” y Código BPIN: 2020011000077 “Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano”, aún tienen rezagos en metas del 50%, para llegar al final del horizonte definido.
  
- ✓ Gestionar oportunamente las modificaciones presupuestales a que haya a lugar, cuando se tenga la certeza que no se utilizarán los recursos presupuestales asignados, para lo cual, deberán acompañarse de la Oficina Asesora de Planeación y de la Subdirección Administrativa y Financiera, para realizar las solicitudes de modificaciones (traslados, reducciones o adiciones) a que haya a lugar con las correspondientes justificaciones técnicas correspondientes.
  
- ✓ Generar las justificaciones Técnicas y Jurídicas que soportan la Constitución de las Reservas Presupuestales, indicando el hecho de fuerza mayor que las originó, así como los motivos por los cuales las mismas debieron quedar en el Rezagó Presupuestal.
  
- ✓ Continuar con la elaboración de informes periódicos (trimestrales) presentados al Comité de Contratación de la UBPD, donde además de evidenciarse el avance de ejecución presupuestal global, se vincule el mismo con la programación que se realiza en el (PAA); información con la que se puede llevar a cabo un seguimiento y control más detallados.
  
- ✓ Gestionar por parte de los supervisores de contratos, las acciones necesarias para que los contratistas entreguen los bienes y servicios conforme a los cronogramas establecidos y presenten las cuentas de cobro o facturas y demás requisitos legales para el trámite de los respectivos pagos, asegurando la adecuada ejecución del PAAC y evitando castigos por recursos situados y no pagados, haciendo eficiente el uso del recurso público.
  
- ✓ Cumplir el principio de anualidad del gasto, como uno de los principios del presupuesto público y de la actividad contractual pública; por lo tanto, la UBPD debe planear sus adquisiciones teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la ley anual de presupuesto y su decreto de liquidación y el Plan Anual de Adquisiciones, instrumentos que de manera articulada contribuyen al cumplimiento de la planeación estratégica institucional durante cada vigencia fiscal.

## Recomendaciones específicas

### **Proyecto No. No. 2020011000077 implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.**

- ✓ Teniendo en cuenta los rezagos en el avance físico observados en los productos, los cuales oscilan entre el 11,66 % y el 38,66 %, con relación al horizonte del proyecto al corte de diciembre del 2022, se recomienda llevar a cabo un análisis de los factores que conllevan al rezago, y definir Planes de Trabajo que permitan alcanzar los resultados esperados, esto debe diseñarse, previa identificación de los riesgos del proyecto. El plan de trabajo que se defina deberá contemplar la ejecución oportuna de los recursos asignados en la actual vigencia e identificar si existe la necesidad de tramitar alguna modificación presupuestal de ser del caso.

### **Proyecto No. No. 2020011000014**

- ✓ Teniendo en cuenta el rezago en el avance físico del producto “Servicios de información implementados” del 25 % , con relación al horizonte del proyecto, al corte de diciembre del 2022, se recomienda llevar a cabo un análisis de los factores que conllevan al rezago, y definir Planes de Trabajo que permitan alcanzar los resultados esperados, esto debe diseñarse, previa identificación de los riesgos del proyecto. El plan de trabajo que se defina deberá contemplar la ejecución oportuna de los recursos asignados en la actual vigencia e identificar si existe la necesidad de tramitar alguna modificación presupuestal de ser del caso.
- ✓ Para el producto “Servicios de información implementados”, se recomienda confrontar con los proyectos tecnológicos incluidos en el “PETI 2021-2024”, lo anterior teniendo en cuenta que, hay criterios de Oportunidad y Pertinencia entre las dos (2) instancias (Producto /Actividad y PETI), debido a que el objetivo “Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD” y su producto “Servicios de Información Implementados” comparten el mismo horizonte y están directamente relacionados; por lo tanto, el PETI sería un marco de referencia en el cumplimiento del objetivo, producto e indicador.
- ✓ Para el producto “Servicios tecnológicos”: es necesario identificar dentro del horizonte planteado (2021 - 2024), cuales van a ser los servicios tecnológicos a “implementar y ampliar”, por ejemplo: plantear como marco de referencia los proyectos tecnológicos establecidos en el “PETI 2021-2024”, lo anterior, con el fin de que el avance reportado en el SPI vaya en la misma dirección que el PETI y demás servicios tecnológicos, para que el proceso de reporte de avance del indicador, de seguimiento y evaluación sea lógico y/o coherente; en este sentido, resulta importante mencionar que con corte a diciembre de 2022 (50 % del horizonte), se observó que, el “Avance 2022” es igual a la “Meta Total 2021 – 2024”, cuando debería mostrar la cifra del estado de avance hacia la meta final.

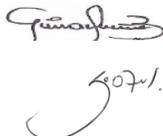
- ✓ En importante confrontar los productos del proyecto de inversión con los proyectos tecnológicos incluidos en el “PETI 2021-2024”, lo anterior teniendo en cuenta que, hay criterios de Oportunidad y Pertinencia entre las dos ( 2 ) instancias (Producto /Actividad y PETI), debido a que el objetivo “Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD” y su producto “Servicios de Información Implementados” comparten el mismo horizonte y están directamente relacionados, por lo tanto, el PETI sería un marco de referencia en el cumplimiento del objetivo, producto e indicador.

Finalmente, agradecemos la información suministrada, a través de la cual fue posible hacer el seguimiento al presupuesto de funcionamiento e inversión de la UBPD vigencia 2022, dentro de los roles que como Oficina de Control Interno nos corresponde llevar a cabo y en cumplimiento al Plan Anual de Auditoria y Seguimiento – PASS 2023.

Atentamente,

**DIANA MARIA CALDAS GUALTEROS**

Jefe Oficina de Control Interno

<b>Elaborado por:</b>	Gina Paola Dueñas Barbosa Carlos Andrés Rico Reina	<b>Experto Técnico</b> <b>Experto Técnico</b>	<b>FIRMA:</b> 
<b>Aprobado por:</b>	Diana Maria Caldas Gualteros Jefe Oficina de Control Interno	<b>Jefe Oficina de</b> <b>Control Interno</b>	<b>FIRMA:</b>