

**UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EN EL CONTEXTO Y  
EN RAZÓN DEL CONFLICTO ARMADO – UBPD**

**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y A LOS  
PROYECTOS DE INVERSIÓN - 2021**

**BOGOTÁ, D.C. ABRIL 2022**

## Tabla de contenido

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	3
2. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO DE SEGUIMIENTO	3
3. DEFINICIONES	3
4. OBJETIVO	6
5. ALCANCE	6
6. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	7
<b>6.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b> .....	7
<b>6.2 REZAGO PRESUPUESTAL 2021</b> .....	11
<b>6.3 PROGRAMA ANUAL MENSUALIZADO DE CAJA- PAC</b> .....	13
7. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	13
8. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO PROYECTO DE INVERSIÓN	19
<b>8.1 ANALISIS GENERAL</b> .....	20
<b>8.2 PROYECTOS DE INVERSIÓN</b> .....	21
9. CONCLUSIONES	57
10. RECOMENDACIONES	60

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	
Informe Seguimiento y Evaluación	Seguimiento y Evaluación a la ejecución presupuestal y a los proyectos de inversión- 2021.
Fecha	18 de abril de 2022

## 2. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO DE SEGUIMIENTO

La Ley No. 2063 del 28 de noviembre de 2020, *“Por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1o. de enero al 31 diciembre de 2021”*, establece la apropiación para atender los gastos de funcionamiento e inversión a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado - UBPD.

Mediante el Decreto No.1805 del 31 de diciembre de 2020, *“Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2021, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos”*, se realizaron las apropiaciones para la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado – UBPD.

Por medio de la Resolución No. 001 de 4 de enero de 2021, de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, se efectuó la desegregación en el Presupuesto de Funcionamiento e Inversión para la vigencia fiscal de 2021.

Mediante la Resolución No.212 del 17 de febrero de 2021, de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, se efectuó una aclaración a la Resolución No. 001 de 4 de enero de 2021, y se realiza un traslado Interno en el presupuesto de Gastos de Funcionamiento e inversión de la Unidad, para la vigencia fiscal de 2021.

## 3. DEFINICIONES

Para mayor entendimiento, se presentan las siguientes definiciones, las cuales tienen como fuente las contenidas en el Decreto 111 de 1996, Estatuto Orgánico de Presupuesto y la Guía del Módulo de Capacitación en Teoría de Proyectos del Departamento Nacional de Planeación-DNP:

**Presupuesto Público.** Es el instrumento mediante el cual el Estado ejerce su función de financiador o proveedor directo de bienes y servicios.

**Principio de Anualidad:** Después del 31 de diciembre no podrán asumirse compromisos con cargo a apropiaciones del año fiscal que se cierra en esa fecha y los saldos de apropiación no afectados por compromisos caducarán sin excepción (Art. 14, Decreto 111 de 1996).

**Apropiaciones:** Las apropiaciones incluidas en el PGN con autorizaciones máximas de gasto que el Congreso aprueba para ser ejecutadas o comprometidas durante la vigencia fiscal respectiva. Después del 31 de diciembre de cada año estas autorizaciones expiran y, en consecuencia, no podrán comprometerse, adicionarse, transferirse ni contracreditarse (Art. 89, Decreto 111 de 1996).

**Compromisos:** Son los actos y contratos expedidos y celebrados por los órganos públicos, en desarrollo de la capacidad de contratar y de comprometer el presupuesto, realizado en cumplimiento de las funciones públicas asignadas por la Ley. Dichos actos deben desarrollar el objeto de la apropiación. El Registro Presupuestal perfecciona el compromiso.

**Ejecución Presupuestal:** Es la apropiación definitiva versus los compromisos netos (cierre de año).

**Registro Presupuestal:** Es la operación mediante la cual se perfecciona el compromiso y se afecta de manera definitiva la apropiación, garantizando que ésta no será desviada ningún otro fin. En esta se debe indicar claramente el valor y el plazo de las presentaciones a que haya lugar (Art.71, Decreto 11 de 1996).

**Pérdidas de Apropiación:** Presupuesto apropiado no comprometido.

**Obligación:** Las apropiaciones incluidas en el PGN se entienden legalmente ejecutadas con la recepción de bienes y servicios que se han acordado en los compromisos adquiridos con todas las formalidades legales, y en los demás eventos, con el cumplimiento de los requisitos que hagan exigible su pago.

**Programa Anual Mensualidad de Caja Fija - PAC:** Es el instrumento mediante el cual se define el monto mensual de fondos disponibles en la Cuenta Única Nacional para efectuar el pago de compromisos en desarrollo de las apropiaciones presupuestales incorporadas en el PGN y financiadas con recursos de la Nación. El PAC fija el monto máximo autorizado para efectuar pagos.

**Sustitución de Apropiación Presupuestal:** Cuando los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación requieran ampliar el plazo de los contratos en ejecución, sin aumentar el monto del mismo y ello implique afectación de presupuestos de posteriores vigencias fiscales, podrán solicitar la que respalda el compromiso, por la autorización de vigencias futuras, en este caso las apropiaciones sustituidas quedarán libres y disponibles.

**Vigencias Futuras Ordinarias:** Son aquellas cuya ejecución se inicia afectando el presupuesto de la vigencia en curso y el objeto del compromiso se desarrolla en cada una de las vigencias futuras autorizadas. Para lo cual se requiere que el respectivo proyecto o compromiso cuente con certificado de disponibilidad presupuestal.

**Certificado de Disponibilidad Presupuestal:** Documento expedido por el jefe de presupuesto o por quien haga sus veces con el cual se garantiza la existencia de apropiación presupuestal disponible y libre

de afectación para la asunción de compromisos a cargo del presupuesto de la respectiva vigencia fiscal. Este documento afecta el presupuesto provisionalmente hasta tanto se perfecciona el acto que respalda el compromiso y se efectúe el correspondiente registro presupuestal (Art. 71, Decreto 111 de 1996).

**Reservas Presupuestales:** Son responsabilidad del ordenador del gasto de cada entidad. Compromisos legalmente constituidos y a que 31 de diciembre no se recibió el bien o servicio, es decir, que se ejecutarán y pagarán en la siguiente vigencia con cargo al presupuesto de la vigencia anterior. Deben ser el resultado de un hecho de fuerza mayor o imprevisible que obligue a su constitución. El monto de las reservas presupuestales no debe superar el 2% de las apropiaciones de funcionamiento, ni el 15% de presupuesto de inversión.

**Cuenta por Pagar:** A pesar de que se recibió el bien y servicio en la vigencia el pago se incluye en el presupuesto del año siguiente como cuenta por pagar. Corresponden a obligaciones exigibles o anticipos pactados, pero que no se cancelaron durante la vigencia. Los bienes y servicios contratados deben haberse recibido a satisfacción durante la vigencia.

**Rezago Presupuestal:** El resultado de sumar las reservas presupuestales y las cuentas por pagar.

**Ficha EBI:** Es la ficha de Estadísticas Básicas de Inversión que resume las características centrales de un proyecto o programa. En ella se debe plasmar la información de la alternativa seleccionada en la evaluación del proyecto o programa. Esta ficha debe ser diligenciada por las entidades para cada uno de los proyectos o programas que requiera financiamiento del PGN.

**Formulación:** Es a la fase de la pre-inversión en la cual se identifican la situación actual, la situación esperada y las alternativas de solución para la problemática que se está analizando, que seguidamente pasarán a preparación para iniciar el levantamiento de la información relacionada con los insumos, actividades, costos, tiempos y demás elementos necesarios para obtener el o los productos que las contiene.

**Fuente de Financiación:** Se refiere al origen de los recursos con que son financiados los costos de las actividades del proyecto de inversión.

**Proyecto de Inversión Pública:** Se entiende como la unidad operacional de la planeación del desarrollo que vincula recursos públicos (humanos, físicos, monetarios, entre otros) para resolver problemas o necesidades sentidas de la población. Contemplan actividades limitadas en el tiempo, que utilizan total o parcialmente estos recursos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o de provisión de bienes o servicios por parte del Estado. Éste plasma el proceso de creación de valor.

**Resultados:** Son los cambios en las condiciones del sujeto de beneficio enmarcadas en el objetivo general del proyecto, por efecto del consumo de los productos y el cumplimiento de los supuestos considerados en el mismo.

**Seguimiento:** Fase que se desarrolla en la etapa de inversión, en la cual se recolecta, por parte de la entidad ejecutora, información periódica asociada con el avance físico, financiero y cronológico del proyecto.

Se realiza a los insumos, actividades y productos planteados en la cadena de valor del proyecto a través de indicadores de producto y de gestión que son los que miden el comportamiento físico del proyecto. En los primeros se reporta el avance en la obtención del producto durante el horizonte del proyecto. Los segundos, miden anualmente el cumplimiento de las actividades necesarias para obtener el o los productos del proyecto programados para ese momento.

**Seguimiento a proyectos de inversión-SPI:** El Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión (SPI), es una herramienta que facilita la recolección y análisis continuo de información para identificar y valorar los posibles problemas y logros frente a los mismos y constituye la base para la adopción de medidas correctoras, con el fin de mejorar el diseño, aplicación y calidad de los resultados obtenidos. De igual forma, para tomar decisiones durante la implementación de una política, programa o proyecto, con base en una comparación entre los resultados esperados y el estado de avance de los mismos en materia de ejecución financiera, física y de gestión de los recursos. Así mismo, es una ventana directa para ver los logros y analizar la gestión de las entidades del Estado en materia de inversión pública.

#### 4. OBJETIVO

En cumplimiento del numeral 7º, del Artículo 8º, del Decreto 1393 de 2018, el presente documento contiene un análisis ejecutivo de la ejecución presupuestal de la UBPD a corte 31 de diciembre de 2021 y seguimiento a los tres (3) proyectos de inversión, con el propósito de determinar el estado de la ejecución de los mismos y generar recomendaciones con el fin de que la Alta Dirección tome los correctivos necesarios.

#### 5. ALCANCE

Verificar la ejecución presupuestal al cierre del 31 de diciembre de 2021 y seguimiento a los (3) proyectos de inversión con código BPIN: 2018011000898, 2020011000014 y 2020011000077.

## 6. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Para la ejecución presupuestal se tomó como soporte la información arrojada por el Sistema de Información Financiera SIIF.

Para el seguimiento de los proyectos de inversión, la Oficina de Control Interno OCI, a través de correo electrónico, solicitó el 8 de marzo de 2022 a la Oficina asesora de Planeación OAP, la información correspondiente al III y IV Trimestre de 2021, así:

*“... Informes de ejecución, a los proyectos de inversión correspondientes al III y IV Trimestre de 2021 realizados por la Oficina Asesora de Planeación (OAP), junto con recomendaciones; así como el avance y cumplimiento de indicadores, con los respectivos soportes.*

*· Análisis realizados por la (OAP), de acuerdo a los avances obtenidos por cada uno de los proyectos de inversión de acuerdo a las metas trazadas.*

*· Evidencias y/o soportes que fueron aportados por los responsables en el III y IV Trimestre 2021 de los proyectos de inversión.*

*· Acciones de Mejora implementadas por la (OAP), de acuerdo con informes de seguimiento a proyectos de inversión para el cumplimiento de metas.*

*“Por lo anterior, solicito su amable colaboración para realizar el cargue de la información solicitada a más tardar el día martes 15 de marzo de 2022, en la carpeta Drive con el nombre " III-TRIM-2021" y "IV-TRIM-2021", dispuesta por la OCI en el link:*

<https://drive.google.com/drive/folders/17V8YQ5nTk1Rj6nwY0upA92oHgHJDPath?usp=sharing>”

### 6.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El presupuesto total asignado a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, vigencia fiscal 2021, para financiar los gastos de funcionamiento e inversión, contó con una apropiación vigente de **\$127.889.007.500**; de la cual corresponde: para gastos de funcionamiento **\$73.983.300.000** y para gastos de inversión **\$53.905.707.500**.

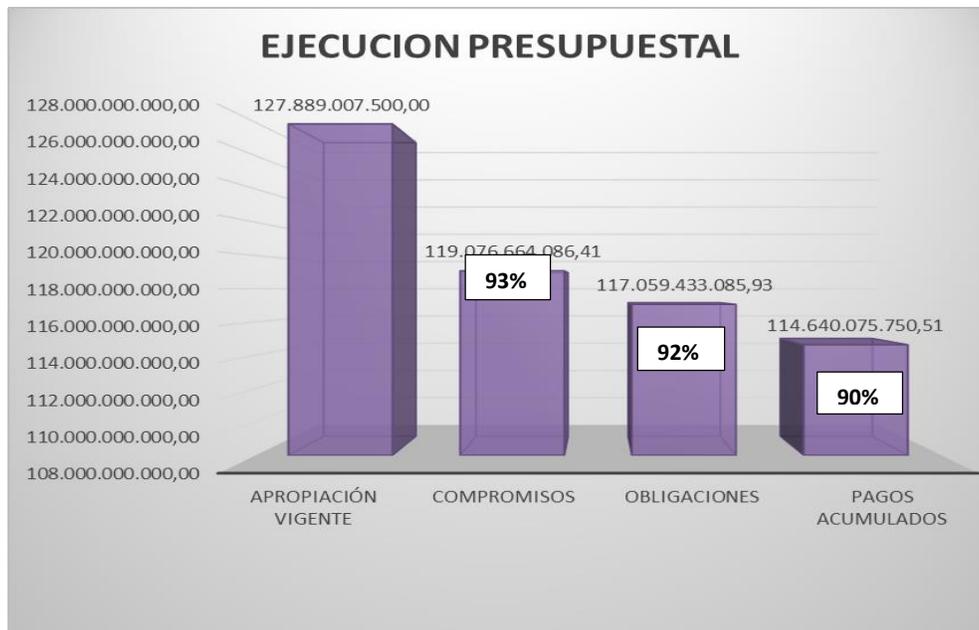
#### Ejecución Presupuestal Acumulada a diciembre 31 de 2021

La ejecución presupuestal de la vigencia 2021 fue de \$119.076.664.086 equivalente al 93.11% de la apropiación definitiva, detectándose una pérdida de apropiación del 7% igual a \$8.812.343.413.59.

UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS  
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR TIPO DE GASTO  
31 DE DICIEMBRE DE 2021

A	B	C	E	F	G=APROPIACIÓN VIGENTE-E	H	J	K	M=OBLIGACIONES/APROPIACIÓN VIGENTE	N	O
COD	OBJETO DEL GASTO	APROPIACIÓN VIGENTE	CDP	% CDP	APROPIACIÓN DISPONIBLE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
A01	GASTOS DE PERSONAL	63.303.800.000,00	63.303.800.000,00	100,00%	0,00	61.571.811.618,00	97,26%	61.571.811.618,00	97,26%	61.571.811.618,00	97,26%
A02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	10.003.396.761,00	9.992.017.634,33	99,89%	11.379.126,67	9.894.520.981,38	98,91%	9.699.584.905,69	96,96%	9.593.985.313,69	95,91%
A03	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	380.500.000,00	380.500.000,00	100,00%	0,00	200.868.957,00	52,79%	200.868.957,00	52,79%	200.868.957,00	52,79%
A08	GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	295.603.239,00	294.003.239,00	99,46%	1.600.000,00	294.003.239,00	99,46%	294.003.239,00	99,46%	294.003.239,00	99,46%
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		<b>73.983.300.000,00</b>	<b>73.970.320.873,33</b>	<b>99,98%</b>	<b>12.979.126,67</b>	<b>71.961.204.795,38</b>	<b>97,27%</b>	<b>71.766.268.719,69</b>	<b>97,00%</b>	<b>71.660.669.127,69</b>	<b>96,86%</b>
C	INVERSIÓN	53.905.707.500,00	48.709.178.550,29	90,36%	5.196.528.949,71	47.115.459.291,03	87,40%	45.293.164.366,21	84,02%	42.979.406.622,82	79,73%
<b>TOTAL</b>		<b>127.889.007.500,00</b>	<b>122.679.499.423,62</b>	<b>95,93%</b>	<b>5.209.508.076,38</b>	<b>119.076.664.086,41</b>	<b>93%</b>	<b>117.059.433.085,93</b>	<b>91,53%</b>	<b>114.640.075.750,51</b>	<b>89,64%</b>

Fuente: Sistema de Información Financiera SIIF, corte diciembre 31 de 2021.



De lo anterior se puede concluir:

- Durante la vigencia 2021, se efectuaron obligaciones por valor de \$117.059.433.086, lo que corresponde al 92% del presupuesto total asignado.
- Así mismo, se puede observar, que durante el periodo se realizaron pagos por \$114.640.075.751, lo que corresponde al 90% del presupuesto total asignado.

## **Gastos de Funcionamiento**

### **Gastos de Personal**

Para el caso de gastos de personal, la ejecución presupuestal acumulada a diciembre de 2021 presentó el siguiente comportamiento;

- ✓ El valor total del presupuesto vigente para este concepto ascendió a \$63.303.800.000.
- ✓ El valor comprometido fue de \$61.571.811.618, lo que representa el 97.26% del presupuesto asignado.
- ✓ Así mismo, se obligaron \$61.571.811.618 lo que representa el 97.26% del presupuesto asignado.
- ✓ Los pagos efectuados ascendieron a un valor de \$61.571.811.618 representando el 97.26% del presupuesto asignado.

### **Adquisición de Bienes y Servicios**

Una vez analizada la ejecución presupuestal acumulada al cierre de la vigencia 2021, por concepto de adquisición de bienes y servicios, se puede concluir lo siguiente:

- ✓ En la presente vigencia, para gastos de adquisición de bienes se tiene una apropiación de \$10.003.396.761 Al cierre del mes de diciembre, se comprometieron \$9.894.520.981 que corresponde al 98.91% del total del rubro.
- ✓ Las obligaciones registradas al cierre del trimestre ascienden a \$9.699.584.906 lo que corresponde al 96.96% y los pagos acumulados al cierre de la vigencia, ascendieron a \$9.593.985.314 lo que representa el 95.91% del total del presupuesto asignado.

### **Transferencias Corrientes**

De acuerdo con lo analizado en la ejecución presupuestal correspondiente, al finalizar la vigencia 2021, el concepto de transferencias corrientes presentó la siguiente ejecución;

- ✓ El presupuesto asignado para la vigencia asciende a \$380.500.000, al mes de diciembre se adquirieron compromisos por valor de \$200.868.957 representando el 52.79% del total del presupuesto asignado, quedando sin comprometer el valor de \$179.631.043.
- ✓ El valor obligado y pagado asciende a \$200.868.957 lo que representa el 52.79% del presupuesto.

### **Impuestos**

La ejecución presupuestal acumulada correspondiente al cierre de la vigencia de 2021, por este concepto, presenta la siguiente situación:

- ✓ El presupuesto asignado ascendió a \$295.603.239 correspondientes a la cuota de fiscalización y auditaje; al cierre se comprometió \$294.003.239 valor que fue obligado y pagado representando el 99.46%.

### Gastos de Inversión

El presupuesto asignado para Inversión en la vigencia corresponde a \$53.905.707.500, de los cuales;

- \$25.559.402.831 corresponden a “Implementación de procesos humanitarios y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado Colombiano Nacional”.
- \$18.941.012.849 “Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”.
- \$9.405.291.820” Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”.

UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

31 DE DICIEMBRE DE 2021

A	B	D	H=D-F	I	K=I/D	L	N=L/D	O	P=O/D
RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	APROPIACIÓN VIGENTE	APROPIACIÓN DISPONIBLE	COMPROMISOS	% COMPROMISO	OBLIGACIONES	% OBLIGACIONES	PAGOS ACUMULADOS	% PAGOS
C-4403-1000-2	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES HUMANITARIAS Y EXTRAJUDICIALES DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EN RAZÓN Y EN CONTEXTO DEL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO NACIONAL	25.559.402.831,00	809.847.656,69	24.095.265.831,52	94,27%	22.864.857.263,93	89,46%	21.611.599.406,94	84,55%
C-4499-1000-1	FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS NACIONAL	18.250.945.621,00	3.985.727.100,76	13.623.614.397,96	74,65%	13.368.976.513,18	73,25%	13.068.734.357,18	71,61%
C-4499-1000-2	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS NACIONAL	10.095.359.048,00	400.954.192,26	9.396.579.061,55	93,08%	9.059.330.589,13	89,74%	8.299.072.858,70	82,21%
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>53.905.707.500,00</b>	<b>5.196.528.949,71</b>	<b>47.115.459.291,03</b>	<b>87,40%</b>	<b>45.293.164.366,24</b>	<b>84,02%</b>	<b>42.979.406.622,82</b>	<b>79,73%</b>

Fuente: SIF a cort 31 de diciembre 2021.

La ejecución presupuestal de los gastos de inversión, correspondiente al cierre del cuarto trimestre de la vigencia 2021, presenta las siguientes situaciones:

- Los compromisos adquiridos al cierre del trimestre ascienden a \$47.115.459.291, lo que representa el 87.40%, las obligaciones del periodo observado alcanzaron el valor de \$45.293.164.366,24 representando el 84.02% del presupuesto asignado. El valor de los pagos del periodo alcanzó el valor de \$42.979.406.622,82 representando el 79.73%.
- Para el proyecto de *“Implementación de procesos humanitarios y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado Colombiano Nacional”*, se comprometieron \$24.095.265.831 lo que equivale al 94.27%. Se obligó el valor de \$22.864.857.263,93 lo que representa el 89.46% y se pagó el valor de \$21.611.599.406,94 representando el 84.55%.
- En cuanto al proyecto *“Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*. Al finalizar el cuarto trimestre se comprometió \$13.623.614.397,96 lo que representa el 74.65%, se obligó el valor de \$13.368.976.513,18 lo que representa un 73,25% y se pagó el valor de \$13.068.734.357,18 lo que equivale al 71.61%.
- Con respecto al proyecto *“Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por Desaparecidas Nacional”*, se adquirieron compromisos por valor de \$9.396.579.061,55, representando el 93.08%. Se obligó \$9.059.330.589,13 lo que representa el 89.74% y se pagó \$8.299.072.858,70 lo que equivale al 82,21%.

El concepto de inversión presenta al final de la vigencia un saldo sin afectación por Certificados de Disponibilidad Presupuestal, de \$6.798.240.208,97 lo que representa el 12.6% del total de apropiación asignada para la vigencia 2021.

## 6.2 REZAGO PRESUPUESTAL 2021

El rezago de la vigencia fue de \$4.436.588.335 equivalente al 3.73% del total comprometido; constituido por cincuenta y un (51) obligaciones de Cuentas por Pagar por valor de \$2.419.357.335 y treinta y dos (32) compromisos de Reservas Presupuestales por valor de \$2.017.231.000; tal como se observa a continuación:

Reservas Presupuestales constituidas a 31 de diciembre de 2021	\$2.017.231.000
Cuentas por pagar constituidas a 31 de diciembre de 2021	\$2.419.357.335
<b>TOTAL, REZAGO PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31 2021</b>	<b>\$4.436.588.335</b>

En cuanto a la reserva, el valor constituido por \$2.017.231.000, \$1.822.294.924 corresponde a Gastos por Inversión y \$194.936.075 a Gastos de Funcionamiento.

De acuerdo con lo informado por la SAF, se constituyeron cuentas por pagar contables por valor de \$943.194.208, teniendo en cuenta que los bienes y servicios fueron recibidos a satisfacción el 31 de

diciembre y no fue posible realizar el proceso de obligación en SIIF Nación, las cuales quedaron constituidas como Reserva Presupuestal, de conformidad con lo establecido en el literal b del numeral 11 de la Circular Externa 058 de 2021 del Sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación.

La OCI mediante correo electrónico de fecha 14 de marzo de 2022, realizó la siguiente solicitud a la SAF; *“La Oficina de Control Interno (OCI) en cumplimiento de las actividades del Plan Anual de Auditorías y Seguimientos (PAAS) 2022, de sus roles normativos y de sus funciones, me permito solicitar la siguiente información:*

*Diligenciar la columna "justificación" del archivo adjunto correspondiente a los compromisos que quedaron contraidos como Reserva presupuestal, de acuerdo con la justificación emitida por los supervisores de los respectivos contratos.*

*Informar porque no fue posible constituir el valor de \$943.194.204,98 como cuentas por pagar y que gestión realizó la Entidad”.*

Información que fue allegada a esta oficina el día 1 de abril de 2022, en la cual se pudo evidenciar:

\* Que, en la gran mayoría, la justificación de las reservas se motivó teniendo en cuenta que el saldo constituido como reserva presupuestal corresponde al valor que no fue susceptible de ser ejecutado a 31 de diciembre 2021, se consideró pertinente y necesario contar con dichos recursos para ser ejecutados en 2022.

\* Así mismo, en otros, se observó que la justificación decía que por la misma naturaleza del contrato era indispensable y necesario adicionar recursos a los mismos, con el fin de prorrogarlos.

Se observa que los siguientes contratos, tienen el % de participación más alto, en cuanto a la constitución de la reserva presupuestal.

CONTRATO	COMROMISO	RUBRO	NIT	RECURSOS	OBJETO	VALOR	% de participación
218-2021-UBPD	237521	A-02-02-01-003-002	900838665	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE ELEMENTOS Y ÚTILES DE OFICINA PARA LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS EN EL CONTEXTO Y EN RAZÓN DEL CONFLICTO ARMADO UBPD.	61.751.695,00	6,50
121-2021-UBPD	98921	C-4499-1000-2-0-4499010-02	899999115	INVERSIÓN	ETB - PRESTAR LOS SERVICIOS INTEGRADOS DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES (TIC), ASÍ COMO LOS DEMÁS BIENES Y SERVICIOS REQUERIDOS PARA LA OPERACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE SERVICIOS TIC DE LA UBPD, EN TODAS SUS SEDES Y LUGARES EN QUE LA ENTI	124.602.438,00	13,13
176-2021-UBPD	147621	C-4403-1000-2-0-4403012-02	830009653	INVERSIÓN	AJUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS ENTRE LA UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS -UBPD- Y LA ORGANIZACIÓN DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONÍA COLOMBIANA - OPIAC- PARA REALIZAR AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE	240.000.000,00	25,28
237-2021-UBPD	271721	C-4499-1000-2-0-4499010-02	900434462	INVERSIÓN	ADQUIRIR INFRAESTRUCTURA PARA EL FORTALECIMIENTO Y EVOLUCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TI PARA LAS NECESIDADES DEL PETI FASE 1, ESPECÍFICAMENTE CON LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROTOCOLO DE INTERNET IPV6 EN CUMPLIMIENTO DE LO DISPUESTO EN LA RESOLUCIÓN 1126 DE	103.337.559,41	10,89
269-2021-UBPD	302421	C-4499-1000-2-0-4499010-02	900783574	INVERSIÓN	ADQUIRIR LICENCIAS PARA LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE DIRECTORIO ACTIVO	109.308.475,01	11,51

Fuente: Equipo auditor

### 6.3 PROGRAMA ANUAL MENSUALIZADO DE CAJA- PAC

De conformidad con el reporte generado por SIIF, con respecto a la ejecución de PAC correspondiente a la vigencia 2021

	PAC Vigente	Cupo PAC Vigente	Cupo PAC Pagado	Cupo PAC Reintegrado	Asignado	% Cupo PAC Asignado
GASTOS DE PERSONAL NACION CSF	61.772.680.575,00	61.772.680.575,00	61.990.220.079,00	217.539.504,00	66.198.593.673,00	93,31%
GASTOS GENERALES NACION CSF	9.593.985.313,69	9.593.985.313,69	9.636.364.820,69	42.379.507,00	10.191.300.000,00	94,14%
INVERSION ORDINARIA NACIÓN CSF	42.979.406.622,82	42.979.406.622,82	42.985.107.759,82	5.701.137,00	53.517.736.602,00	80,31%
CUOTA AUDITAJE	294.003.239,00	294.003.239,00	294.003.239,00		294.003.239,00	100,00%

Fuente: SIIF

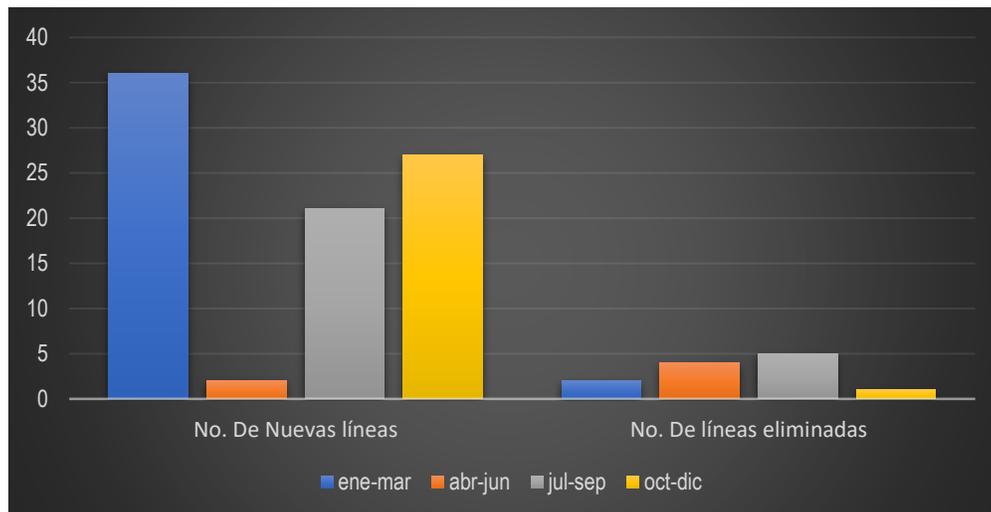
Por lo anterior, se evidencia que por el rubro de inversión de \$53.517.736.602 de PAC asignado la Unidad pagó \$42.985.107.759 correspondiente al 80.31%, por gastos de personal de un PAC asignado de \$66.198.593.673 se pagó el 93.31% equivalente a \$61.990.220.079, por el rubro de gastos generales se utilizó un 94.14% de acuerdo con el PAC asignado equivalente a \$9.636.364.820 y por cuota auditaje se dio cumplimiento al 100% de la ejecución de acuerdo con lo asignado.

Así mismo se observa que se realizaron reintegros por PAC por valor de \$265.620.148.

Así las cosas, se debe tener en cuenta los diferentes criterios para realizar de manera oportuna y adecuada, las proyecciones de pagos durante la vigencia fiscal, en concordancia con las normas que regulan y orientan la gestión financiera y presupuestal; teniendo en cuenta que la Unidad es responsable de analizar y adoptar medidas que permitan una óptima y adecuada programación del PAC.

### 7. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

En la vigencia 2021 se realizó la gestión de registro, programación y modificación del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), esto con el fin de divulgar las necesidades de bienes, obras y servicios requeridos para el funcionamiento de la (UBPD) en la vigencia precitada. Este fue aprobado en Segundo Comité de Contratación, llevado a cabo los días 26, 27 y 30 de enero de 2021.



Fuente: archivo "INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx"

A lo largo de la vigencia, el (PAA) presentó la dinámica que se muestra en la gráfica precedente frente a adiciones y eliminaciones de necesidades, la cual responde a las líneas cuyo análisis y aprobación o desaprobación fue diferido para el Tercer y Cuarto Comité de Contratación, llevados a cabo en febrero y marzo de 2021. En el tercer y cuarto trimestre fueron los periodos, donde, más se presentaron adiciones de nuevas líneas, mientras, que en segundo y tercer trimestre se presentaron más eliminaciones de líneas.

Tanto las adiciones como las eliminaciones, así como las modificaciones<sup>1</sup> realizadas a las líneas inicialmente programadas se observaron en cada una de las 42 versiones que tuvo el (PAA) 2021, desde su aprobación.

En la vigencia 2021, la UBPD asignó para gastos de Funcionamiento (relacionados con la adquisición de bienes y servicios) y de Inversión la suma de \$63.567.007.500,00, de ahí que, fue programado el 95 % y el 5% restante quedó disponible para programar. A continuación, se presenta la información anteriormente mencionada bajo una desagregación por Proyecto de Inversión, así:

Recursos Programados Plan Anual de Adquisiciones 2021 (V42) vs Recursos Asignados UBPD Corte: 31 de diciembre de 2021			
Fuente de Recurso	Presupuesto Asignado a la UBPD	Presupuesto Programado PAA 2021 - V42	Recursos Disponibles por Programar
<b>Funcionamiento</b>	\$ 9.661.300.000,00	\$ 9.809.173.906,36	-\$ 147.873.906,36
<b>Inversión</b>	\$ 53.905.707.500,00	\$ 50.526.919.151,50	\$ 3.378.788.348,50
Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas - Fortalecimiento UBPD	\$ 18.250.945.621,00	\$ 15.671.793.463,35	\$ 2.579.152.157,65
Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas - Fortalecimiento OTIC	\$ 10.095.359.048,00	\$ 9.992.326.791,89	\$ 103.032.256,11
Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano - Proyecto Misional	\$ 25.559.402.831,00	\$ 24.862.798.896,26	\$ 642.587.084,74
<b>Total general</b>	\$ 63.567.007.500,00	\$ 60.336.093.057,86	\$ 3.230.914.442,14

Fuente: archivo "INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx"

De lo anteriormente presentado, en la fuente de datos, se aclara lo siguiente:

- “Los valores que se encuentran registrados en la columna de “Presupuesto Asignado a la UBPD” están actualizados de conformidad con la autorización de traslado presupuestal por parte del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) por un valor de \$690.067.228 del proyecto de Fortalecimiento de la (UBPD) al proyecto de Fortalecimiento (TIC).”
- “Por su parte, los valores que se encuentran consignados en la columna de “Presupuesto Programado PAA 2021 – V42” incluyen recursos programados para viáticos, por valor de \$2.748.511.358.”

<sup>1</sup> Las modificaciones pueden referirse a cada uno de los cambios que sufran

- “Al valor consignado como “Recursos Disponibles por Programar” del Proyecto Misional se le resta la suma de \$ 54.016.850, por concepto de vigencia futura expirada del convenio 175 de 2019-UBPD suscrito con FUNVIDES. Es de resaltar que este recurso no se encuentra reflejado en el PAA 2022.”

Es de resaltar que, haciendo uso de la importante herramienta “CONTROL DE CAMBIOS” (diseñada por el Grupo Interno de Trabajo de Gestión Contractual (GITGC) de la Secretaría General), para registrar de forma histórica (dentro de la vigencia) y llevar el control de los cambios surtidos entre las 42 versiones del (PAA) 2021, se buscó relacionar las líneas nuevas y eliminadas, asimismo, los recursos adicionados y reducidos, a nivel de proyecto de inversión, lo anterior, con el objetivo de observar el comportamiento en cuanto a las afectaciones (adiciones y/o reducciones) en los recursos programados a lo largo de la vigencia, esto en relación al impacto al desarrollo a satisfacción de la misión de la Unidad.

La siguiente tabla muestra por dependencia responsable los valores programados, contratados y que quedaron pendientes de contratar durante la vigencia:

Contratado Plan Anual de Adquisiciones 2021(V 42) Corte: 31 de diciembre de 2021					
Dependencia Responsable	Valor (\$) Programado Vigencia 2021 (**)	Valor (\$) Contratado Vigencia 2021	% Contratado	Valor (\$) Pendiente por Contratar	% Pendiente por Contratar
Cooperación Internacional y alianzas	333.342.734,00	333.342.734,00	100,00	-	0,00
Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la Búsqueda	8.346.007.228,98	8.127.444.848,34	97,38	218.562.380,64	2,62
Dirección Técnica de Participación, Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales	4.708.186.344,75	4.540.390.429,00	96,44	167.795.915,75	3,56
Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación	834.800.055,53	692.524.901,00	82,96	142.275.154,53	17,04
Oficina Asesora de Comunicaciones y Pedagogía	1.477.373.969,00	1.474.272.565,00	99,79	3.101.404,00	0,21
Oficina Asesora de Planeación	127.764.000,00	127.764.000,00	100,00	-	0,00
Oficina de Gestión de Conocimiento	492.300.000,00	492.300.000,00	100,00	-	0,00
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	11.800.459.015,91	11.233.211.057,79	95,19	567.247.958,12	4,81
Secretaría General	275.134.800,00	274.278.600,00	99,69	856.200,00	0,31
Subdirección Administrativa y Financiera	25.627.654.163,79	23.285.147.584,59	90,86	2.342.506.579,20	9,14
Subdirección de Gestión Humana	2.937.588.187,90	2.909.929.166,44	99,06	27.659.021,46	0,94
Subdirección General Técnica y Territorial	626.971.200,00	622.345.900,00	99,26	4.625.300,00	0,74
<b>Total</b>	<b>57.587.581.699,86</b>	<b>54.112.951.786,16</b>	<b>93,97</b>	<b>3.474.629.913,70</b>	<b>6,03</b>

\*\* Nota: Los valores aquí consignados no incluyen recursos de viáticos, teniendo en cuenta que estos no constituyen un proceso contractual. Fuente: archivo “INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx”

De lo anteriormente presentado, se resalta que quedó pendiente por contratar la suma de \$3.474.629.913,70, equivalente al 6,03% de los valores programados.

De los valores pendientes por contratar, se presenta la siguiente desagregación por dependencia y línea (PAA):

Dependencia	No. de Línea	Recursos (\$) de Línea No Contratada	Recursos (\$) No Ejecutados
Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la Búsqueda	152	14.015.000,00	-
	8	-	15.843.799,64
	10	-	4.389.334,00
	13	-	308.600,00
	18	-	4.346.500,00
	20	-	179.659.148,00
	<b>Total</b>	<b>14.015.000,00</b>	<b>204.547.381,64</b>
Dirección Técnica de Participación, Contacto con las Víctimas y Enfoque Diferencial	21	-	492.975,00
	22	-	1.000,00
	30	-	151.990.141,00
	137	-	15.311.800,00
	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>167.795.916,00</b>
Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación	157	50.088.532,00	-
	161	40.433.820,00	-
	1	-	465.736,00
	3	-	51.287.067,00
	<b>Total</b>	<b>90.522.352,00</b>	<b>51.752.803,00</b>
Oficina Asesora de Comunicaciones y Pedagogía	136	-	1.606.470,00
	150	-	747.467,00
	156	-	747.467,00
	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3.101.404,00</b>
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	40	-	2.887.662,00
	41	-	91.315.277,00
	47	-	284.086.307,00
	56	-	1.420,00
	59	-	1.479.000,00
	138	-	753,00
	149	-	9.764.914,00
	155	-	175.144.815,00
	159	-	2.567.810,00

Dependencia	No. de Línea	Recursos (\$) de Línea No Contratada	Recursos (\$) No Ejecutados
	<b>Total</b>	-	<b>567.247.958,00</b>
Secretaría General	76	-	856.200,00
	<b>Total</b>	-	<b>856.200,00</b>
Subdirección Administrativa y Financiera	160	24.503.040,00	-
	92	-	8.600.000,00
	103	-	3.176.733,00
	108	-	97.918.971,00
	109	-	430.671.786,00
	111	-	196.738.098,00
	114	-	1.377.415.729,00
	115	-	168.426.752,00
	117	-	5.232.267,00
	122	-	2,09
	124	-	13.486.200,00
	141	-	2.674.534,00
	142	-	2.429.267,00
	143	-	2.129.400,00
	144	-	2.129.400,00
	145	-	1.121.200,00
	146	-	1.121.200,00
	158	-	4.732.000,00
		<b>Total</b>	<b>24.503.040,00</b>
SGH	82b	25.000.000,00	
	84	-	601.521,00
	134	-	2.057.500,00
	<b>Total</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>2.659.021,00</b>
SGTT	129	-	473.200,00
	130	-	4.152.100,00
	<b>Total</b>	-	<b>4.625.300,00</b>
	<b>Subtotales</b>	<b>\$ 154.040.392</b>	<b>\$ 3.320.589.523</b>

Dependencia	No. de Línea	Recursos (\$) de Línea No Contratada	Recursos (\$) No Ejecutados
<b>Total General</b>		<b>\$</b>	<b>3.474.629.915</b>

Fuente: archivo "INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx"

De la totalidad de los recursos pendientes por contratar, el 67,42 % corresponden a recursos cuya dependencia responsable es la Subdirección Administrativa y Financiera (SAF). De ellos, las líneas No. 109, destinada a "Prestar los servicios de vigilancia y seguridad privada para la sede central y las sedes territoriales y satélites de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado-UBPD" y No. 114, correspondiente a un contrato cuyo objeto es "Arrendamiento de bienes inmuebles destinados para el funcionamiento de las oficinas de las sedes territoriales y de las sedes satélites" sumaron el 77,19 % de los recursos no contratados por la (SAF) y que, para el final del periodo se encontraban en estado "Vigente", con fecha de finalización para julio de 2022.

Con respecto a la ejecución presupuestal asociada con el (PAA), se obligaron el 89,9% de los recursos programados, que corresponden a \$51.768.897.231,43, y se desagregan por dependencia como se muestra a continuación:

Contratado Plan Anual de Adquisiciones 2021(V 42) Corte: 31 de Diciembre de 2021		Ejecución Presupuestal Plan Anual de Adquisiciones 2021(V 42) Corte: 31 de Diciembre de 2021		
Dependencia Responsable	Valor (\$) Obligado	% Obligado (respecto a valor programado)	Valor (\$) Pendiente por Obligar (respecto a valor programado)	% Pendiente por Obligar (respecto a vr programado)
Cooperación Internacional y alianzas	331.192.233,74	99,35%	2.150.500,26	0,65%
Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la Búsqueda	8.127.444.847,01	97,38%	218.562.381,97	2,62%
Dirección Técnica de Participación, Contacto con las Víctimas y Enfoques Diferenciales	4.275.451.977,17	90,81%	432.734.367,58	9,19%
Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación	691.365.866,58	82,82%	143.434.188,95	17,18%
Oficina Asesora de Comunicaciones y Pedagogía	1.474.272.540,37	99,79%	3.101.428,63	0,21%
Oficina Asesora de Planeación	127.764.000,00	100,00%	-	0,00%
Oficina de Gestión de Conocimiento	492.300.000,00	100,00%	-	0,00%
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	10.867.462.813,15	92,09%	932.996.202,76	7,91%
Secretaría General	252.981.599,00	91,95%	22.153.201,00	8,05%
Subdirección Administrativa y Financiera	21.802.775.175,47	85,08%	3.824.878.988,32	14,92%
Subdirección de Gestión Humana	2.703.540.278,94	92,03%	234.047.908,96	7,97%
Subdirección General Técnica y Territorial	622.345.900,00	99,26%	4.625.300,00	0,74%
<b>Total</b>	<b>51.768.897.231,43</b>	<b>89,90%</b>	<b>5.818.684.468,43</b>	<b>10,10%</b>

Fuente: archivo "INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx"

A partir del seguimiento realizado a la ejecución presupuestal por parte del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno (CICCI) en el segundo semestre de la vigencia 2021, la Secretaría General (SG) empezó a

generar informes mensuales sobre el avance de ejecución de los recursos programados en el (PAA); la gráfica a continuación muestra los datos agregados de ejecución con corte a: 30 de junio, 30 de septiembre y 31 de diciembre del 2021.



Fuente: archivo "INFORME 2021 DEFINITIVO.xlsx"

Como se muestra en la gráfica, al corte del primer semestre de 2021 se obligaron únicamente el 18,48 % de los recursos programados; para el final del tercer trimestre de 2021, se habían obligado el 36,72 % y para el último trimestre de 2021 la obligación fue del 89.90 %.

## 8. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO PROYECTO DE INVERSIÓN

Para el cumplimiento de la misión, la UBPD formuló (3) proyectos de inversión, así:

Proyecto de Inversión	Código BPIN
Fortalecimiento de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional.	2018011000898
Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.	2020011000014
Implementación de acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.	2020011000077

A continuación, se presenta el análisis para cada uno de los (3) proyectos de inversión, de acuerdo a Información entregada por la OAP en cuanto al seguimiento de los proyectos de inversión, evidencias aportadas por los responsables y los avances acumulados de los productos en la herramienta SPI se tiene la ejecución por cada proyecto.

## 8.1 ANALISIS GENERAL

Con el fin de establecer el nivel de ejecución de los recursos de inversión, se consultó la herramienta (SPI), donde, se obtuvo el siguiente reporte ejecutivo y correspondiente a los 3 proyectos con una apropiación vigente por \$53.905.707.500:

Inversión	Avance Financiero	Avance Físico del Producto	Avance Gestión
\$53.905.707.500	84,00 %	103,80 %	100,00 %

Fuente: [https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img\\_Por%20Entidad](https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img_Por%20Entidad)

### Evolución Anual en el Avance

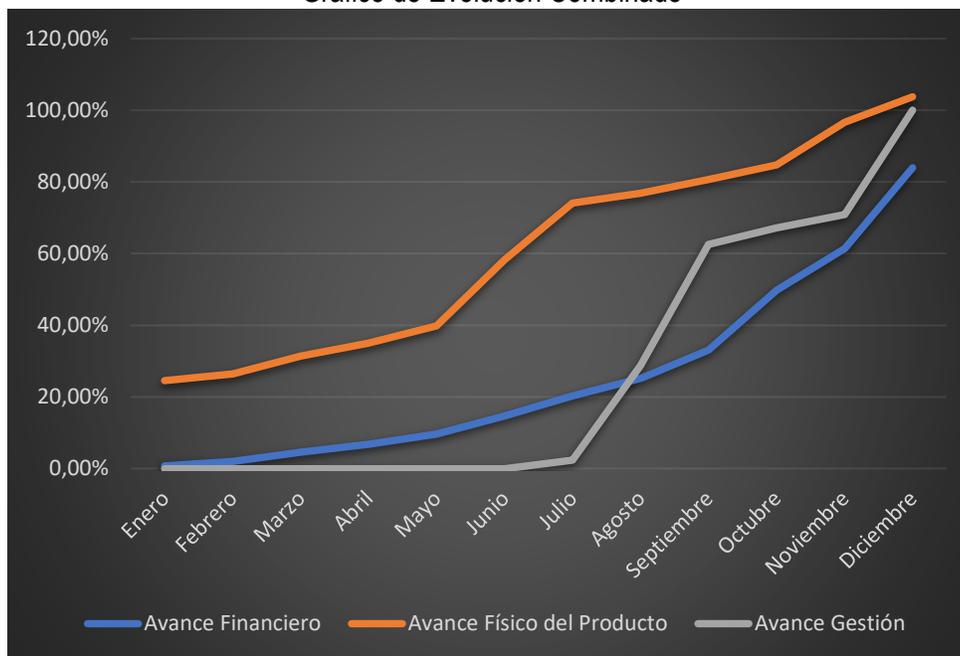
A continuación, se presenta de forma gráfica las evoluciones para las variables de avance: Financiero, Físico del Producto y Gestión, así:

Tabla de Datos

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Avance Financiero	0,80%	2,00%	4,60%	6,80%	9,60%	14,70%	20,30%	25,20%	33,10%	49,80%	61,40%	84,00%
Avance Físico del Producto	24,60%	26,40%	31,40%	35,00%	39,80%	58,30%	74,10%	76,90%	80,70%	84,80%	96,70%	103,80%
Avance Gestión	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,40%	28,80%	62,60%	67,20%	70,90%	100,00%

Fuente: [https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img\\_Por%20Entidad](https://spi.dnp.gov.co/Consultas/ResumenEjecutivoEntidad.aspx?id=img_Por%20Entidad)

Gráfico de Evolución Combinado



## 8.2 PROYECTOS DE INVERSIÓN

Con el fin de establecer el nivel de ejecución de los recursos de inversión, se consultó la herramienta Seguimiento a Proyectos de Inversión - SPI del Departamento Nacional de Planeación, de la cual se obtiene el siguiente reporte, que efectivamente corresponde a los proyectos por \$53.905.707.500 y que se encuentra consolidado.

### **PROYECTO DE INVERSIÓN CÓDIGO BPIN: 2018011000898**

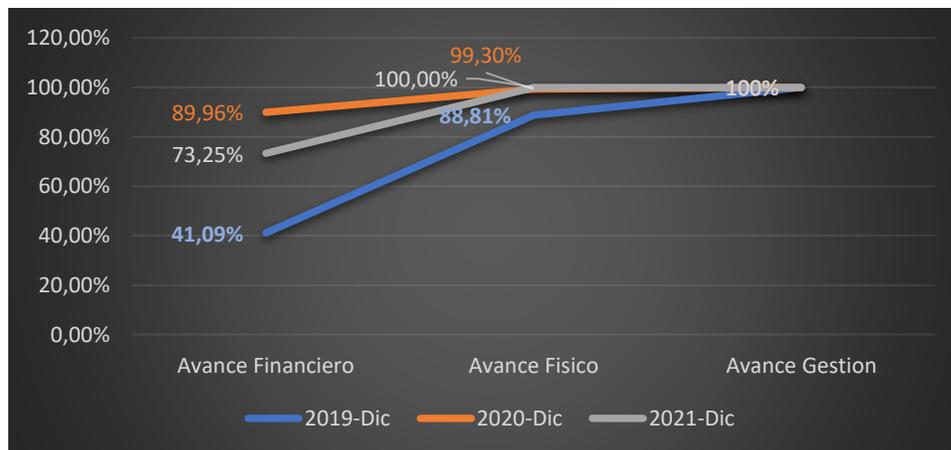
**Objetivo General:** Aumentar la articulación entre las entidades gubernamentales para generar procesos de búsqueda de las personas dadas por desaparecidas

<b>Código BPIN :</b> 2018011000898	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> Cristian Leonardo Mendez Ruíz	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2019 - 2024	
<b>Presupuesto 2021 :</b> \$18.250.945.621	
<b>Control Posterior :</b> 28/12/2021	
<b>Seguimiento de :</b> Diciembre 2021	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
100.00 %	73.25 %	100.00 %

**Fuente:** Sistema de Proyectos de Inversión SPI -  
<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2018011000898>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:



**Fuente:** Sistema de Proyectos de Inversión SPI -  
<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2018011000898>

A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

Proyecto de inversión: "Fortalecimiento de la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas nacional"  
Código BPIN: 2018011000898

Responsable: Cristian Leonardo Méndez Ruiz, Experto Técnico OAP  
Gerente de Proyecto: Claudia Isabel Niño Izquierdo - Secretaria General

Horizonte del Proyecto: 2019-2024

Objetivo específico

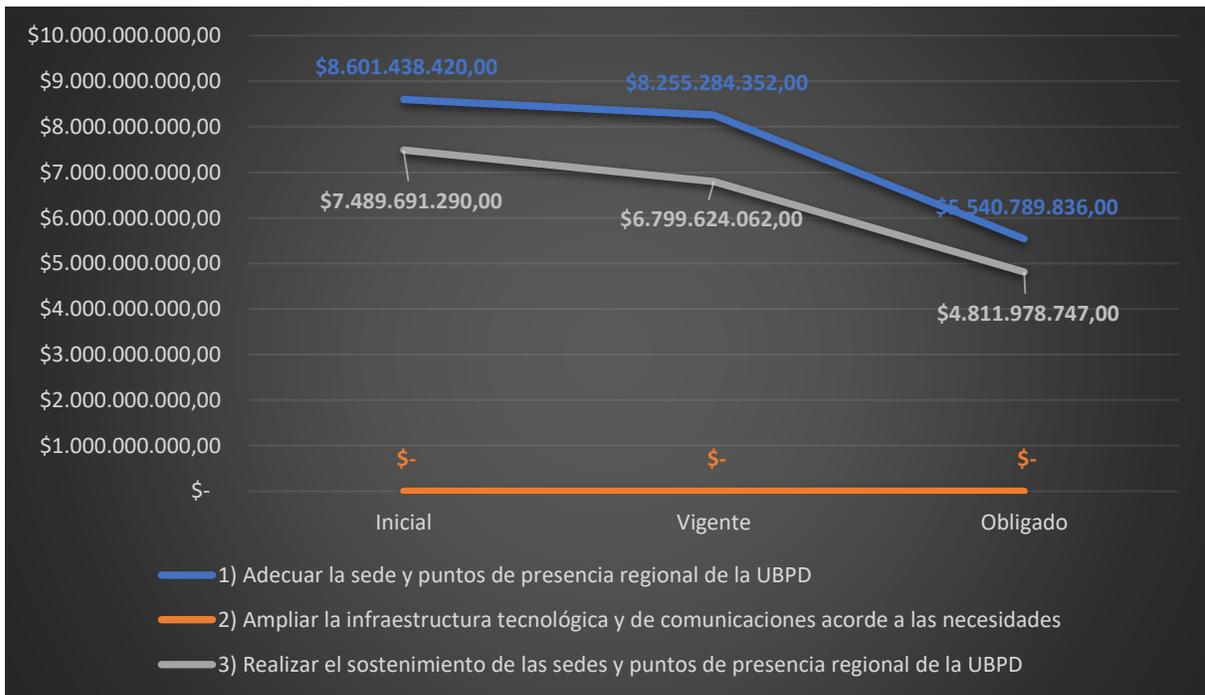
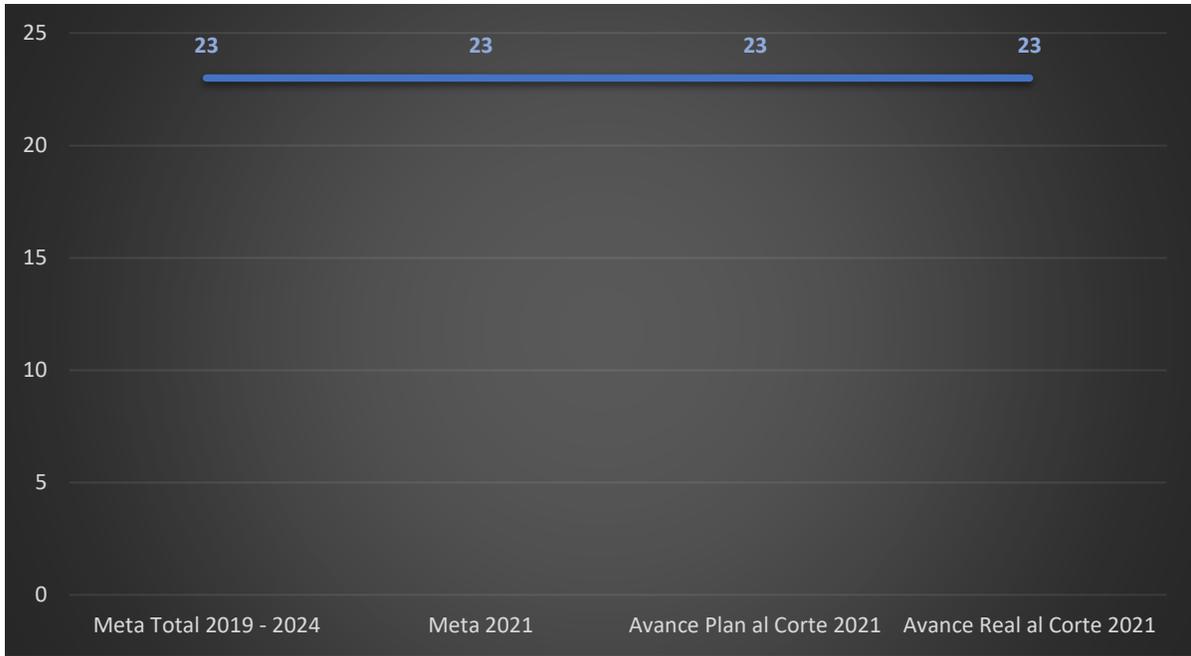
Mejorar la capacidad de operación y gestión de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.

Producto	Meta Total 2019 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2019 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Sedes adecuadas responsable: subdirector Administrativo y Financiero	23,00	23,00	23,00	23,00	100,00%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Sedes.</p> <p>2. Plan de Trabajo Sistema de Gestión Implementado 2021 Final.xlsx</p> <p>INFORME PROYECTO FORTALECIMIENTO DICIEMBRE 2021V2.pdf</p> <p>1. DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión-Fortalecimiento Final dic.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Adecuar la sede y puntos de presencia regional de la UBPD", se reportó en el SPI: "A 31-dic se cuenta con 23 sedes implementadas: * Las 17 territoriales (Arauca transitoriedad en sede definitiva nueva) * 1 satélite transitoria (Buenventura) * 5 satélites definitivas: Pasto, Popayán, Tumaco, La Dorada y Valledupar", donde, para el corte de diciembre de 2021 las obligaciones llegaron al 67,11 %, quedando un 32,89 % de obligaciones por ejecutar durante las vigencias 2022, 2023 y 2024.</p> <p>Para la Actividad "Ampliar la infraestructura tecnológica y de comunicaciones acorde a las necesidades", al corte de diciembre de 2021 no se reportó avance.</p> <p>Para la Actividad "Realizar el sostenimiento de las sedes y puntos de presencia regional de la UBPD", se reportó en el SPI: "Se cuenta con servicios de vigilancia y de aseo y cafetería para las 17 sedes territoriales y las 6 satélites que están implementadas. Igualmente se presta el servicio de transporte requerido en las territoriales y satélites", donde, para el corte de diciembre de 2021 las obligaciones llegaron al 70,76 %, quedando un 29,24 % de obligaciones para ejecutar durante las vigencias 2022, 2023 y 2024.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2018011000898>.

Formato 1. DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión-Fortalecimiento Final dic.xlsx.

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró el avance físico del 100 % y del 68,76 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2019-2024 de los productos que componen el Objetivo.
<b>Eficiencia</b>	Para dar cumplimiento a las actividades de Adecuación y Sostenimiento de las sedes y puntos de presencia regional de la UBPD, se usaron los recursos de los Contratos No. 0246 de 2020 con objeto "Contratar el arrendamiento de inmuebles adecuados y dotados para el funcionamiento de las oficinas de las sedes satélites de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado – UBPD, a nivel nacional", 247 de 2020 con objeto "Contratar el arrendamiento de inmuebles adecuados y dotados para el funcionamiento de las oficinas de las sedes satélites de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado – UBPD, a nivel nacional" y 248 de 2020 con objeto "Contratar el arrendamiento de un inmueble adecuado y dotado para el funcionamiento de la oficina de la sede territorial de Arauca de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado – UBPD.", de los recursos de 1 Contrato de Prestación de Servicios, 2 de Compra Venta y 13 Órdenes de Compra; como consecuencia de lo anterior y del avance físico, en el reporte cualitativo se da cuenta de la implementación de 23 sedes; Lo anterior y de forma pertinente, en el marco de las actividades anteriormente mencionadas.
<b>Efectividad</b>	Al corte de diciembre de 2021, el objetivo presenta efectividad así: Actividad No. 1: por la relación del avance físico del 100 % con la implementación del total de las (23) sedes (17 GITT y 6 GITT-S) e hitos de cumplimiento planificados y con meta máxima al 2024; Actividad No. 3: por la cobertura de servicios de vigilancia y aseo para las 23 sedes precitadas; Actividad No. 2: sin avance, la relacionada con "Ampliar la infraestructura tecnológica y de comunicaciones acorde a las necesidades"



Objetivo específico							
Mejorar los procesos de búsqueda de personadas dadas por desaparecidas a nivel territorial							
Producto	Meta Total 2019 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2019 - 2020	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicio de Implementación Sistemas de Gestión</p> <p>Responsables: Jefe Oficina Asesora de Planeación, Subdirectora Administrativa y Financiera y Subdirectora de Gestión Humana</p>	1,000	0,683	0,100	0,097	97,40%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: SGD, SGC, SGA, SGSST</p> <p>2. Plan de Trabajo Sistema de Gestión Implementado 2021 Final.xlsx</p> <p>INFORME PROYECTO FORTALECIMIENTO DICIEMBRE 2021V2.pdf</p> <p>1. DPE-FT-6-7-8 V1 Gestion de Proyectos Inversion-Fortalecimiento Final dic.xlsx</p>	<p>Para la Actividad "Implementar los componentes del sistema de gestión y del modelo de operación nacional y territorial de la UBPD.", se reportó en el SPI: "<i>Presentación del avance del Sistema Integrado de Gestión y la articulación de acciones para el 2022 * 3 Registros de PEV * Análisis de consumos (agua y luz) * Disposición residuos peligrosos químicos y biológicos Se consolidó el MECI 2022</i>", donde, para el corte de diciembre de 2021 las obligaciones llegaron al 87,47 %, quedando pendiente por ejecutar un 12,53 % durante las vigencias 2022, 2023 y 2024.</p> <p>Para la Actividad "Proveer y dar soporte a la plataforma de los sistemas de información de la entidad.", se reportó en el SPI: "<i>En el mes de diciembre se realizó la divulgación de la salida a producción del SGDEA.</i>", donde, para el corte de diciembre de 2021 las apropiaciones vigentes y las obligaciones acumuladas llegaron al 100 %.</p> <p>Para la Actividad "Implementar los instrumentos archivísticos y de gestión documental de la UBPD.", se reportó en el SPI: "<i>Se realizó visitas verific. archivos territoriales, Capac. Pol.Gestión Inform., finalizac. procedim. reconstruc. y préstamo exped., produc. documental y actualiz. comunic. oficiales, finaliz. Diag. Integral Archivos y progr. espec., avance SIC, tip GD, procedim. y seguim. ventanillas corresp.</i>", donde, para el corte de diciembre de 2021 las obligaciones llegaron al 86,70 %, quedando pendiente por ejecutar un 13,30 % durante las vigencias 2022, 2023 y 2024.</p>

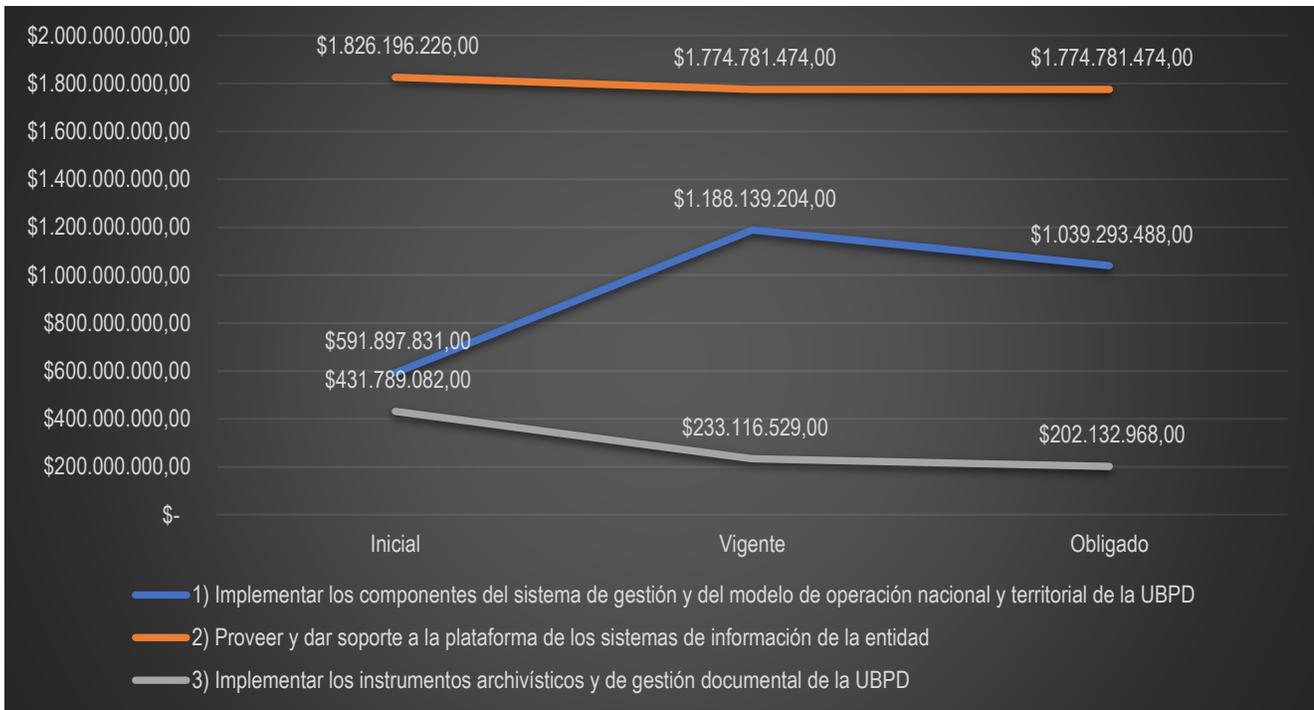
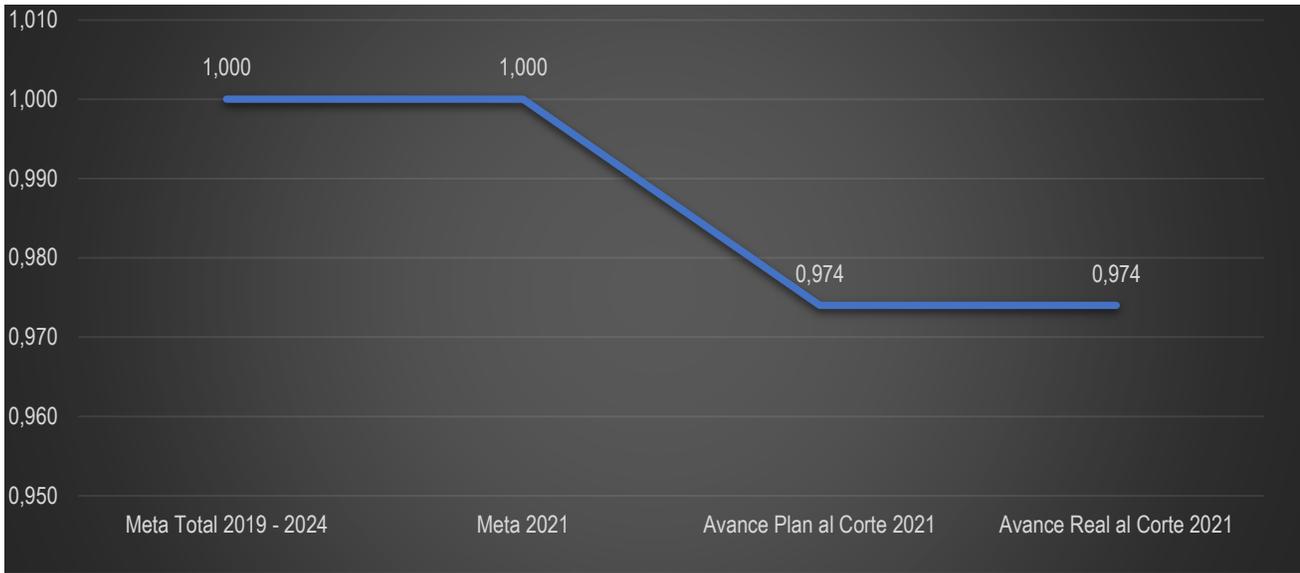
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2018011000898>.  
Formato 1. DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión-Fortalecimiento Final dic.xlsx.



UBPD

UNIDAD DE BÚSQUEDA  
DE VÍCTIMAS

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de junio de 2021, se logró avances físico y financiero del 97,4 % para la totalidad de las Metas Totales 2019-2024 de los productos que componen el Objetivo.
<b>Eficiencia</b>	<p><b>Modelo de Operación y Sistema Integrado de Gestión:</b> Con relación al Modelo de Operación por Procesos, resultado del seguimiento a la implementación, la Oficina Asesora de Planeación orientó la construcción de las acciones del plan de mejora de los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación y los de la Subdirección General Técnica y Territorial. Se recibieron un total de 20 planes de mejora en el formato para este fin, donde se establecieron 74 acciones de mejora para los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación, y 82 acciones de mejora para los procesos misionales; se realizó la presentación del avance del SIG y articulación de acciones para el 2022 con el fin de poner en conocimiento a los líderes de los sistemas de gestión el panorama del avance del SIG diseñado e implementado en la UBPD, presentar requisitos transversales en los Sistemas de Gestión, los mecanismos desarrollados para su cumplimiento y pendientes para cumplir a través de acciones de mejora articuladas a desarrollar en el 2022; Para el Modelo Estándar de Control Interno (MECI) de la UBPD se desarrolló el seguimiento del segundo semestre del plan de acción 2021 en los cinco componentes planteados: ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y actividades de monitoreo, así mismo se está construyendo el plan de acción del MECI 2022 para cada uno de sus componentes. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p> <p><b>Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSTT:</b> Se realiza seguimiento con apoyo de la OCI al Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo para la vigencia 2021, con el fin de evaluar el cumplimiento del Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 312 de 13 de febrero de 2019, obteniendo como resultado un avance del 82.5% con cobertura a nivel Nacional. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p> <p><b>Sistema de Gestión Documental SGD:</b> Se finalizó la etapa de estabilización del SGDEA (modelo de soporte, verificación de usuarios, revisión de incidencias, verificación de firmas digitales), con el fin de salir a producción la primera semana de enero del 2022. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p> <p><b>Sistema de Gestión Ambiental SGA:</b> De acuerdo con lo establecido en el Plan Institucional de Gestión Ambiental 2021-2023, siendo la herramienta de implementación del SGA, las siguientes son las gestiones realizadas en cumplimiento de cada uno de los seis (6) programas definidos. Es de tener en cuenta que con el presente informe se evidencia el cumplimiento del 100% de las actividades propuestas, permitiendo así, cerrar el Plan de Acción vigencia 2021 del PIGA. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p> <p><b>Actividad "Proveer y dar soporte a la plataforma de los sistemas de información de la entidad":</b> Se finalizó la etapa de estabilización del SGDEA (modelo de soporte, verificación de usuarios, revisión de incidencias, verificación de firmas digitales), con el fin de salir a producción la primera semana de enero del 2022. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p> <p><b>Actividad "Implementar los instrumentos archivísticos y de gestión documental de la UBPD":</b> Se finalizó y entregó el Diagnóstico Integral de Archivos, en el marco del contrato 231 de 2021 suscrito con el Archivo General de la Nación; Seguimiento y capacitación a las ventanillas de correspondencia; Se elaboró tip de gestión documental el procedimiento de "producción documental"; Se finalizaron los procedimientos de: reconstrucción de expedientes, préstamo y consulta de expedientes y se actualizó el procedimiento de Gestión de comunicaciones oficiales; Se finalizaron los cuatro (4) programas específicos: Formas y formularios electrónicos, documentos vitales y esenciales, reprografía (incluye sistemas de fotocopiado, impresión, digitalización y microfilmación y gestión de documentos electrónicos; Avance parcial del Sistema integrado de Conservación; Se realizaron visitas de verificación a los archivos de gestión en territorio. De acuerdo con lo anterior, el marco corresponde al desarrollo de actividades y uso de recursos pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Al corte de diciembre de 2021, el objetivo y sus actividades presentan la siguiente efectividad:  Objetivo: 94,37 %  Actividad 1) Implementar los componentes del sistema de gestión y del modelo de operación nacional y territorial de la UBPD: 87,47 %.  Actividad 2) Proveer y dar soporte a la plataforma de los sistemas de información de la entidad: 100 %  Actividad 3) Implementar los instrumentos archivísticos y de gestión documental de la UBPD: 86,71 %  Se observa que al corte, el producto y sus actividades en su tercer año de ejecución (2019-2024) lo que corresponde al 50 % del horizonte, están muy cerca de llegar al 100 % de cumplimiento.</p>



**PROYECTO DE INVERSION 2020011000077**

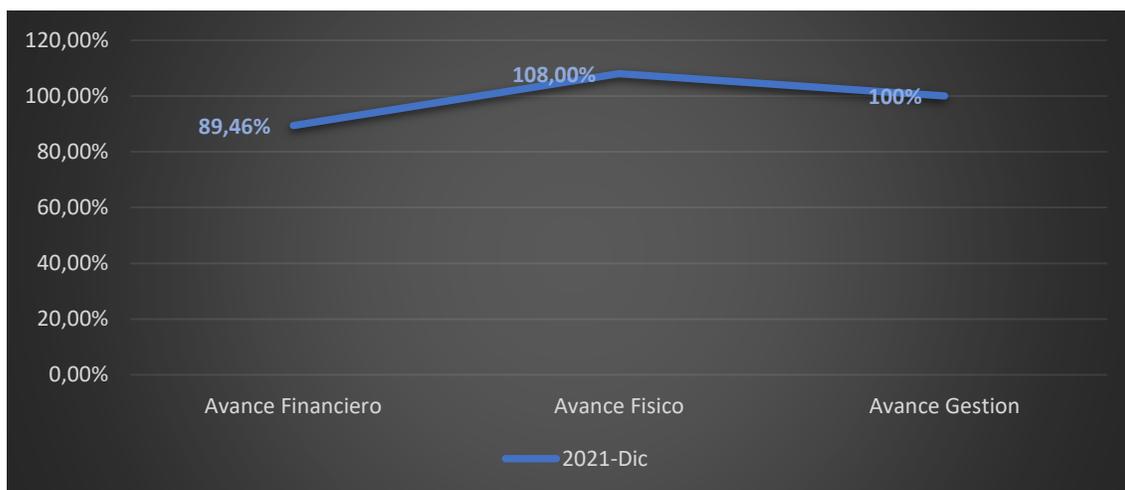
**Objetivo General:** Implementar acciones humanitarias y extrajudiciales de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano.

<b>Código BPIN :</b> 2020011000077	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> jennifer Albleydi Diaz Hurtado	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2021 - 2024	
<b>Presupuesto 2021 :</b> \$25.559.402.831	
<b>Control Posterior :</b> 20/12/2021	
<b>Seguimiento de :</b> Diciembre 2021	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
108.00 %	89.46 %	100.00 %

**Fuente:** Sistema de Proyectos de Inversión SPI -  
<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:



**Fuente:** Sistema de Proyectos de Inversión SPI -  
<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

Proyecto de inversión: "Implementación de Acciones Humanitarias y Extrajudiciales de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en razón y en contexto del conflicto armado colombiano"  
Código BPIN: 2020011000077

Responsable SPI: Jennifer Albleydi Díaz Hurtado - Experto Técnico OAP  
Gerente de Proyecto: Lina María Ramos Aranda - Subdirectora General Técnica y Territorial – SGTT

Horizonte del Proyecto: 2021-2024

Objetivo específico

Garantizar las condiciones técnicas y operativas para la localización, recuperación e identificación de personas dadas por desaparecidas.

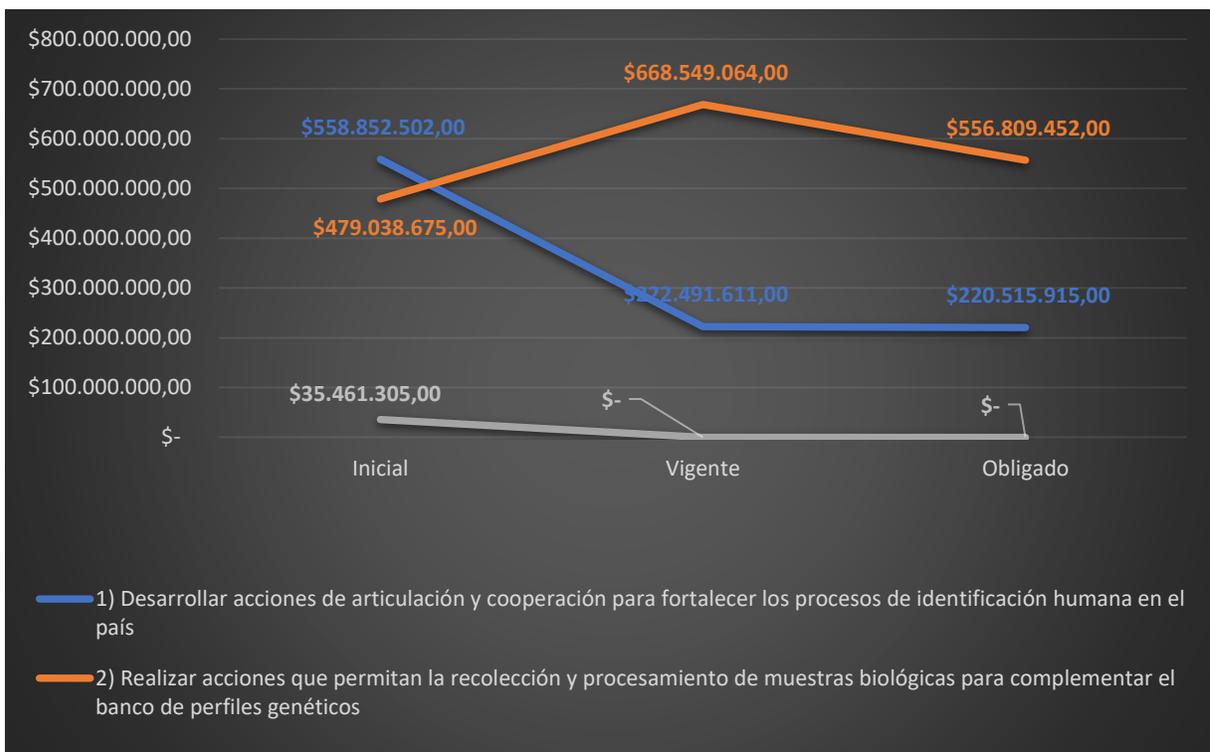
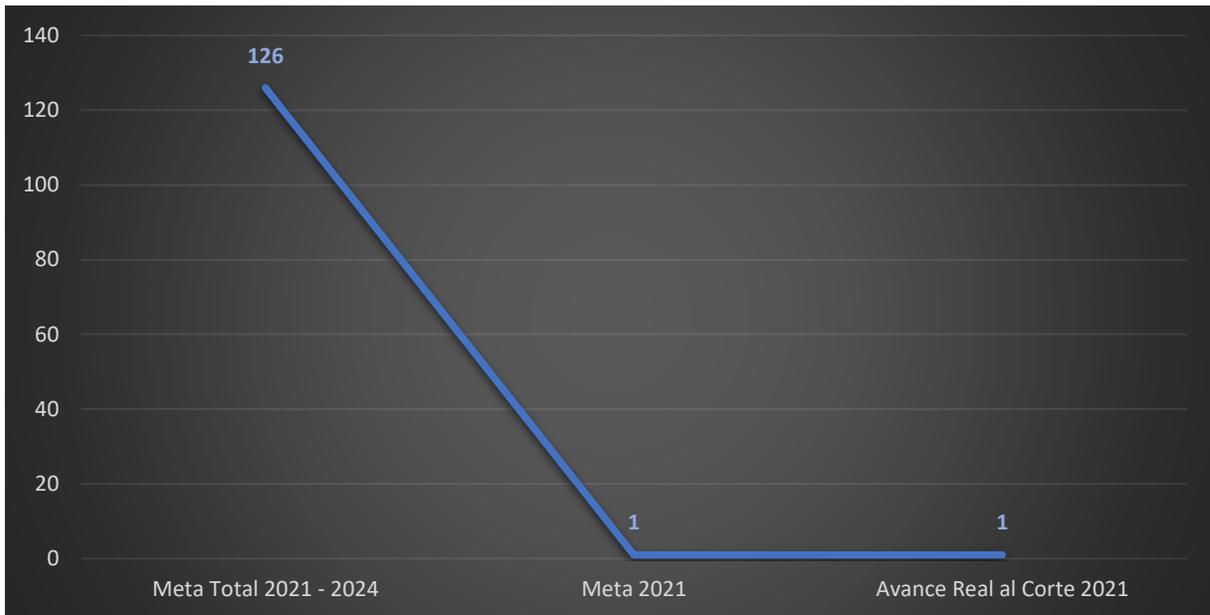
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicio de seguimiento al proceso de identificación humana  Responsable: Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación - DTPRI	126,00	0,79%	1,00	1,00	100,00%	Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nndmrNejLCaFITdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nndmrNejLCaFITdcls</a>  Documentos en carpetas: Proyecto Misional  DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx  DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx  INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf	Para la Actividad "Desarrollar acciones de articulación y cooperación para fortalecer los procesos de identificación humana en el país", se reportó en el SPI: "Se avanzó en la fase de diagnóstico del proyecto "Impulso al proceso de Identificación de cadáveres en condición de no identificados en Colombia" y avance en la revisión de la información recolectada en el instrumentos de diagnóstico de la UBPD en las ciudades de Bogotá", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 99,11 %, quedando un 0,89 % de obligaciones vigentes por ejecutar  Para la Actividad "Realizar acciones que permitan la recolección y procesamiento de muestras biológicas para complementar el banco de perfiles genéticos", se reportó en el SPI: "Durante el mes de Diciembre En total se tomaron 634 muestras biológicas correspondientes a 317 familiares de casos de PDD.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 83,28 %, quedando un 16,72 % de obligaciones vigentes por ejecutar.  Para la Actividad "Disponer los recursos técnicos y logísticos para contar con repositorios de cuerpos no identificados que sean seguros, dignos y que garanticen su conservación mientras se surte el proceso de identificación y entrega a sus familiares", donde, para el corte de diciembre de 2021 no hay reporte de avance.

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx

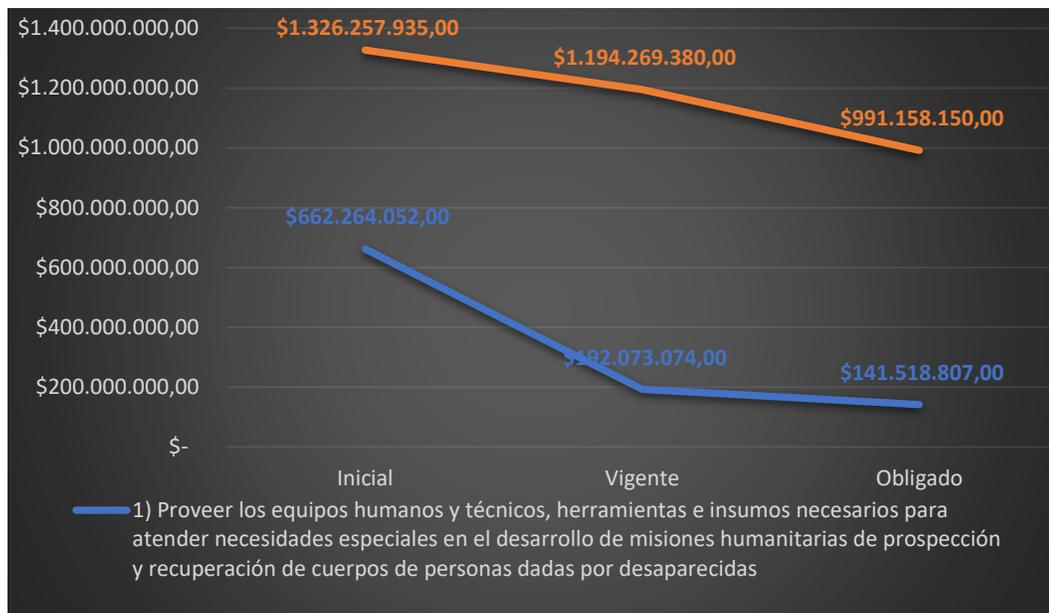
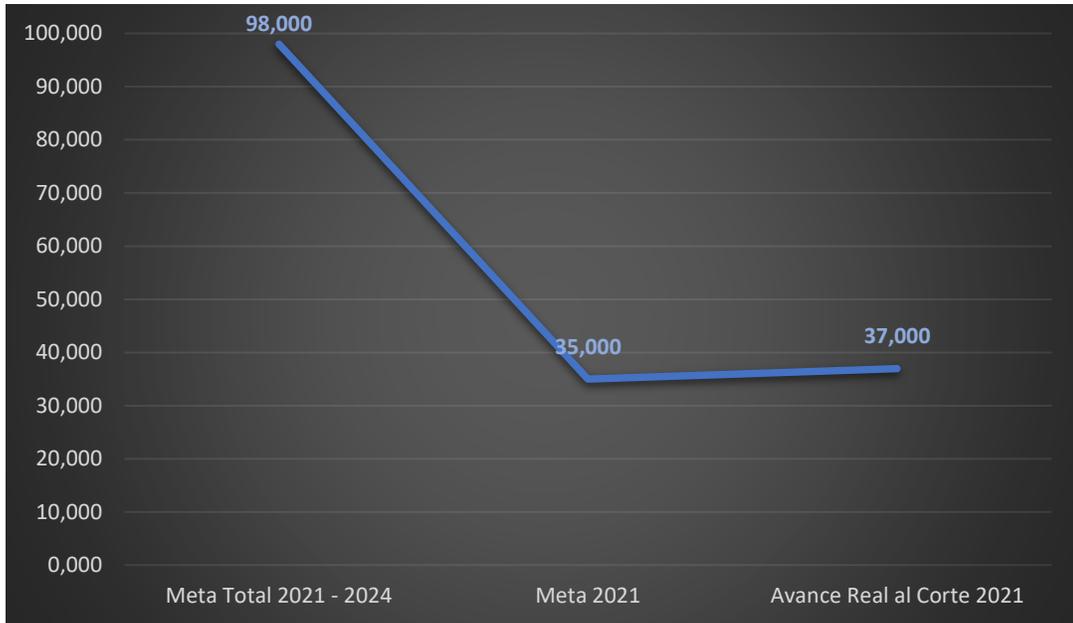
DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró el avance físico global del 0,79 % (1 Informe), donde, es importante aclarar que en el (SPI) se registró un total 126 informes de seguimiento (Indicador para la Meta Total 2021-2024), mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" no se observa el universo de metas definidas para el horizonte del producto, asimismo, se observó un 87,23 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto.
<b>Eficiencia</b>	Se avanzó en la fase de diagnóstico del proyecto "Impulso al proceso de Identificación de cadáveres en condición de no identificados en Colombia" y avance en la revisión de la información recolectada en el instrumento de diagnóstico de la UBPD en las ciudades de Bogotá. Contratación de 3 técnicos de recolección de información y avance en la revisión de la información recolectada en el instrumento de diagnóstico de la UBPD en las ciudades de Bogotá, Barranquilla y Villavicencio. Se mantiene el relacionamiento con el Grupo Nacional de Apoyo a la UBPD del INMLCF, en el contexto del convenio de relacionamiento entre estas dos entidades, tratando temas enfocados fortalecer e impulsar el proceso de búsqueda que adelanta la UBPD, así como a mantener el impulso a la identificación de cadáveres CNI por parte de la Unidad. Adicional, se llevaron a cabo jornadas de tomas de muestras biológicas en diferentes ciudades del territorio colombiano, para un total de 634 muestras biológicas correspondientes a 317 familiares de casos de PDD. Finalmente, se presenta informe final con todas las acciones realizadas que aportaron durante la vigencia 2021 a desarrollar el seguimiento del proceso de identificación humana. El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.
<b>Efectividad</b>	Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto no es efectivo según el análisis de eficacia, al contrario, y en cuanto al avance cualitativo si demuestra efectividad, por lo tanto, es necesario que exista coherencia entre lo cuantitativo y lo cualitativo.



Objetivo específico Garantizar las condiciones técnicas y operativas para la localización, recuperación e identificación de personas dadas por desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicios de prospección de lugares y recuperación de cuerpos</p> <p>Responsables: Dirección Técnica de Prospección, Recuperación e Identificación - DTPRI</p>	98,000	37,76%	35,000	37,000	105,71%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hciel7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hciel7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Proveer los equipos humanos y técnicos, herramientas e insumos necesarios para atender necesidades especiales en el desarrollo de misiones humanitarias de prospección y recuperación de cuerpos de personas dadas por desaparecidas", se reportó en el SPI: "Recepción y verificación técnica de las herramientas e insumos adquiridos bajo el contrato 242-2021 para las actividades de localización y recuperación de cuerpos." ,donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 73,67 %, quedando pendiente por ejecutar un 26,32 %.</p> <p>Para la Actividad "Desarrollar misiones humanitarias de prospección y recuperación de cuerpos de personas dadas por desaparecidas, atendiendo las necesidades logísticas, de seguridad y protección y las diferentes tradiciones étnicas y culturales.", se reportó en el SPI: "<i>En el marco del Plan Regional de Búsqueda Centro Oriente del Meta, se realizaron una (1) prospección, tres (3) acciones de recuperación y tres (3) cuerpos recuperados en la Vereda Lucitania Lejanías - Meta.</i>", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 82,99 %, quedando pendiente por ejecutar un 17 %.</p>

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	<p>De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avances físico global del 37,76 % (37 Misiones) y financiero del 81,70 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.</p> <p>Es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador de 98 Misiones humanitarias de prospección o recuperación realizadas para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 20 Misiones, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 35, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las agencias que componen el horizonte.</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>Durante el mes de diciembre, se realizaron las siguientes misiones de prospección y recuperación de cuerpos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. En el marco del PRB Centro Oriente del Meta, se realizaron: 1 prospección, 3 acciones de recuperación y 3 cuerpos recuperados en la Vereda Lucitania Lejanías - Meta.</li> <li>2. En el marco del PRB de Pacífico Nariñense, se realizaron: 5 prospecciones, 3 acciones de recuperación y 3 cuerpos recuperados en la Vereda Santa Rosa - Río Mejicano -Tumaco - Nariño.</li> <li>3. En el marco del PRB del Oriente del Cauca se realizaron las siguientes acciones humanitarias en el cementerio Jardines del recuerdo y Jardines de la inmaculada en la Cabecera municipal del Bordo Municipio de Patía, Cauca: 5 acciones de recuperación y 5 cuerpos recuperados.</li> <li>4. En el marco de la Medida Cautelar Auto AT 185 de 2020 de la JEP en el Resguardo Indígena - San Lorenzo –Caldas, se realizaron 6 acciones de prospección.</li> <li>5. En el marco de la Medida Cautelar AUTO 110 de 2020 JEP en el Cementerio Universal en Medellín se realizaron las siguientes acciones humanitarias: 1 acción de recuperación y 2 cuerpos recuperados.</li> <li>6. En el marco del PRB del Suroccidente del Casanare en el Cementerio de Aguazul Casanare se realizó 1 prospección.</li> <li>7. En marco del PRB Pacífico Medio se realizó: 1 prospección, 1 acción de recuperación y 1 cuerpo recuperado en la Isla Pájaros (Isla Calavera) Estero San Antonio - Buenaventura.</li> </ol> <p>El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 37,75 % según los datos registrados en el (SPI), sin embargo, no es posible determinar la efectividad del proyecto con los datos que se manejan internamente, por las diferencias y por ausencias de datos en las instancias.</p>



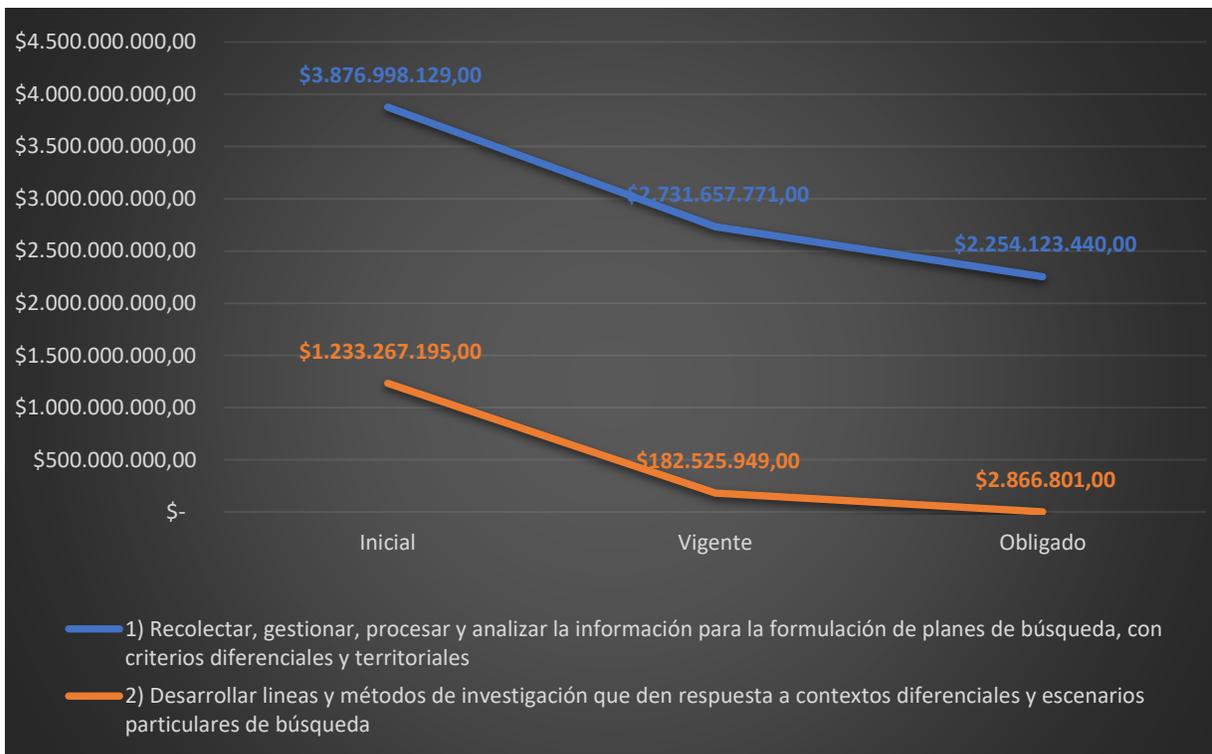
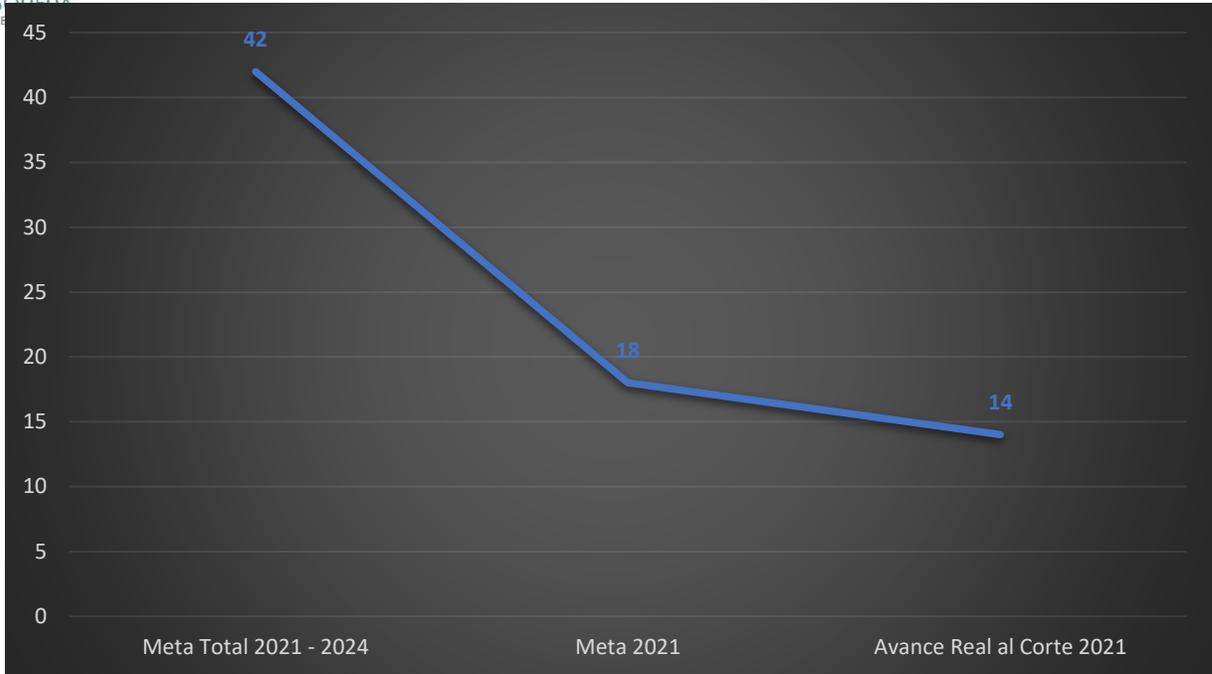
Objetivo específico							
Consolidar, organizar y analizar la información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Documentos metodológicos</p> <p>responsable: Dirección Técnica de Información, Planeación y Localización para la Búsqueda - DTIPLB</p>	42,000	33,33%	18,000	14,000	77,78%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Recolectar, gestionar, procesar y analizar la información para la formulación de planes de búsqueda, con criterios diferenciales y territoriales", se reportó en el SPI: Se formuló el PRB del Valle del Valle del Patía y Macizo Colombiano (sur del Cauca y norte de Nariño), así como el de Cordillera Central (su presentación fue reagendada para inicios de enero). Se inició la formulación del PRB del Centro y Occidente de Nariño." ,donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 82,51 %, quedando pendiente por ejecutar un 17,48 %.</p> <p>Para la Actividad "Desarrollar líneas y métodos de investigación que den respuesta a contextos diferenciales y escenarios particulares de búsqueda.", se reportó en el SPI: "Se presentaron los documentos para solicitud de ingreso a lugares de interés forense en el corregimiento de Don Gabriel en Ovejas, Sucre, en el marco del PRB de Montes de María y Morrosquillo, así como sobre seis predios en el Magdalena Medio Caldense, y uno adicional en Málaga.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 1,57 %, quedando pendiente por ejecutar un 98,42 %.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx

DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	<p>De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avance físico global del 33,33 % (14 documentos metodológicos elaborados) y financiero del 77,44 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.</p> <p>Es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador de 42 Documentos metodológicos elaborados para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 8 Documentos, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 18, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>Los 14 Planes Regionales de Búsqueda - PRB reportados en esta vigencia son: PRB Montes de María y Morrosquillo, PRB Oriente del Cauca, PRB Centro del Cauca, PRB Oriente Antioqueño, PRB Centro Oriente del Meta, PRB del Centro del Cesar, PRB Suroccidente del Casanare PRB Pacífico Medio, PRB Área Metropolitana de Cúcuta y Frontera, PRB Sur de Nariño y Frontera PRB Sur del Valle y Norte del Cauca, PRB del Sarare, PRB Valle del Patía y Macizo Colombiano. PRB Cordillera Central</p> <p>El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 33,33 % según los datos registrados en el (SPI), sin embargo, no es posible determinar la efectividad del proyecto con los datos que se manejan internamente, por las diferencias y por ausencias de datos en las instancias.</p>



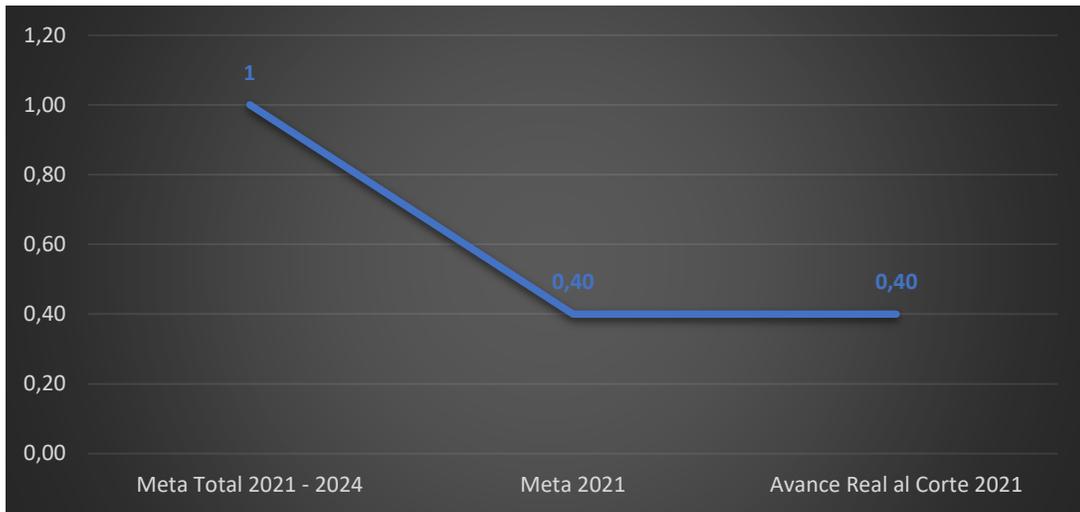
Objetivo específico							
Consolidar, organizar y analizar la información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas	1,000	40,00%	0,400	0,400	100,00%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Diseñar y desarrollar los componentes del Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "Proyecto SIM acumulado 56,76%. Modelo gobierno datos talleres priorización datos. Generó archivo plano para BD INMLCF capítulo especial y enlaces del PRY10 en portal INMLCF - RND.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 100 %, quedando pendiente por ejecutar un 16,15 % de la apropiación inicial.</p> <p>Para la Actividad "Implementar y actualizar los componentes del Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "Homologación información exhumaciones, ajustes registro sitios. Visualizadores RNEC y SIRDEC. Inventario carpeta de Abel, Piedad. Capacitación apropiación y uso herramientas de visualización de datos. Se adelanto la primera fase del proyecto sistematización Itagüi y Medellín con FGN.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegó al 98,79 %, quedando pendiente por ejecutar un 1,20 % de la apropiación vigente.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx

DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	<p>De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avance físico global del 40 % (1 Sistemas de información para los procesos de búsqueda de personas implementados ) y financiero del 114,54 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.</p> <p>Es importante mencionar que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx", no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>Para esta vigencia se avanzó con el modelo de gobierno de datos y en talleres de priorización datos. Se generó un archivo plano para las bases de datos del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses – INMLCF, capítulo especial. Se llevó a cabo la homologación de información sobre exhumaciones y se hicieron ajustes a la herramienta de registro de sitios. Se consultaron los visualizadores de interoperabilidad de la Registraduría Nacional del Estado Civil - RNEC y el Sistema de Información Red de Desaparecidos y Cadáveres SIRDEC. El inventario se encuentra en la carpeta del subdirector de Gestión de Información para la búsqueda.</p> <p>El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 40 % según los datos registrados en el (SPI), sin embargo, no es posible determinar la efectividad del proyecto con los datos que se manejan internamente, por las ausencias de datos en las instancias internas.</p>



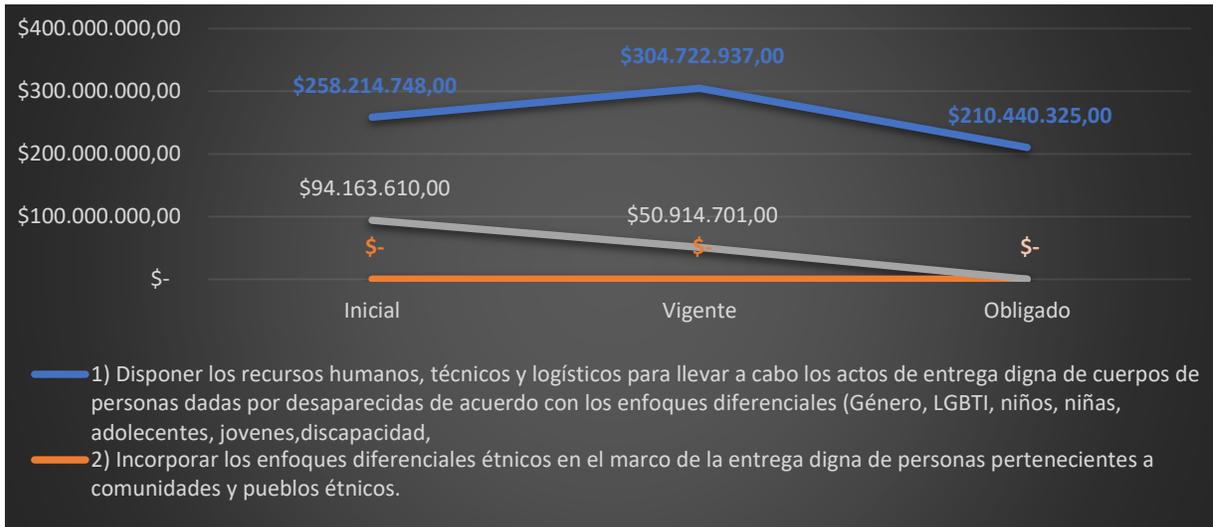
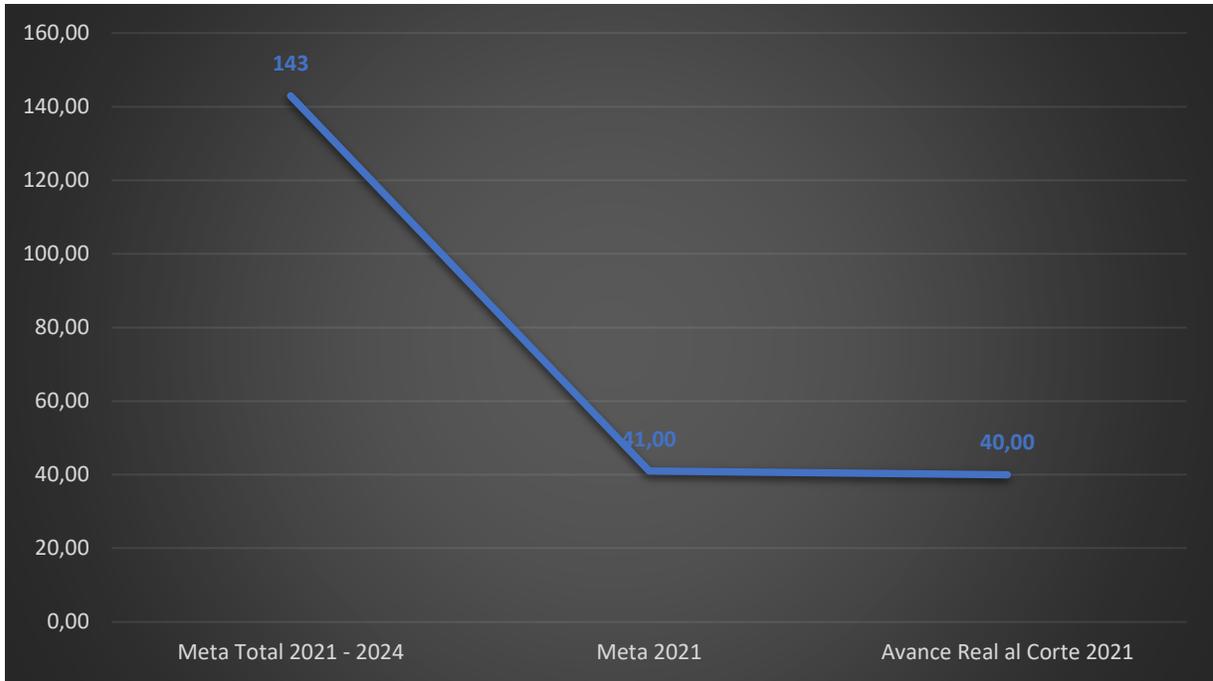
Objetivo específico							
Garantizar la participación de las personas que buscan en todas las etapas del proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento o Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicio de entrega digna de cuerpos  Responsable: Dirección Técnica de Participación, Contacto con Víctimas y Enfoques Diferenciales - DTPCVED	143,000	27,97 %	41,000	40,000	97,56 %	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hciel7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hciel7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Disponer los recursos humanos, técnicos y logísticos para llevar a cabo los actos de entrega digna de cuerpos de personas dadas por desaparecidas de acuerdo con los enfoques diferenciales (Género, LGBTI, niños, niñas, adolescentes, jóvenes, discapacidad, adulto mayor) diferenciales.", se reportó en el SPI: "En el mes de diciembre se dispuso de los recursos necesarios para las dos entregas realizadas, de acuerdo con los lineamientos de entregas dignas y enfoques diferenciales. Se continúa trabajando en el seguimiento y gestiones de las solicitudes que podrían derivar en entrega digna.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 69,05 %, quedando pendiente por ejecutar un 30,94 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Incorporar los enfoques diferenciales étnicos en el marco de la entrega digna de personas pertenecientes a comunidades y pueblos étnicos.", se reportó en el SPI: "En el mes de diciembre se dispuso de los recursos necesarios para las dos entregas realizadas, de acuerdo con los lineamientos de entregas dignas y enfoques diferenciales. Sin embargo, no hubo entregas relacionadas con comunidades o pueblos étnicos.", donde, para el corte de diciembre de 2021 no hay reporte de apropiación ni de ejecución de recursos.</p> <p>Para la Actividad "Incorporar los enfoques diferenciales étnicos en el marco de la entrega digna de personas pertenecientes a comunidades, personas que buscan, incluidos los pueblos étnicos.", no se reportó en el SPI avance cualitativo, donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 0 %, quedando pendiente por ejecutar el 100 % de la apropiación vigente.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx

DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	<p>De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avance físico global del 27,97 % (143 Actos de entrega digna de cuerpos realizados) y financiero del 59,71 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.</p> <p>Es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador 143 Actos de entrega digna de cuerpos realizados para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 25 Actos, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 143, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>En diciembre se realizaron dos entregas dignas Medellín y Tame, en coordinación con la Fiscalía y de acuerdo con los lineamientos y el protocolo para las entregas. A su vez, se avanza en la coordinación con la Fiscalía y acciones propias de la UBPD para nuevas entregas en otros lugares del país.</p> <p>El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 27,97 % según los datos registrados en el (SPI), sin embargo, no es posible determinar la efectividad del proyecto con los datos que se manejan internamente, por las diferencias y ausencias de datos en las instancias internas.</p>

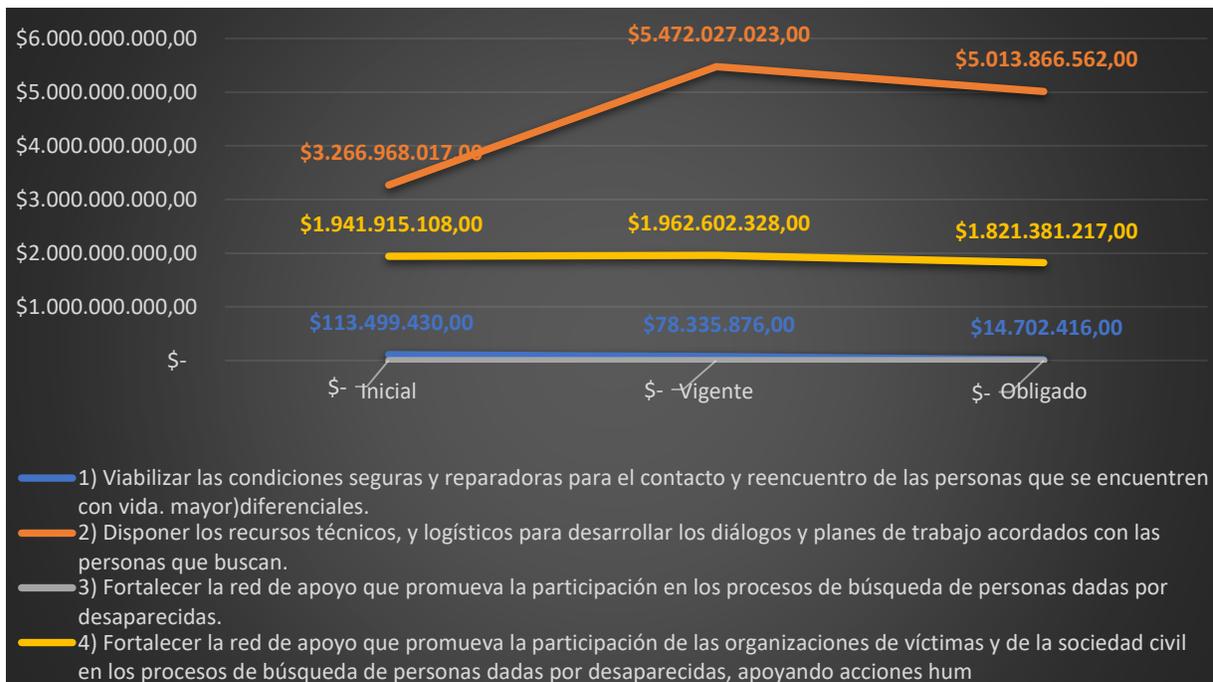
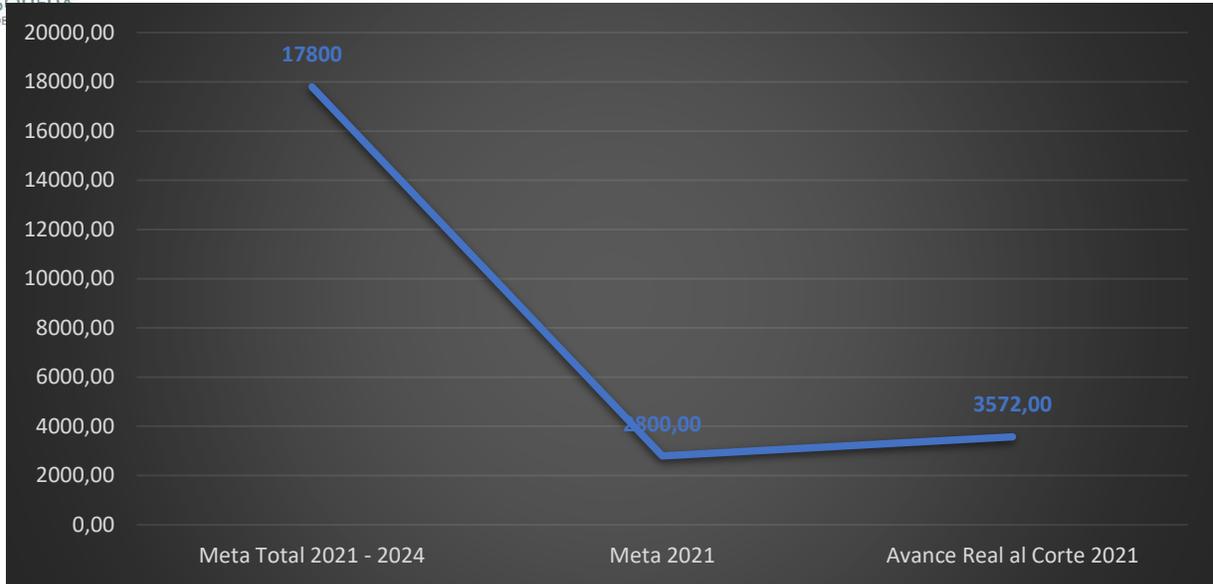


Objetivo específico							
Garantizar la participación de las personas que buscan en todas las etapas del proceso de búsqueda humanitaria y extrajudicial.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Asesorías realizadas	17800,000	20,07%	2800,000	3572,000	127,57%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Viabilizar las condiciones seguras y reparadoras para el contacto y reencuentro de las personas que se encuentren con vida.", se reportó en el SPI: "En diciembre se avanzó en el seguimiento y en las gestiones con las solicitudes que podrían derivar en reencuentro, garantizando las condiciones para la participación en coordinación con los Equipos Territoriales, además de trabajar en la articulación interna a través de las mesas Inter direcciones.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 69,05 %, quedando pendiente por ejecutar un 18,76 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Disponer los recursos técnicos, y logísticos para desarrollar los diálogos y planes de trabajo acordados con las personas que buscan.", se reportó en el SPI: "La participación durante el mes de diciembre registra avances cuantitativos, que reflejan la disposición de los recursos necesarios para adelantar estas acciones, de acuerdo con las necesidades del proceso de participación de las personas y de las organizaciones.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 91,62 %, quedando pendiente por ejecutar un 8,327 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Fortalecer la red de apoyo que promueva la participación en los procesos de búsqueda de personas dadas por desaparecidas.", no se reportó en el SPI avance cualitativo, tampoco hay reporte de apropiación ni de ejecución de recursos.</p> <p>Para la Actividad "Fortalecer la red de apoyo que promueva la participación de las organizaciones de víctimas y de la sociedad civil en los procesos de búsqueda de personas dadas por desaparecidas, apoyando acciones hum.", se reportó en el SPI: "En el mes de diciembre se cerraron las actividades de los convenios de implementación de la red de apoyo, con el cumplimiento de los objetivos y las metas definidas." , donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 92,80 %, quedando pendiente por ejecutar un 7,19 % de la apropiación vigente.</p>

Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	<p>De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avance físico global del 20,07 % (17800 Asesorías realizadas) y financiero del 128,70 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.</p> <p>Es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador 17800 Asesorías realizadas para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 24566 Asesorías, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 2800, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>En diciembre se realizaron 977 nuevas acciones de participación, para un total de 3.572 en el año, de las cuales 1.235 son diálogos iniciales, 1.000 acciones de asesoría, 537 diálogos de ampliación, 227 diálogos de devolución y 573 diálogos de acciones humanitarias.</p> <p>El avance cualitativo anterior, se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx"; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	<p>Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 20,07 % según los datos registrados en el (SPI), sin embargo, no es posible determinar la efectividad del proyecto con los datos que se manejan internamente, por las diferencias y ausencias de datos en las instancias internas.</p>



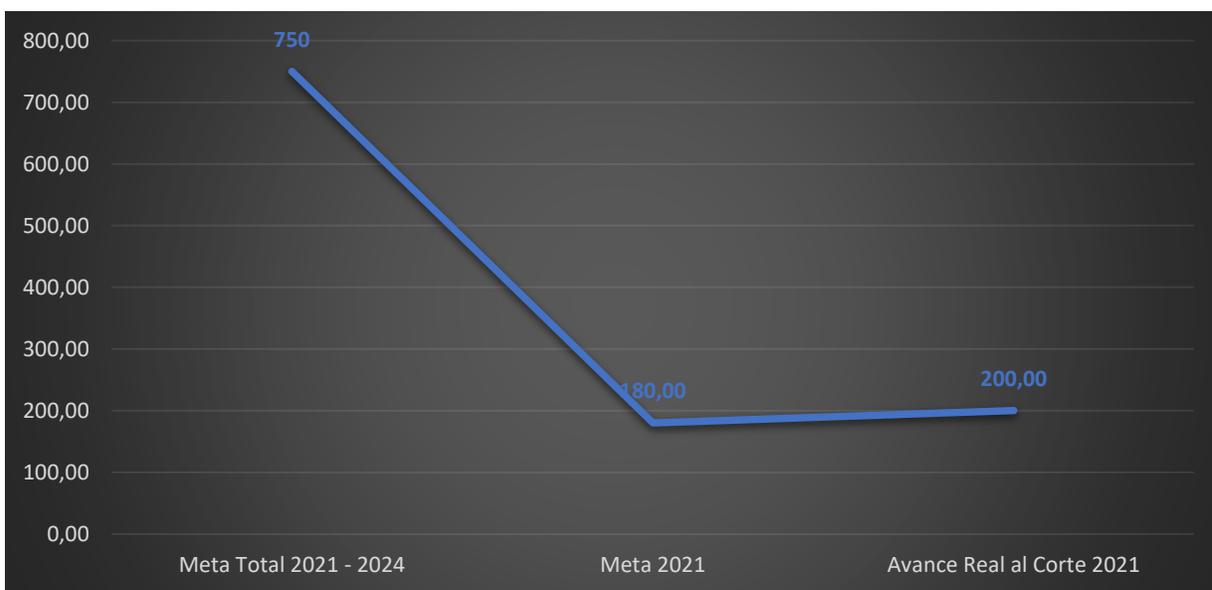
Objetivo específico							
Posicionar la búsqueda de personas dadas por desaparecidas como contribución a la reparación y no repetición para la construcción de paz.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicio de divulgación para la búsqueda de personas desaparecidas</p> <p>Responsable: Oficina Asesora de Comunicaciones y Pedagogía - OACP</p>	750,000	26,67%	180,000	200,000	111,11%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls">https://drive.google.com/drive/folders/1qRA-hcieL7UG3nddmrNejLCaFiTtdcls</a></p> <p>Documentos en carpetas: Proyecto Misional</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx</p> <p>INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Desarrollar estrategias de posicionamiento de la UBPD como la entidad líder en la búsqueda humanitaria y extrajudicial de personas dadas por desaparecidas.", se reportó en el SPI: "(1) Estrategia Pasa la Voz.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 76,93 %, quedando pendiente por ejecutar un 23,06 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Realizar acciones y productos pedagógicos que faciliten el acceso de las personas que buscan y demás públicos de interés a la UBPD como mecanismo de búsqueda humanitaria y extrajudicial.", se reportó en el SPI: "(4) <i>Desarrollos Pedagógicos</i>, (7) <i>cierres de Círculos de Saberes</i>.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 99,15 %, quedando pendiente por ejecutar un 0,084 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Realizar acciones y productos que contribuyan con el reconocimiento y la dignificación de los saberes y experiencias de búsqueda de los familiares, pueblos y comunidades, y que aporten a las acciones humanitarias de búsqueda.", se reportó en el SPI: "(1) Publicaciones redes sociales, (5) Acciones humanitarias", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 86,79 %, quedando pendiente por ejecutar un 13,20 % de la apropiación vigente.</p> <p>Para la Actividad "Llevar a cabo acciones que fortalezcan el conocimiento y las capacidades propias de los servidores de la UBPD, como mecanismo que apoya la pedagogía en torno a la búsqueda humanitaria y extrajudicial de personas.", se reportó en el SPI: "(1) Capsula informativa, (1) Contrato de Impresos, Se avanzó en el PAA de 2022.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 89,51 %, quedando pendiente por ejecutar un 10,48 % de la apropiación vigente.</p>

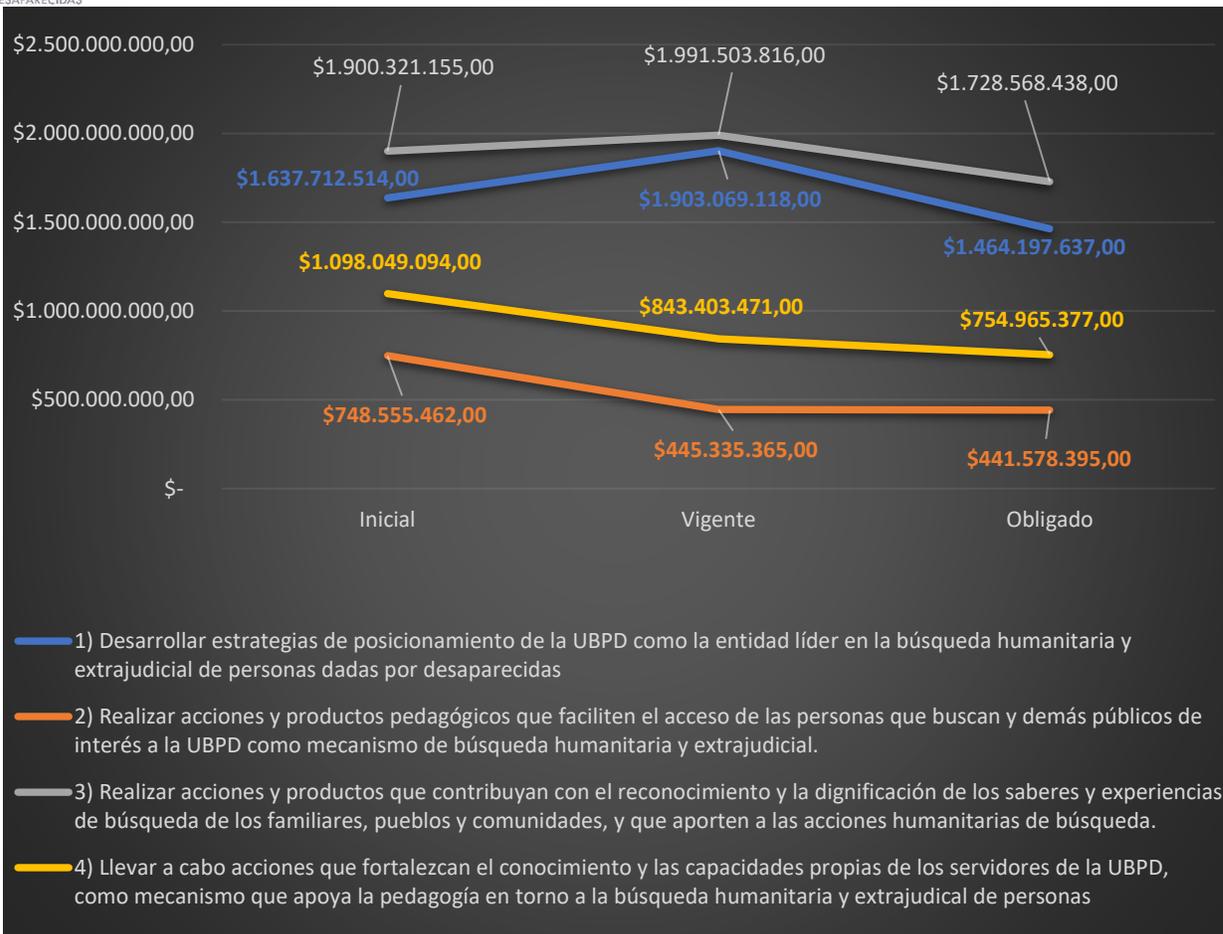
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000077>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1).xlsx

DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 diciembre (1).xlsx

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avance físico global del 26,67 % (750 Productos comunicativos realizados para la socialización) y financiero del 81,51 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia</b>	En el mes de diciembre se realizaron (4) Desarrollos Pedagógicos, (7) cierres de Círculos de Saberes, (1) Estrategia Pasa la Voz, (1) Publicaciones redes sociales, (5) Acciones humanitarias, (1) Capsula informativa, (1) Contrato de Impresos; De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.
<b>Efectividad</b>	Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto presenta efectividad según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 26,67 % según los datos registrados en el (SPI) a la falta de 3 vigencias.





## PROYECTO DE INVERSION 2020011000014

**Objetivo General:** Fortalecer la disponibilidad de las capacidades tecnológicas de la UBPD como mecanismos estratégicos en la búsqueda de personas dadas por desaparecidas en contexto y en razón del conflicto armado.

<b>Código BPIN :</b> 2020011000014	<b>PND :</b> Pacto Por Colombia, Pacto por la Equidad (2019-2022)
<b>Sector :</b> Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	<b>Pacto:</b>
<b>Entidad :</b> Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado	<b>Línea:</b>
<b>Responsable :</b> Cristian Leonardo Mendez Ruiz	<b>Programa:</b> Pendiente de Clasificar
<b>Horizonte :</b> 2021 - 2024	
<b>Presupuesto 2021 :</b> \$10.095.359.048	
<b>Control Posterior :</b> 28/12/2021	
<b>Seguimiento de :</b> Diciembre 2021	

Avance Físico	Avance Financiero	Avance Gestión
100.00 %	89.74 %	100.00 %

Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI -

<https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000014>

A continuación, se presenta un gráfico de contraste por periodos según el registro de avances en ejecuciones reales en el SPI:



Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión SPI - <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000014>

A continuación, se presenta el análisis de Objetivos Específicos y de Productos, asimismo, para los componentes de desempeño integral (Eficacia, Eficiencia y Efectividad):

Proyecto de inversión: "Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas Nacional - TIC"							
Código BPIN: 2020011000014							
Responsable SPI: Cristian Leonardo Méndez Ruíz - Experto Técnico OAP							
Gerente de Proyecto: Oscar Javier Ramos Suarez - Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones OTIC							
Horizonte del Proyecto: 2021-2024							
Objetivo específico							
Fortalecer las capacidades tecnológicas de la UBPD							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
Servicios tecnológicos responsable: Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - OTIC	100,00	98,00%	98,00	98,00	100,00%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1dauN7_h9BorjCP429_Xhp3Pe7SYFzOPR">https://drive.google.com/drive/folders/1dauN7_h9BorjCP429_Xhp3Pe7SYFzOPR</a></p> <p>Documentos en carpetas: proyecto TIC</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversion-TICs Final ajustado.xlsx</p> <p>INFORME PROYECTO TIC DICIEMBRE 2021V2.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Asegurar la disponibilidad de la infraestructura tecnológica", no se observó cifras de apropiaciones y obligaciones, tampoco, reporte de avance.</p> <p>Para la Actividad "Implementar y ampliar servicios tecnológicos", se reportó en el SPI: "Se contrataron las licencias Microsoft, se cerró el contrato de licencias Gsuite, así como el contrato de Arcgis y adobe, se solicitó prorrogar el contrato de implementación IPV6 y Directorio activo.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 88,84 %, quedando un 11,15 % de obligaciones vigentes por ejecutar.</p> <p>Para la Actividad "Implementar soluciones que satisfagan las necesidades de seguridad digital", se reportó en el SPI: Se ejecutaron en DICIEMBRE, las actividades detalladas para: Implementar la primera fase del MSD para la UBPD y Aseguramiento de las herramientas tecnológicas, se contrataron dos personas para apoyar el desarrollo del MSD.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 97,75 %, quedando un 2,24 % de obligaciones vigentes por ejecutar.</p> <p>Para la Actividad "Adquirir servicios para proveer capacitación en estándares internacionales, buenas prácticas de gestión e innovación de TI.", no se observó cifras de apropiaciones y obligaciones, tampoco, reporte de avance.</p>

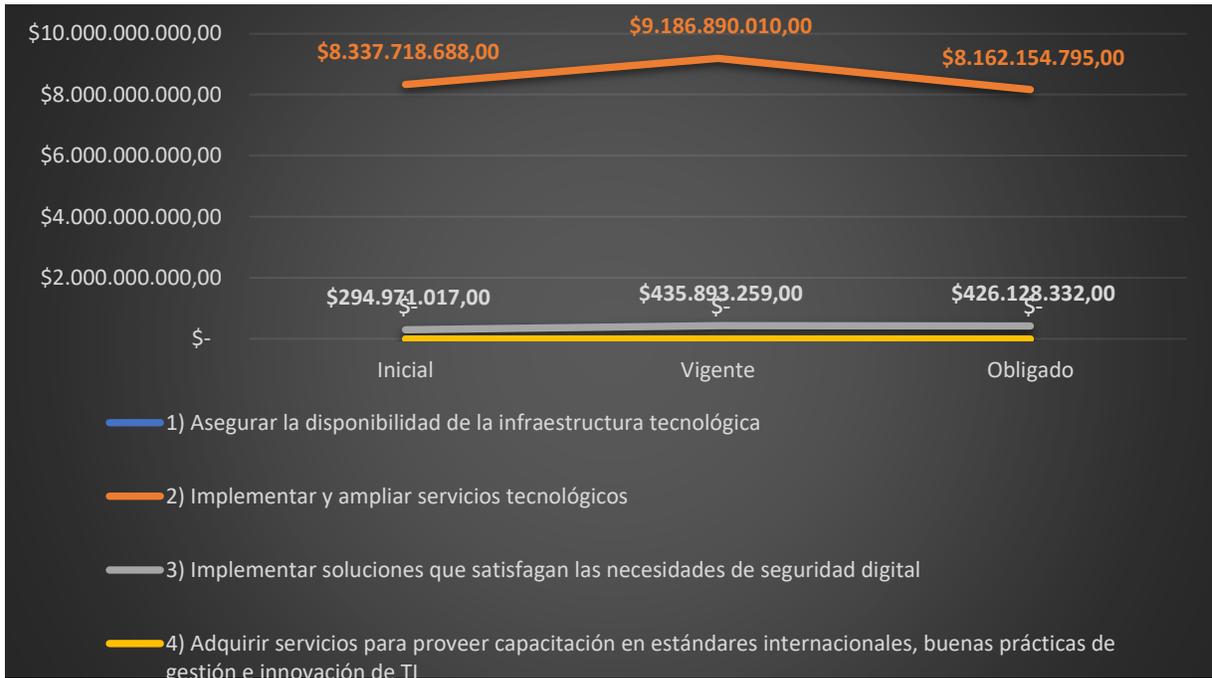
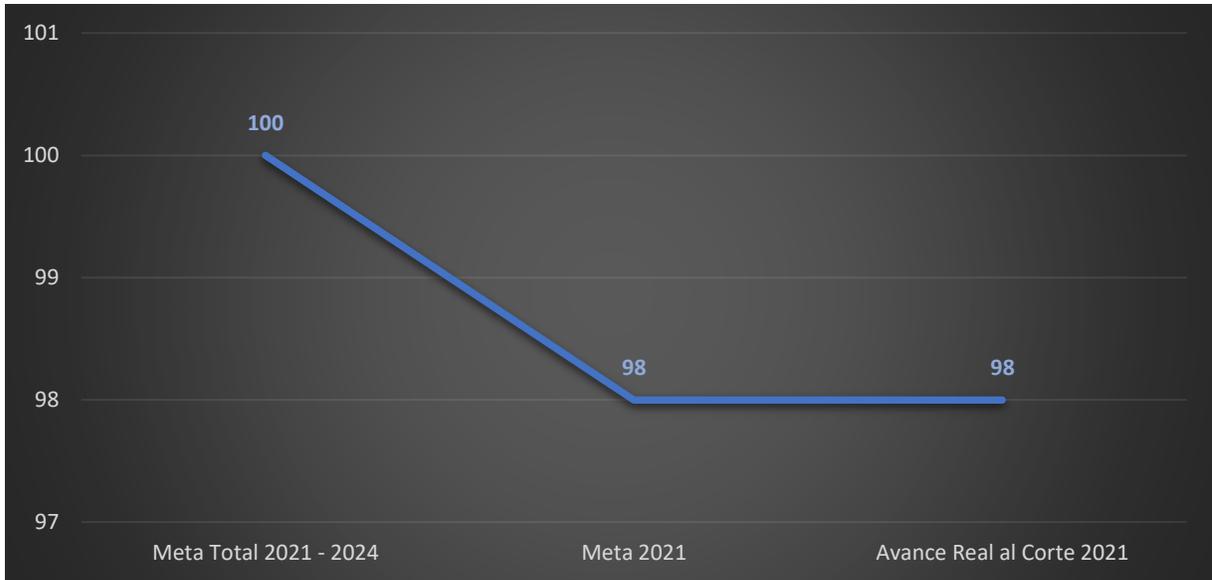
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000014>  
 Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversion-TICs Final ajustado.xlsx  
 INFORME PROYECTO TIC DICIEMBRE 2021V2.pdf



**UBPD**

UNIDAD DE BÚSQUEDA  
DE PERSONAS DADAS POR DESAPARECIDAS

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró el avance físico global del 98 % y del 99,48 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto.
<b>Eficiencia</b>	Se realizó la siguiente gestión: - Se realizó visita para instalación en la sede Valledupar, inicia proceso de instalación a partir de la semana del 06 de diciembre (20 días después - adecuación). - Se realizó visita para instalación de internet satelital en sede Arauca, se realiza acercamiento con SAF se finalizará el proceso a partir del próximo 30/11/2021. - Se realizó instalación de fibra óptica en la sede La Dorada. - Se han cambiado 281 equipos de cómputo de 312 equipos, un 90% distribuidos así: 100% sedes territoriales y 86 % Sede Central - Se realizan diferentes mesas de trabajo para la alineación de estrategias para mejorar el servicio de mesa de servicio (Tiempos, presentación). - En proceso de adecuación sede Buenaventura sin intervención por parte del proveedor de conectividad. - Se culminan las actividades programadas para el proyecto, dejando en operación 22 sedes con servicios de conectividad seguridad centralizada, wifi, mesa de servicio, telefonía IP, arrendamiento de equipos, servicio de impresión, monitoreo en tiempo real, gestión global y equipo especializado de infraestructura NOC. - Se envió acta de cierre y se inicia el ciclo de cierre al proyecto de servicios Integrados. De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.
<b>Efectividad</b>	Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, asimismo, se observó cada uno de los seguimientos registrados en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversion-TICs Final ajustado.xlsx".



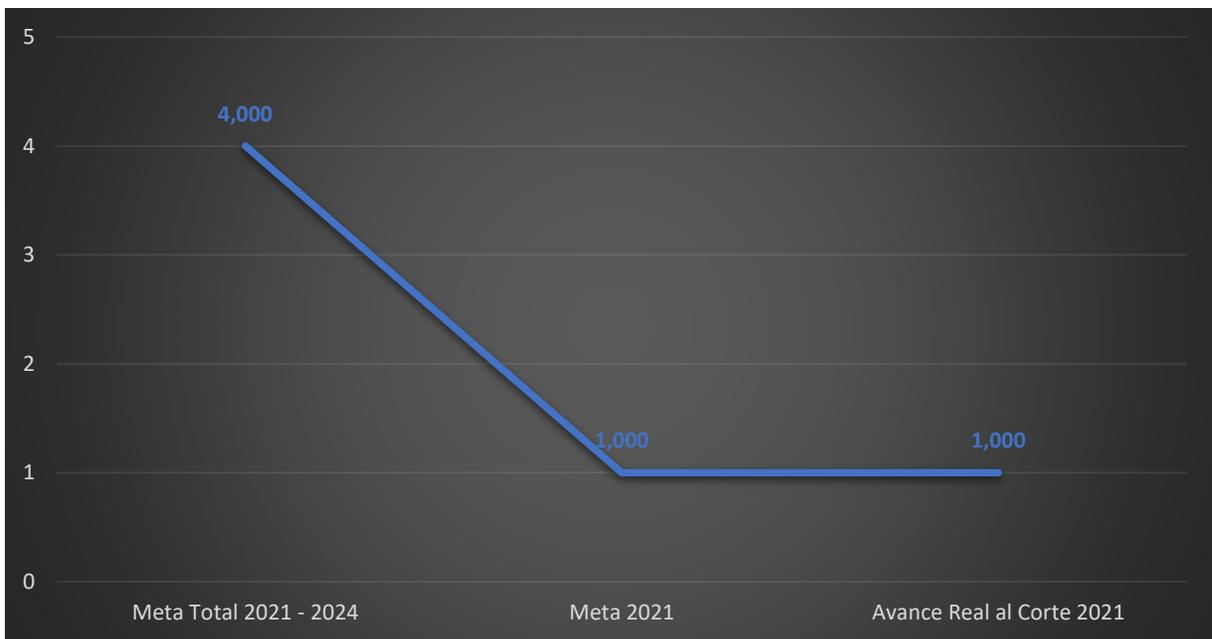
Objetivo específico Robustecer los sistemas de información de gestión de la UBPD.							
Producto	Meta Total 2021 - 2024	Cumplimiento Total Meta 2021 - 2024	Meta 2021	Avance 2021	Cumplimiento Total Meta 2021	Evidencias y/o Soportes	Observación de la OCI
<p>Servicios de información implementados</p> <p>responsable: Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - OTIC</p>	4,000	25,00%	1,000	1,000	100,00%	<p>Ubicación: <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1dauN7_h9BorjCP429_Xhp3Pe7SYFzOPR">https://drive.google.com/drive/folders/1dauN7_h9BorjCP429_Xhp3Pe7SYFzOPR</a></p> <p>Documentos en carpetas: proyecto TIC</p> <p>DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversion-TICs Final ajustado.xlsx</p> <p>INFORME PROYECTO TIC DICIEMBRE 2021V2.pdf</p>	<p>Para la Actividad "Realizar la identificación, análisis de requerimientos y planeación de necesidades de los sistemas de información de gestión y portales ", se reportó en el SPI: "Seguimiento a la implementación de la arquitectura de datos y paso a producción de la plataforma digital de servicios de información misional pública de la UBPD. Apoyo en resultados de las herramientas de monitoreo y análisis de código estático y apoyo en revisión de seguridad digital del portal." ,donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 99,11 %, quedando pendiente por ejecutar un 0,88 %.</p> <p>Para la Actividad "Realizar la implementación o mejora de los sistemas de información de gestión y portales.", se reportó en el SPI: "Con el resultado de las pruebas técnicas y seguridad de la plataforma tecnológica realizado por OTIC y las validaciones de contenido de la información del Universo de Personas Dadas por Desaparecidas en construcción realizada por SGI, ésta se dispuso al servicio de la ciudadanía el 30/12/2021.", donde, para el corte de diciembre de 2021 la ejecución de obligaciones vigentes llegaron al 100 %, quedando pendiente por ejecutar un 52,28 % de la Apropiación Inicial.</p>

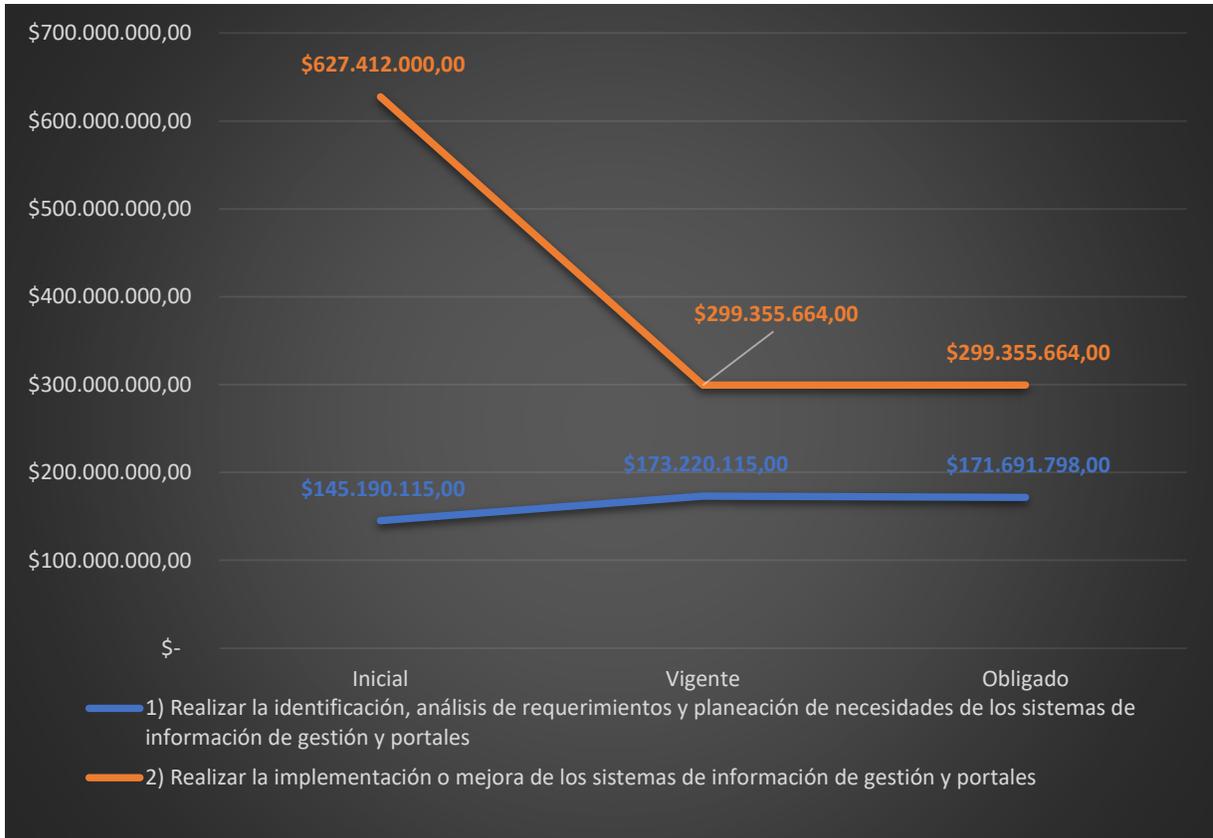
Fuentes: Sitio: <https://spi.dnp.gov.co/Consultas/Detalle.aspx?vigencia=2021&periodo=12&proyecto=2020011000014>

Formatos: DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversion-TICs Final ajustado.xlsx

INFORME PROYECTO TIC DICIEMBRE 2021V2.pdf

Componentes de Desempeño Integral	Análisis (OCI)
<b>Eficacia</b>	De acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró avances físico global del 25 % (Sistemas de información implementados) y financiero del 60,96 % para la totalidad de las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el Producto.
<b>Eficiencia</b>	<p>Se reportan los siguientes avances de la FASE EJECUCIÓN: Al 31 de diciembre de 2021 se reportan los siguientes avances de la fase de ejecución: Se realizó seguimiento a la implementación de la arquitectura de datos y paso a producción la plataforma digital de servicios de información misional pública de la UBPD. Así mismo, se realizó inspección y control a los resultados de las herramientas de monitoreo y análisis de código estático y, por otro lado, se apoyó en la revisión de seguridad digital del portal. Se dispuso el servicio de la ciudadanía el 30/12/2021 con los resultados de las pruebas técnicas y seguridad de la plataforma tecnológica realizado por OTIC y las validaciones de contenido de la información del Universo de Personas Dadas por Desaparecidas en construcción realizada por SGI</p> <p>De acuerdo con lo anterior, las actividades son pertinentes.</p>
<b>Efectividad</b>	Teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto es efectivo según el análisis de eficacia, donde, el avance entre el 2021 y la Meta Total es del 25 % según los datos registrados en el (SPI) y el cumplimiento en la entrada de producción de la Plataforma Digital de Servicios de Información Misional Publica de la UBPD.





## 9. CONCLUSIONES

En forma general y una vez efectuado el análisis correspondiente a la ejecución presupuestal acumulada al 31 de diciembre de 2021, se concluye, que la ejecución presupuestal de la Entidad se considera adecuada, teniendo presente que se comprometió \$119.076.664.086 equivalente al 93%, obligado el 91.53% de los recursos asignados que corresponde a \$117.059.433.086 y pagos por valor de \$114.640.075.750 equivalente al 89.64%. Así mismo se observan debilidades en la aplicación del principio de anualidad en la ejecución del presupuesto, al constituir reservas que no obedecieron a hechos excepcionales de fuerza mayor o caso fortuito, como lo contempla la norma.

En cuanto a proyectos de inversión;

### Proyecto No. 2020011000077

- Se observó sobre ejecución física, donde, al corte de 31 de diciembre de 2021, se presentó avance físico mayor al 100 %, lo que indica que se adelantaron más actividades que las programadas.
- Uno de los objetivos es “Garantizar las condiciones técnicas y operativas para la localización, recuperación e identificación de personas dadas por desaparecidas”, donde, para la actividad “Disponer los recursos técnicos y logísticos para contar con repositorios de cuerpos no identificados que sean seguros, dignos y que garanticen su conservación mientras se surte el proceso de identificación y entrega a sus familiares” con apropiación inicial por \$35.461.305, no se observó ejecución al corte de diciembre de 2021.
- Para el producto “Servicio de seguimiento al proceso de identificación humana”, y de acuerdo con la información registrada en el (SPI) al corte de diciembre de 2021, se logró el avance físico global del 0,79 % (1 Informe), donde, es importante aclarar que en el (SPI) se registró un total 126 informes de seguimiento (Indicador para la Meta Total 2021-2024), mientras que en el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx” no se observa el universo de metas definidas para el horizonte del producto, asimismo, se observó un 87,23 % de avance financiero, para todas las Metas Totales 2021-2024 de las actividades que componen el producto, por lo anterior, y teniendo en cuenta la información reportada en el (SPI) en cuanto al avance cuantitativo del indicador, para un horizonte de 4 años (2021 al 2024) el producto no es efectivo según el análisis de eficacia, al contrario, y en cuanto al avance cualitativo si demuestra efectividad, por lo tanto, es necesario que exista coherencia entre lo cuantitativo y lo cualitativo.
- Para el producto “Servicio de seguimiento al proceso de identificación humana”, se observó avance cualitativo registrado en el documento “INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf”, sin embargo, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)” y “DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx” dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXvIU6a-lhi5> , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.

- Para el producto “Servicios de prospección de lugares y recuperación de cuerpos”, es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador de 98 Misiones humanitarias de prospección o recuperación realizadas para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 20 Misiones, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 35, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.
- Para el producto “Servicios de prospección de lugares y recuperación de cuerpos”, se observó avance cualitativo registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXviU6a-lhi5> , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.
- Para el producto “Documentos metodológicos”, es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador de 42 Documentos metodológicos elaborados para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 8 Documentos, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 18, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.
- Para el producto “Documentos metodológicos”, el avance cualitativo se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXviU6a-lhi5> , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.
- Para el producto “Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas”, es importante mencionar que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx", no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.
- Para el producto “Servicio de información para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas”, el avance cualitativo se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXviU6a-lhi5>

- [lhi5](https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i) , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.
- Para el producto “Servicio de entrega digna de cuerpos”, es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador 143 Actos de entrega digna de cuerpos realizados para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 25 Actos, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 143, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.
  - Para el producto “Servicio de entrega digna de cuerpos”, el avance cualitativo se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXvIU6a-lhi5> , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.
  - Para el producto “Asesorías realizadas”, es importante mencionar que en el (SPI) se registró como Indicador 17800 Asesorías realizadas para la Meta Total 2021 - 2024, mientras que en el formato "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" se observó una Meta 2021 de 24566 Asesorías, cifra que difiere a la registrada en el (SPI) la cual es de 2800, asimismo, no se observó seguimientos ni las cifras en la pestaña de "Programación" para cada una de las vigencias que componen el horizonte.
  - Para el producto “Asesorías realizadas”, el avance cualitativo se encontró registrado en el documento "INFORME ANUAL DE PROYECTOS DE INVERSION.pdf", por otro lado, no se observaron actividades de seguimiento en los formatos "DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT (1)" y "DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión Implementación 2021 Diciembre (1).xlsx" dispuestos en el link <https://drive.google.com/drive/folders/1RSw0VIIIDagsovy1MI76qRXvIU6a-lhi5> , sin embargo, en link <https://drive.google.com/drive/folders/1acCTS8RCii8VmhUL17-vqD87wqODj04i>, si se observó el formato “DPE-FT-6-7-8 V1 SPI P.I. Implementación Diciembre SGTT” con el seguimiento periódico y el registro de los avances.
  - Por otro lado, se observó para los proyectos No. 2020011000014 y 2018011000898 avance físico del 100 %, a falta de 2 vigencias para llegar al fin de los horizontes de cada uno de los proyectos precitados.
  - De acuerdo con la verificación de la completitud de la información solicitada a la OAP, no se observó información relacionada con Acciones de Mejoramiento para el Cumplimiento de Metas, esto en el marco de las actividades No. 14 y 15 del procedimiento “DPE-PR-003 V1 Registro de proyectos de Inversión UBPD 17-09-2019” de la OAP.

## 10. RECOMENDACIONES

- ✓ Es necesario que los supervisores de contratos gestionen de manera oportuna las entregas, para que se logre las adquisiciones que se planean en los tiempos establecidos y en consonancia con eso se ejecuten los recursos adecuadamente, para que de esta forma no exista riesgo de entrar en reservas innecesarias, lo que muestra deficiencias en la ejecución presupuestal.
- ✓ Resulta pertinente que los Gerentes de los Proyectos de Inversión rindan cuentas a la Alta Dirección sobre la ejecución de los recursos. Lo anterior podría ser en el Comité de Contratación o en el Comité Ejecutivo.
- ✓ Cuando se tenga la certeza que no se utilizarán los recursos presupuestales asignados, apoyarse de la Oficina Asesora de Planeación, la Subdirección Administrativa y Financiera, y la Dirección General del Presupuesto Público Nacional para realizar los ajustes que se requieran durante el periodo fiscal, como aplazamientos, traslados o reducciones.
- ✓ En consonancia con la decisión del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno en Sesión Ordinaria No. 09 de 25 de agosto de 2021, comunicada mediante el Memorando Radicado UBPD No. Radicado UBPD 2000-3-202104871 de 26 de agosto de 2021, se insta al Comité de Contratación a realizar seguimiento permanente a la ejecución presupuestal, en sincronía con el Plan Anual de Adquisiciones, generando las alertas oportunas a los responsables e impulsando la gestión contractual de la Entidad.
- ✓ Se recomienda dar cumplimiento a las fechas establecidas en el Plan Anual de Adquisiciones, dentro del control de la ejecución presupuestal, igualmente, intensificar los esfuerzos tendientes a la ejecución de los proyectos propuestos que redundarán en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales. Así mismo se sugiere que cuando se realicen eliminaciones de fila, el recurso que quede disponible sea utilizado en otros procesos para así no perderlos.
- ✓ Se recomienda hacer una adecuada programación y ejecución de los recursos del PAC asignados mes a mes en la vigencia 2022, para cumplir con el propósito fundamental de mantener las finanzas públicas dentro de las metas y cumplir con la regla fiscal considerando medidas de austeridad.
- ✓ Realizar la planeación de las necesidades que cada área y su correspondiente presentación ante el Comité de Contratación con el tiempo necesario, de modo que, si es necesario someterla a ajustes, la aprobación de la primera versión del (PAA) se dé a principios de la vigencia, lo anterior, con el fin de que la adquisición de bienes y servicios necesarios para el desarrollo de los proyectos se pueda empezar a llevar a cabo desde el mes de enero.

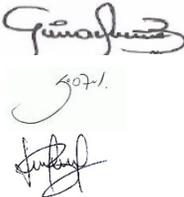
- ✓ Para realizar un seguimiento más efectivo de las necesidades programadas en especial de aquellas que se asocian a los proyectos de inversión, se sugiere que:
  - La herramienta “CONTROL DE CAMBIOS” que se gestiona por parte del Grupo Interno de Trabajo de Gestión Contractual (GITGC) de la Secretaría General (SG) se oficialice, o sea, que haga parte del Sistema de Gestión, ya sea como un formato independiente o como una hoja adicional al formato “GCO-FT-008\_V7 Plan Anual de Adquisiciones 02-03-2022”, dada la importancia observada, para el seguimiento y control de cada una de las líneas pues permite identificar qué aspectos puntuales se modificaron en cada versión del (PAA).
  - Que el registro de información sea estandarizado lo mayor posible, y en especial la variable “Tipo de cambio”, adicionalmente, agregar una columna con el nombre o el código del proyecto de inversión, de forma tal que se puedan vincular las líneas con el proyecto de inversión al que pertenecen.
  
- ✓ En cumplimiento de los numerales 1º, y 6º, del Artículo 4º, del Decreto 589 de 2017, se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación, continuar con la elaboración de los informes mensuales de ejecución presupuestal.
  
- ✓ Continuar con la elaboración de informes periódicos (trimestrales) presentados al Comité de Contratación de la UBPD, donde además de evidenciarse el avance de ejecución presupuestal global, se vincule el mismo con la programación que se realiza en el (PAA); información con la que se puede llevar a cabo un seguimiento y control más detallados.
  
- ✓ Continuar con la realización de las mesas de impulso implementadas en el segundo semestre del 2021, de forma tal que se haga el acompañamiento y seguimiento pertinente a las dependencias cuya ejecución presupuestal ha sido sistemáticamente baja.
  
- ✓ Previa eliminación o reducción de recursos de una línea, se recomienda establecer la alternativa de uso de los recursos liberados, consignando esta información en el formato de solicitud de Modificación al PAA, como lo recomendó esta Oficina en el Comité de Contratación No. 002 de 9 de febrero de 2022, en los siguientes términos *“cuando se solicite una eliminación de líneas en el PAA, se debe allegar la justificación de la misma y la reasignación del recurso, recomendación que es acogida por parte de la Secretaria General”*.
  
- ✓ Registrar en los formatos “DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión” para cada uno de los proyectos, la programación desagregada de las metas de los indicadores de producto, lo anterior, para efectos de transparencia y de marco de seguimiento.
  
- ✓ Verificar la correspondencia y/o coherencia entre los datos registrados en los formatos “DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión” para cada uno de los proyectos, contra lo registrado en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión (SPI) del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

- ✓ Realizar los respectivos análisis y/o toma de decisiones (donde aplique) a productos que, al corte de diciembre de 2021, llegaron a avances de tipo financiero, físico y de gestión cercanas o del 100 %, donde, la ejecución estaba cercana al 50 % del horizonte definido.
- ✓ Seguir las recomendaciones brindadas por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno frente a la ejecución presupuestal, en su rol de órgano de asesoría y decisión en los asuntos de control interno de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado (UBPD).
- ✓ En lo que corresponde a las respuestas de las solicitudes de información realizadas por la Oficina de Control Interno (OCI), verificar la calidad y completitud de la información entregada, lo anterior debido a que se observaron formatos “DPE-FT-6-7-8 V1 Gestión de Proyectos Inversión” sin seguimientos registrados y en otras ubicaciones, se observaron los mismos formatos con registros completos.

Atentamente,



**IVONNE DEL PILAR JIMÉNEZ GARCÍA**  
Jefe Oficina de Control Interno

<b>Elaborado por:</b>	Gina Paola Dueñas Barbosa Carlos Andrés Rico Reina Julieth Paola Pulido Parra	<b>Experto Técnico</b> <b>Experto Técnico</b> <b>Pasante</b>	FIRMA: 
<b>Aprobado por:</b>	Ivonne del Pilar Jiménez García Jefe Oficina de Control Interno	<b>Jefe Oficina de</b> <b>Control Interno</b>	FIRMA: 